

Referat af Hovedbestyrelsesmøde 8. marts 2024

Tid og sted

Fredag den 8. marts 2024, kl. 8.30-10.30

Virtuelt møde

7 bilag

Deltagere

Eik Møller, Ballerup (Formand)

Lone Lyrskov, Silkeborg (Næstformand)

Henrik Kruuse, Vesthimmerland

Tom Ahmt, Aabenraa

Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj

Jan Kallestrup, Favrskov

Henrik Nielsen, Stevns (Henrik deltog i pkt. 1 ved Folkemødet)

Ulrik Andersen, Thisted

Tim Johnny Hansen, Sønderborg

Sascha Volmer Sørensen, Gribskov

Mette Bjørn-Andersen, Sekretariatet (referent)

To studerende fra KU deltog som observatører i mødet.

Afbud

Mette Jeppesen, Ringsted

Henning Haahr, Odder

Dagsorden

1. KOMDIRs deltagelse i Folkemødet 2024 (1 bilag) (10 min.)

Henrik Nielsen præsenterer det foreløbige udkast til session på Folkemødet 2024 i Kommunernes Telt.

Referat

Henrik Nielsen præsenterede temaet med forventningsgab og en videreførelse af drøftelser fra KØF 2024 om velfærd ved en skillevej. KOMDIR kommer ikke med løsninger på forventningsgab, men ønsker at facilitere en samtale herom. Temaet afspejler KOMDIRs fokusområder for 2023-2025, hvor frisættelse kan medvirke til at udvikle den borgernære velfærd og samarbejdet med civilsamfundet kan bidrage til at imødegå forventningsgab. Hovedbestyrelsen udtrykte opbakning til det valgte tema og rettede opmærksomhed på lancering af regeringens sundhedsudspil og sammensætning af deltagerpanelet. Det blev bemærket, at løsning af forventningsgab i høj grad ligger i dialogen mellem politikere og borgerne.

2. Meddelelser (15 min.)

Pkt. a: Status på møde Mere, Mindre og Bedre (3 bilag)

Næstformand Lone Lyrskov orienterer om møde i arbejdsgruppen for chefforeningerne og KL om Mere ledelse, Mindre detailstyring, Bedre velfærd den 8. februar 2024. Materiale fra KL er vedhæftet.

Referat

Lone Lyrskov gav en status på det videre arbejde med chefforeningerne og KL. Der er i projektet et ønske om at udvikle redskaber til rådgivning af det politiske niveau, herunder introduktion til nyvalgte politikere.

Hovedbestyrelsen bemærkede, at der i det udsendte materiale er mange forslag til indsatser og at en prioritering bør overvejes. Det skal være tydeligt, hvad chefforeningerne er fælles om. Det blev bemærket, at der i materialet er beskrevet indsatser rettet mod de udførende led frem for topledelsen. Der blev udtrykt interesse for at undersøge stabsfunktionernes rolle i forhold til at understøtte faglig ledelse.

Pkt. b: Civilsamfundet og samarbejde med KFCOL

Formanden orienterer om status på samarbejdet med KFCOL om Civilsamfundet. På KOMDIRS landsmøde i foråret 2023 var der god energi i temaet om civilsamfundet. Dette førte til, at den nye Hovedbestyrelse valgte civilsamfundet som ét af sine tre fokusområder for perioden 2023-2025. Det er relevant at få kortlagt de praktisknære vurderinger og opfattelser af samarbejdet med civilsamfundet.

KFCOL sender den 5. marts et spørgeskema til KOMDIRs medlemmer, som er udformet på en måde, hvor der spørges til kommunaldirektørens opfattelse af samarbejdet med civilsamfundet. Resultaterne af undersøgelsen præsenteres og drøftes på årsmødet den 17. maj 2024.

Referat

Ingen bemærkninger.

3. Strategisk byledelse v/ Jan Kallestrup (15 min)

Jan Kallestrup repræsenterer KOMDIR i styregruppen for Strategisk Byledelse. Jan giver en orientering om processen for arbejdet med et eventuelt nyt forløb samt den følgeforskning, der er lavet i forbindelse med det igangværende forløb.

Referat

Jan Kallestrup gav en kort status på styregruppens arbejde i regi af Strategisk Byledelse. I efteråret 2024 starter det 9. hold for direktører. Styregruppen er aktuelt optaget af, hvordan programmet for strategisk byledelse kan videreudvikles, herunder om der inden for den nuværende økonomiske bevilling kan gennemføres yderligere et masterclass-forløb for direktører eller et forløb rettet mod fagchefer. Det afklares senere. Der arbejdes også videre med de forløb, der er rettet mod byråd og politiske udvalg. Sidstnævnte er hovedsageligt finansieret af de involverede kommuner.

Jan Kallestrup informerede herefter om overvejelserne vedr. udarbejdelse af en ny ansøgning til Realdania om penge til et nyt programforløb fra 2026. Hovedbestyrelsen udtrykte opbakning til videreførelse og videreudvikling af strategisk byledelse. Temaer som forebyggelse af parallelsamfund gennem strategisk byledelse blev foreslået, ligesom temaet om affolkning af bymidter og bysamfund blev nævnt. Styregruppen for Strategisk Byledelse vil omkring sommerferien 2024 drøfte pejlemærkerne for en ny programperiode. Når planen for det videre arbejde ligger fast, så informeres hovedbestyrelsen herom.

4. Sponsorer (1 bilag) (5 min.)

Formanden har været i dialog med de fire andre chefforeninger vedr. brugen af sponsorer til foreningernes aktiviteter. Der er erfaringer med at tilbyde private virksomheder at have en stand eller deltage i årsmøde mod deltagerbetaling. Der er også erfaringer med at tilbyde private virksomheder at holde en session, men dette er dog stoppet. Det samlede billede er, at de andre foreninger ikke bruger sponsorer, fordi det skaber en forventning om modydelse og ofte indgår i en markedsføringsaktivitet over for foreningens medlemmer.

Formanden indstiller, at

- Der fremadrettet ikke inviteres sponsorer til års- og landsmøder i KOMDIR.

Referat

Hovedbestyrelsen godkendte indstillingen.

5. Årsmøde 2024 (1 bilag) (25 min.)

Sekretariatet arbejder med en foreløbig titel for årsmødet: "Fremtidens velfærd og offentlig ledelse". Hovedelementerne i årsmødet er KOMDIRs fokusområder for 2023-2025, det fælles ledelsesoplæg med KL og chefforeningerne "Mindre detailstyring, Mere ledelse, Bedre velfærd", AI og digitalisering samt resultaterne af undersøgelsen gennemført af Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse.

Det indstilles, at

- Udkast til program drøftes.

Referat

Hovedbestyrelsen fremhævede de mange reformudspil og anbefalinger, som forventes lanceret i foråret 2024 og at temaet for årsmødet kunne være en overligger for disse udspil. Det blev bemærket, at temaet om AI bør tilrettelægges, så fokus er på topledelsens handlemuligheder. AI i folkeskolen blev nævnt som en relevant vinkel.

6. Ledelsesrekrutteringsudfordringen – hvem tager ledelsesopgaverne i fremtidens offentlige sektor? (30 min.)

Med afsæt i nyere analyser (bl.a. Ballisager), der viser, at færre i alderen 25-39 år udtrykker ønske om at blive ledere i fremtiden, besluttede Hovedbestyrelsen på sit møde den 8. december 2023 at arbejde videre med fremtidens ledelsesrekrutteringsudfordringer i kommunerne. Hovedbestyrelsen ønskede, at denne indsats blev forankret i et samarbejde med de andre chefforeninger og KL. Det samme har øvrige chefforeninger tilkendegivet. Alle chefforeninger har ligeledes udtrykt opbakning til at medvirke til at finansiere et sådant arbejde. Denne mulighed blev undersøgt på møde i KL den 8. februar 2024, hvor KL også udtrykte opbakning til en fælles proces.

I dialogen med øvrige chefforeninger er det drøftet at nedsætte en tværgående arbejdsgruppe, der kan formulere et kommissorium for opgaven og tage stilling til samarbejdspartnere om relevante analyser.

Formanden anbefaler derfor dels, at der (ud over formanden) vælges et medlem fra HB til at indgå i en kommende arbejdsgruppe, og at der reserveres et beløb på op til 200.000 kr. i

foreningens økonomi til at understøtte arbejdet. I processuel sammenhæng kan der ses en mulighed for, at emnet og udkommet indgår i programmet for Landsmødet i 2025 i KOMDIR.

Formanden indstiller, at

- HB udpeger et medlem ud over formanden til at deltage i en fælles arbejdsgruppe for projektet sammen med formanden.
- HB godkender, at der reserveres 200.000 kr. af foreningens likviditet til at understøtte arbejdet.
- Arbejdsgruppen får mandat til at prioritere midlerne og godkende kommissorium og proces.

Referat

Hovedbestyrelsen udpegede Tim Hansen, Sønderborg til at deltage i den fælles arbejdsgruppe. Hovedbestyrelsen godkendte de to øvrige indstillinger.

7. Indledende drøftelse af foreningens vedtægter frem mod Generalforsamling i maj 2025 (1 bilag) (15 min.)

Foreningens vedtægter kan ændres på Generalforsamling i maj 2025. Sekretariatet ønsker en indledende drøftelse og sondering af Hovedbestyrelsens ønsker til ajourføring og justering af foreningens vedtægter. Vedtægterne er sidst revideret i 2019.

Formanden indstiller, at følgende emner drøftes indledningsvist:

- § 3, stk. 3: Udgå (Æresmedlemmer)
- § 4, stk. 4: Udvides (Medlemskab overgår til ny ved ændring)
- § 5, stk. 2: Rettes til godkendelse af årsregnskab i 2. kvartal i det efterfølgende år
- § 7, 8: Årsmøde, landsmøde, generalforsamling skabe stringens i ordlyd
- § 8, stk. 4: Formulering om at formand ikke samtidig kan være kredsformand
- § 8, stk. 5: Holdning til valg af suppleanter til Hovedbestyrelsen (bør være kredsene)
- § 8, stk. 9: Æresmedlemmer?
- § 11, stk. 2: Opkrævning af kredsbidrag (uddybes, bør være op til kredsen)
- § 11, stk. 7: Er 9 medlemmer af kreds for højt ved krav om afstemning? (1/3 giver bedre mening)
- § 11: Udvides med ekstraordinær generalforsamling i kredse
- § 12, stk.3: Udsendelse af mødemateriale 14 dage før i kredsene?
- § 13: Flyttes op efter generalforsamling (Om hovedbestyrelsen)
- § 11 og 12: Flyttes til slut i vedtægterne (Om kredsene)
- § 14, stk. 5: Foreningen tegnes af formanden. Drøftelse af behov for kassérpost.
- Medlemmer af Hovedbestyrelsen tilkendegiver, hvorvidt de er blevet opmærksomme på behov for justering af vedtægterne

Referat

Hovedbestyrelsen anerkendte behovet for at revidere foreningens vedtægter i forbindelse med landsmødet i maj 2025. Der blev aftalt en proces, hvor sekretariatet efter sommerferien 2024 sender et forslag til ændring af vedtægter til gennemlæsning hos Jan Kallestrup og Henrik Kruse, hvorefter forslaget behandles i Hovedbestyrelsen. Derefter sendes Hovedbestyrelsens forslag til ændringer af vedtægter til kommentering i de regionale kredsene.

8. Evt (5 min.)

Jan Kallestrup nævnte, at DAC har tilbudt at assistere KOMDIR på Folkemødet, hvis det er relevant.

Kalender

23. april 2024: Hovedbestyrelsesmøde, KL – Gæst: Ledelsesambassadør Rikke Würtz, Morsø

17. maj 2024: Årsmøde 2024, Middelfart

HB-møde virtuelt: 20. juni 2024

HB-møde: 27. august 2024

Temamøde med KL: 18. september 2024

HB-møde virtuelt: 25. oktober 2024

HB-møde virtuelt: 6. december 2024