

Referat af Hovedbestyrelsesmøde 25. oktober 2024

Tid og sted

Fredag 25. oktober 2024 kl. 10.00-15.00 med mulighed for let morgenforplejning fra kl. 9.30.
Sixtus Sinatur Hotel & Konference, Teglgårdsvej 73, 5500 Middelfart

Deltagere

Lone Lyrskov, Silkeborg (formand)
Henrik Kruuse, Vesthimmerland
Henrik Nielsen, Stevns
Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj
Anne Sofie Degn, Greve
Anne Velling, Mariager
Tom Ahmt, Aabenraa
Jens Peter Hegelund Jensen, Ringkøbing-Skjern
Sascha Volmer Sørensen, Gribskov
Ulrik Andersen, Thisted
Jan Kallestrup, Favrskov, (online) dog kun i drøftelsen af punkt 7

Anita Hyldgaard, Sekretariatet (Silkeborg)

Jette Pedersen, Sekretariatet (Silkeborg)

Overordnet program

Kl. 09.30-10.00	Let morgenforplejning
Kl. 10.00-11.00	Dagsorden, jfr. nedenfor
Kl. 11.00-11.15	Pause
Kl. 11.15-13.00	Dagsorden, fortsat
Kl. 13.00-13.45	Frokost, samt tid til telefon og mails
Kl. 13.45-14.30	Dagsorden, fortsat
Kl. 14.30-15.00	Afslutning, kaffe og kage

1. Velkomst og indledning

Velkomst og indledning v/formanden

Beslutning

Formanden bød velkommen, og der var en kort præsentationsrunde.

2. Opsamling og drøftelse af det videre forløb for fokusområder 2023-2025

Hovedbestyrelsens fokusområder 2023-2025 er som bekendt:

- a) Udvikling af den borgernære velfærd og frisættelse
- b) Færre ressourcer til flere og mere komplekse opgaver
- c) Civilsamfund

Status for de tre fokusområder fremgår nedenfor.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringerne om status til efterretning
- Hovedbestyrelsen drøfter, hvad der skal arbejdes videre med inden for de tre fokusområder, herunder om fokusområderne skal suppleres

Ad a) Udvikling af den borgernære velfærd og frisættelse

I arbejdet med indsatsområdet *Udvikling af den borgernære velfærd og frisættelse* har KOMDIR i samarbejde med KL og de øvrige chefforeninger i oktober 2023 udgivet pjecen *'Mere ledelse, mindre detailstyring og bedre velfærd'*. Pjecen adresserer, hvordan frisættelse med fokus på mere ledelse og mindre detailregulering kan ses som vejen mod bedre velfærd.

KL og chefforeningerne har igangsat en række spor til opfølgningen på *'Mere ledelse, mindre detailstyring og bedre velfærd'*.

De fire opfølgningsspor er 1) Mere ledelse, mindre detailstyring, bedre velfærd – kommunalbestyrelsens rolle og redskaber, 2) Bedre helhedsorienterede indsatser, 3) Fremtidens administrative støttefunktioner og 4) Styrket faglig ledelse.

Lone Lyrskov orienterer om det igangværende arbejde og fra seneste møde 11. september 2024, hvor der blev taget stilling til en række budskaber og anbefalinger fra de forskellige spor.

KOMDIR var repræsenteret på Folkemødet 2024, hvor kommunaldirektør Henrik Nielsen, Stevns Kommune, deltog i debatten *Fremtidens velfærdssamfund – forventer vi for meget?* Her blev det kommunale samarbejde med civilsamfundsorganisationer, frivillige og borgernes netværk drøftet ift. hvordan disse kan involveres i forhold til forventningsgab mellem borgernes ønsker til velfærd og hvad kommunerne har mulighed for at levere.

Ad b) Færre ressourcer til flere og mere komplekse opgaver

I forbindelse med indsatsområdet *Færre ressourcer til flere og mere komplekse opgaver* er der nedsat en arbejdsgruppe for ledelses- og rekrutteringsudfordringer i kommunen. Arbejdsgruppen er sammensat af repræsentanter fra KOMDIR, Kommunalteknisk Chefforening, Velfærdscheferne, Børne- og Kulturchefforeningen, Økonomidirektørforeningen og KL med Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup Kommune, som formand.

Arbejdsgruppen første møde blev afholdt 25. juni 2024. På mødet blev det besluttet, at der skulle udarbejdes en skitse til et kommissorium for projektet forud for beslutning om næste skridt og valg af ekstern samarbejdspartner. Derudover blev det aftalt, at KOMDIR og KL sammen skulle drøfte en indledende videns afdækning.

Ad c) Civilsamfund

Civilsamfundets Brancheforening havde inviteret KOMDIR til at holde et oplæg på deres årsmøde 24. september 2024. På vegne af KOMDIRs nedsatte arbejdsgruppe om civilsamfundet deltog Kåre Svarre Jakobsen i mødet. Kåre Svarre Jakobsen orienterer fra mødet.

Efter en kort drøftelse af status på arbejdet med Kong Frederiks Center for Offentlig Ledelse på Hovedbestyrelsens møde 27. august 2024 tilkendegav formanden, at hun ville tage kontakt til KFCOL for afklaring af det videre forløb.

Beslutning

Formanden orienterede om status for de tre fokusområder. Inden Hovedbestyrelsen derefter

havde en grundig drøftelse af fokusområderne, drøftede Hovedbestyrelsen tidsperspektivet for fokusområderne. Hovedbestyrelsen var enige om, at det skal anbefales til Landsmødet/den nye Hovedbestyrelse, at arbejdet med fokusområderne fortsætter indtil, at de ikke er relevant mere.

Efter Hovedbestyrelsens drøftelser blev aftalt, at Sekretariatet samler sammen på drøftelserne/tilbagemeldingerne. Herefter aftaler formanden og næstformanden det videre forløb med henblik på opsamling og videre drøftelse på næste møde i Hovedbestyrelsen.

3. Drøftelse af aktiviteter og arbejdsform frem til Landsmødet 2025

På baggrund af opsamlingen på fokusområderne 2023-2025 ønskes en drøftelse af hvilke områder/initiativer/aktiviteter Hovedbestyrelsen ønsker at arbejde med i 2025 frem til Landsmødet.

Endvidere ønskes en drøftelse af Hovedbestyrelsens arbejdsform, herunder

- kredsens rolle
- om der evt. er ønsker til, at der på hvert møde gives en orientering fra de udvalg m.v., man som medlem er udpeget til at deltage i.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter hvilke aktiviteter, der skal arbejdes med frem til Landsmødet
- Hovedbestyrelsen drøfter kredsens rolle m.v.

Beslutning

Drøftelsen af aktiviteter og arbejdsform m.v. frem til Landsmødet indgik i Hovedbestyrelsens drøftelser, jfr. pkt. 2, og der laves derfor samlet opsamling til næste møde.

4. Drøftelse af temaer for Landsmøde 2025

På møde 20. juni 2024 besluttede Hovedbestyrelsen, at Hovedbestyrelsens medlemmer på et møde efter sommerferien skulle have mulighed for at bidrage med idéer til temaer til Landsmøde 2025. På mødet 27. august 2024 konfirmerede Hovedbestyrelsen valget af Sønderborg som lokation for landsmødet 15.-16. maj 2025. Samtidig nedsatte Hovedbestyrelsen en arbejdsgruppe bestående af formanden og Anne Velling Christiansen til at forberede landsmødet.

Arbejdsgruppen har haft et par indledende møder for drøftelse af rammer og input til programmet.

Sekretariatet indstiller, at

- Arbejdsgruppens tilbagemeldinger fra de indledende møder tages til efterretning
- Hovedbestyrelsen bidrager med idéer til temaer til landsmødet

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog arbejdsgruppens tilbagemeldinger om de foreløbige tanker til efterretning. Herefter havde Hovedbestyrelsen en drøftelse af yderligere idéer til temaer, som arbejdsgruppen kan arbejde videre med.

Hovedbestyrelsen drøftede kort økonomien for Landsmødet og blev enige om at lægge sig op ad størrelsen af deltagergebyr for lignende arrangementer.

Den endelig ramme for Landsmødet forventes fastlagt på Hovedbestyrelsens møde 6. december 2024.

5. Drøftelse af beredskabsområdet

Hovedbestyrelsen har tidligere kort drøftet beredskabsområdet, og flere af medlemmerne deltog i webinar 22. august 2024 med Beredskabsstyrelsen. Efterfølgende har Kåre Svarre Jakobsen mødtes med formand for KTC Michel von Linden, Kalundborg for at undersøge fælles interesser på området. På baggrund af dette møde ønskes en drøftelse i Hovedbestyrelsen af det videre arbejde med beredskabsområdet.

Sekretariatet indstiller, at

- Kåre Svarre Jakobsen orienterer fra mødet med KTC 29. august 2024
- Hovedbestyrelsen har en videre drøftelse af beredskabsområdet

Beslutning

Kåre Svarre Jakobsen orienterede fra mødet med KTC, hvor KTCs opgaveportefølje blev klarlagt og gråzoner til bl.a. forsyningsselskabernes ansvar ved en evt. ulykke blev tydeligt. P.t. er der ingen, der påtager sig en koordinerende rolle for hele området, hvorfor udmelding fra det nye Ministerium for Samfundssikkerhed og Beredskab imødeses.

Hovedbestyrelsen afventer et kommende beredskabsforlig.

6. Drøftelse af foreningens økonomi

På baggrund af en orientering om foreningens økonomi pr. 11. oktober 2024 drøfter Hovedbestyrelsen økonomien.

Til orientering har Hovedbestyrelsen tidligere besluttet, at hvis et medlem deltager i et arrangement, hvor man alligevel deltager som del af K98, så er det egen kommune, der betaler udgifter til arrangementet. Hvis et medlem kun deltager på vegne af foreningen, så bliver alt refunderet af foreningen.

Saldobalance pr. 11. oktober 2024 vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager orienteringen til efterretning
- Hovedbestyrelsen drøfter foreningens fremtidige økonomi

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog orienteringen om økonomien til efterretning, og i den forbindelse genbesøgte Hovedbestyrelsens tidligere beslutning om refusion af udlæg, jfr. ovenfor.

Hovedbestyrelsen drøftede herefter den fremtidige økonomi, herunder evt. principper for bemærkninger ved særlige begivenheder, herunder receptioner. Det blev aftalt, at sekretariatet

udarbejder et forslag til principper til formanden og næstformandens drøftelse.

7. Revision af vedtægter

Sekretariatet har udarbejdet et udkast til revision af KOMDIRs vedtægter. Jan Kallestrup og Henrik Kruuse har arbejdet videre med udkastet, herunder medtænkt Hovedbestyrelsens bemærkninger fra mødet 27. august 2024 om, at der bør være en opmærksomhed på de regionale kredsers rolle i forhold til at udpege suppleanter til Hovedbestyrelsen.

Inden godkendelse på generalforsamlingen 2025 sendes Hovedbestyrelsens forslag til ændringer til kommentering i de regionale kredse.

Gældende vedtægter samt udkast til nye vedtægter vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- Jan Kallestrup/Henrik Kruuse giver en vurdering af udkastet
- Hovedbestyrelsen drøfter det nye udkast
- Hovedbestyrelsen drøfter den videre proces for arbejdet med revision af vedtægterne, herunder de regionale kredsers involvering

Beslutning

Jan Kallestrup præsenterede udkastet til nye vedtægter. Hovedbestyrelsen havde en drøftelse af udkastet og blev enige om tilretninger bl.a. i fht. udpegning af suppleanter til Hovedbestyrelsen, overtagelse af medlemskab ved ophør af ansættelse samt navn på formand/forperson.

Sekretariatet tilretter vedtægterne, jfr. Hovedbestyrelsens bemærkninger, og sender til Hovedbestyrelsen til kommentering og drøftelse i Kredsene.

8. Udpegning til Hovedbestyrelsen

På mødet 27. august 2024 godkendte Hovedbestyrelsen, at kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle, der er valgt som suppleant af generalforsamlingen i 2023, blev inviteret til at deltage i Hovedbestyrelsen resten af perioden for at supplere for Tim Johnny Hansen, Sønderborg. Kreds Syddanmark har vurderet, at man vil afholde ekstraordinær generalforsamling, hvor man vil prøve at finde en suppleant, der kunne være interesseret i også at stille op som kandidat ved generalforsamlingen i KOMDIR.

Kreds Syddanmark har ikke p.t. holdt ekstraordinær generalforsamling.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen drøfter udpegningen

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede udpegningen.

Hovedbestyrelsen tog til efterretning, at Kreds Hovedstaden har meddelt, at Peter Kjærsgaard, Brøndby, gerne vil indtræde som suppleant.

Efter mødet har Kreds Syddanmark meddelt, at Helle Vibeke Carstensen, Faaborg-Midtfyn, er valgt til Hovedbestyrelsen.

9. Udpegning til udvalg og ajourføring af oversigten

På mødet 27. august 2024 godkendte Hovedbestyrelsen en række ændringer som følge af skiftet af ny formand.

Der skulle endvidere udpeges ny repræsentant til FLIS-styregruppen, da Eik Møller udtræder, samt ny repræsentant til bestyrelsen i Væksthus for Ledelse, da Peter Frost, Køge udtræder. Efter Hovedbestyrelsens møde har formanden modtaget besked om, at Henrik Kruuse er ny repræsentant til bestyrelsen i Væksthus for Ledelse.

KOMBIT har 10. oktober 2024 meddelt, at FLIS-styregruppen er ved at blive rekonstrueret, idet der er tanker om, at alle chefforeninger i samarbejde med KOMBIT/KL kan udpege to medlemmer til styregruppen (et medlem og en suppleant). KOMBIT vender tilbage, når der skal ske besættelse/genbesættelse af pladserne.

Udpegningslisten vedlægges.

Sekretariatet indstiller, at

- udpegning af Henrik Kruuse til bestyrelsen i Væksthus for Ledelse tages til efterretning
- udpegning til FLIS-styregruppen afventer tilbagemelding fra KOMBIT

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog udpegningen af Henrik Kruuse til bestyrelsen i Væksthus for Ledelse til efterretning. Hovedbestyrelsen afventer tilbagemelding fra KOMBIT i fht. FLIS-styregruppen.

Hovedbestyrelsen tog endvidere til efterretning, at formanden er udpeget af KL til KL/KOMBITs Digitaliseringsråd.

Det blev aftalt, at Hovedbestyrelsen 1-2 gange årligt gennemgår udpegningslisten for opfølgning/orientering fra de enkelte udvalg.

10. Stillingtagen til tid og sted for HB-møde i stedet for 21. marts 2025

Hovedbestyrelsen besluttede 27. august 2024, at der skulle findes et alternativt mødetidspunkt for mødet 21. marts 2025, da der er sammenfald med KL's Topmøde.

Sekretariatet har arbejdet videre med mulighederne for et møde 19. marts 2025 om aftenen. En mulighed kunne være HimmerLand, Lars Larsens Vej 1, Farsø, hvor medlemmerne har mulighed for at bestille overnatning.

Sekretariatet indstiller, at

- Hovedbestyrelsen tager stilling til tid og sted for mødet 19. marts 2025

Beslutning

Hovedbestyrelsen aftalte, at sekretariatet skal undersøge muligheden for at afholde møde i

forbindelse med Topmødets Delegeretmøde.

11. Evt.

a) Webinar om sundhedsområdet

Der er forslag om et webinar for alle medlemmer af KOMDIR fredag 15. november 2024 kl. 9.15-10.00 med departementschef Svend Særkjær, Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Beslutning

Formanden/sekretariatet følger op på, om der 15. november vil være aktuel nyt til afholdelse af et webinar.

b) Opdateret medlemsliste

Sekretariatet har gennemgået og opdateret medlemslisten. KOMDIR har 112 medlemmer pr. oktober 2024. Medlemmerne fordeler sig med 31 i Kreds Hovedstaden, 16 i Kreds Sjælland, 27 i Kreds Syddanmark, 24 i Kreds Midtjylland og 14 i Kreds Nordjylland. Alle 98 kommuner er repræsenteret i foreningen.

Beslutning

Hovedbestyrelsen tog medlemslisten til efterretning.

Hovedbestyrelsen tilkendegav, at sekretariatet kan dele oplysninger fra medlemslisten, hvis kredsene har spørgsmål hertil.

c) KL og KOMBIT: Møderække om KOMBITs fremtidige finansiering

KL og KOMBIT planlægger en række kommunaldirektørmøder rundt i landet i december måned med formål at drøfte den fremtidige finansieringsmodel. KL ønsker at indgå i dialog med KOMDIR forud for møderne.

Beslutning

Hovedbestyrelsen drøftede henvendelsen. Det blev aftalt, at formanden går i dialog med KL omkring henvendelsen og forsøger at få møderunderne udskudt til januar måned.

Efter mødet har formanden meddelt, at KL har oplyst, at der kommer mødeindkaldelser til møde i november/december, og der i indbydelsen bliver beskrevet baggrunden for, at møderne skal afvikles i 2024. Det vil være op til den enkelte kommune, om det er kommunaldirektør, anden direktør eller økonomichef, der deltager.

Kalender

HB-møde virtuelt: 6. december 2024

KL-temamøde: 4. februar 2025, KL

HB-møde: 21. marts 2025 – formentlig 20. marts i stedet for

HB-møde: 28. april 2025, KL

Landsmøde og generalforsamling: 15.-16. maj 2025