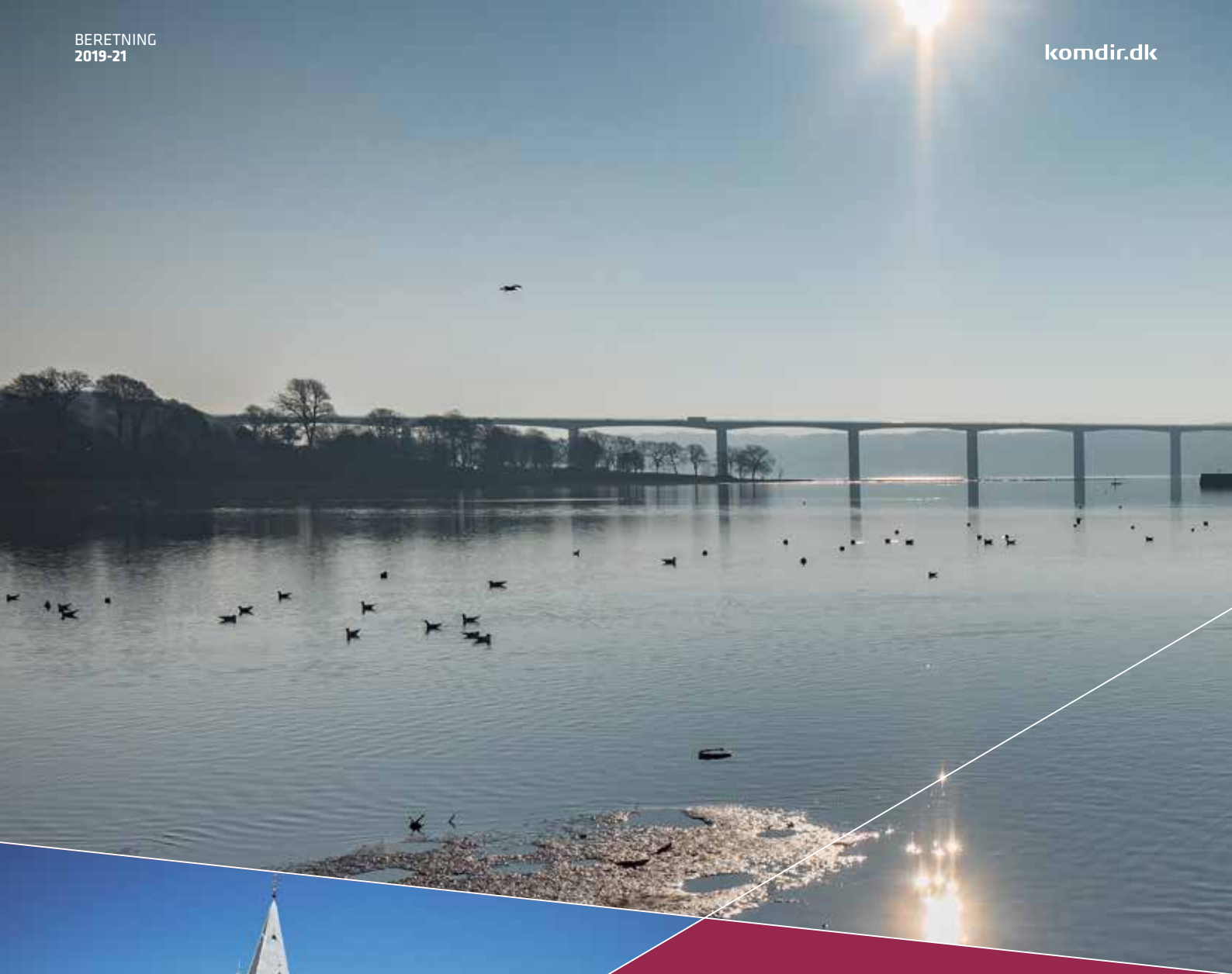


komdir.dk



BERETNING 2019-21



INDHOLD

4-5	Formandens beretning
6-7	Hovedbestyrelsen 2019-2021
8	Foreningen
9	Medlemsforhold
10-11	KOMDIRs kredsbestyrelser
12-16	Regnskab 2019
17-21	Regnskab 2020
22	Budget 2021 og 2022
26-27	Vedtægter

FORMANDENS BERETNING FOR PERIODEN 2019 – 2021

Da den nye Hovedbestyrelse mødtes tilbage i august 2019 for at lægge linjerne for bestyrelsens kommende arbejde, indledte jeg mødet med nogle ord om vores rolle gennem tiden: Fra kæmner og kassamester til kommunaldirektør med stigende kompleksitet. På det tidspunkt kunne ingen af os forudse, præcist hvor kompleks opgaven ville blive blot et halvt år senere, og hvor stort et ansvar, vi har måttet løfte i fællesskab.

Kommunaldirektørrollen har altid været under forandring – fra efterkrigstidens nye opgaver i velfærdsstaten til kommunalreformerne og professionaliseringen af posten. Rollen og opgaven udvikler sig i takt med det samfund, vi er en del af. Og selv om Corona-krisens aftryk reelt først kan aflæses i eftertiden, er der ingen tvivl om, at det seneste år har forandret både os og opgaven.

Vi står nu – forhåbentlig - på ryggen af en Corona-krise, men også midt i en digital omvæltning og forud for en ny byrådsperiode med nye politikere og nye forventninger til os, samarbejdet og de resultater, vi skaber. Vi står med nye krav om social, økonomisk, grøn og ledelsesmæssig bæredygtighed. Med nye forventninger til sammenhæng og samskabelse og nye håb om nærhed og nærvær. Vi står med nye muligheder for innovation og nytænkning.

Vi vil altid stå midt i en forandring – men vi vil også stå sammen. Kommunaldirektørforeningen er tænkt som et fællesskab med rum til videns- og erfaringsdeling, og som et talerør for den kommunale topledelse. Og det er netop dén rolle, vi har forsøgt at spille i den forgangne bestyrelsesperiode.

KOMDIRS dobbeltrolle

Vi har i Hovedbestyrelsen fra start været enige om at holde fast i KOMDIRs dobbeltrolle som interessevaretager udadtil og platform for videns- og erfaringsdeling indadtil.

Som **interessevaretager** har vi prioriteret **samarbejdet med KL** og vi har – også inden Corona skabte nye standarder for samarbejde – oplevet en stor interesse for at inddrage os yderligere i både de daglige overvejelser og de

langsigtede planer. Der er stadig plads til forbedring, uden tvivl, og derfor vil den kommende bestyrelse også fortsat skulle banke på døren. Samarbejdet med de øvrige **chefforeninger** har været præget af udskiftning på posterne og digitale møder, men interessen for øget samarbejde er stor fra alle parter.

Vi er blevet taget godt imod af de nye – og gamle – **departementschefer**. Næstformand Eik Møller og jeg har mødtes ad flere omgange med blandt andet departementscheferne på indenrigs-, social-, ældre-, finans- og ledelsesområdet. Formålet har dels været at fortælle om KOMDIRs fokusområder, men også at spille os på banen som en samarbejdspartner – også gerne inden reformerne er udfærdiget og klar til at implementeres. Budskabet er blevet hørt og taget vel imod, men der er ingen tvivl om, at hvis vi skal gå fra hensigtserklæringer til handling, vil det kræve et fortsat fokus i den kommende periode.

Kommunaldirektørforeningen har en relevant stemme, sagde Søs Marie Serup til os under Generalforsamlingen i 2019 og i den forgangne bestyrelsesperiode har vi som interessevaretagere forsøgt at gøre den stemme hørt igennem flere **kronikker** og **debatindlæg** om alt fra nærhedsreformen og Statsministerens frihedsforsøg til Corona-erfaringer og samarbejdet mellem embedsværk og politikere. Under Coronakrisen har vi også oplevet en stor interesse fra pressen, og vi har lagt link til pressehistorier og egne indlæg på komdir.dk, så alle kan følge med. Vi har som Kommunaldirektørforening en relevant stemme, men vi skal fortsat forsøge at finde balancen ved at træde frem uden nødvendigvis at stille os forrest.

Kommunaldirektørforeningen, Teknisk Chefforening og den filantropiske forening Realdania har gennem 10 år samarbejdet om at udvikle og gennemføre kompetenceudviklingsforløb i regi af **Strategisk Byledelse (SBL)**. Mange kommunaldirektører samt direktører og chefer i kommunerne har haft stor glæde af SBL-tilbuddene gennem årene og derfor har det været en prioriteret opgave for KOMDIR – med Jan Kallestrup i front – aktivt at deltage i videreudviklingen. Med baggrund i den store tilslutning

og de gode tilbagemeldinger er det meget glædeligt, at Realdania netop har besluttet, at bevilge midler til en fortsættelse af partnerskabet i yderligere fire år. Det betyder, at nye SBL-tilbud vil blive udbudt fra starten af 2022.

KOMDIR har i den forgangne periode fået en plads i **Komponents** bestyrelse og dermed også en mulighed for at sætte et aftryk på centrets fremtidige arbejde. Derudover er næstformand Eik Møller personligt udpeget til Dataetisk Råd, mens formandskabet fortsat sidder med i KOMBIT, Følgegruppen for Offentlig Ledelse samt en række andre **centrale udvalg**, lige som mange af KOMDIRs medlemmer jo sidder med i en lang række relevante udvalg. Det er afgørende, at vi fortsat spiller en aktiv rolle i udvalgsarbejdet og derfor har vi i bestyrelsen også løbende drøftet både udpegninger, men også hvordan vi kan øge vidensdelingen til og fra udvalgene. Det er en vigtig nød at knække for den kommende Hovedbestyrelse, men også for vores kredsbestyrelser.

Netop **vidensdeling** har været et fokusområde for Hovedbestyrelsen og derfor satte vi i forsommeren 2020 gang i KOMDIRs Corona-undersøgelse, mens vi i dette forår har samarbejdet med Mandag Morgen om undersøgelsen af demokratisk dialog og kommunaldirektørens rolle heri.

Omkring 85% af alle kommunaldirektører deltog i **Corona-undersøgelsen** og den gav os et unikt indblik i nogle af de forandringer fra krisen, vi gerne ville holde fast i, men også nogle af de ledelsesmæssige overvejelser, som mange af os gik og tumlede med. Undersøgelsen er blevet set og læst i både statslige departementer og på KL's gange, men endnu bedre, så ved jeg, at den også er blevet brugt i flere kommuner som udgangspunkt for lokale drøftelser om Corona-læring.

Corona-undersøgelsen skulle efter planen have været omdrejningspunkt for vores årskonference i august 2020, men da Corona spændte ben for dén, valgte vi i stedet at arrangere et **par webinarer** med udgangspunkt i nogle af de konkrete tendenser fra undersøgelsen. Det første webinar kredsede om den oplevede eksekveringskraft og samskabt styring, mens vi på det andet



webinar dykkede ned i sammenhæng på tværs sammen med **ledelsesambassadør Jette Runchel**. Jette Runchel har som ledelsesambassadør formålet at sætte fokus på netop sammenhæng i den offentlige sektor og har været en fremragende ambassadør for både offentlig ledelse og landets kommunaldirektører.

Både Corona-undersøgelsen og de efterfølgende webinarer har understreget værdien af videns- og erfaringsdeling – og værdien af et rum, hvor vi kan dele begge sider af mønten. Vi har snakket om både Corona-begejstring og Corona-træthed, om digitale muligheder og digital eksklusion, om succes med sammenhæng og styring, og om den svære ledelsesopgave.

Webinarerne har givet os en ny mulighed for at skabe de rum, og for at skabe tidsaktuelle og relevante arrangementer, der ikke kræver en halv dagsrejse. Webinarer vil uden tvivl også være et relevant redskab for den kommende Hovedbestyrelse.

De næste webinarer kunne meget vel tage udgangspunkt i vores **undersøgelse af demokratisk dialog** og kommunaldirektørens rolle heri. I Hovedbestyrelsen besluttede vi at indgå et samarbejde med Tænk tanken Mandag Morgen, da de har stor erfaring med undersøgelser af den her slags og særlig interesse for demokratisk dialog, og ikke mindst fordi de ville arbejde med konkrete redskaber, så ord kunne omsættes til hverdag. Endnu engang har et markant flertal af kommunaldirektører valgt at indgå i undersøgelsen – både den kvantitative og kvalitative del og i udarbejdelsen af konkrete redskaber. Jeg glæder mig til at se den brugt og bragt til live i de kommende måneder og år.

KOMDIRs vidensdeling begrænser sig ikke til de nationale grænser. **Det internationale arbejde** spiller fortsat en rolle for foreningens arbejde og selv om den traditionelle ICMA-konference blev aflyst pga. Corona, så har flere af KOMDIRs medlemmer repræsenteret foreningen på virtuelle konferencer i løbet af perioden og holdt oplæg om alt fra klimaløsninger til Corona-håndtering. Tak til de kommunaldirektører, der har stillet op – og en særlig tak til Per Røner, der efter mange års tro international tjeneste, nu har valgt at gå på pension.

KOMDIRs indsatsområder

Hovedbestyrelsens arbejde – både som interessevaretager og som platform for videns- og erfaringsdeling – har taget udgangspunkt i de **tre indsatsområder**, som bestyrelsen vedtog tilbage i august 2019:

- KOMDIR vil arbejde for at styrke lokaldemokratiet og kommunestyret - og derigen nem tilliden til det offentlige
- KOMDIR vil arbejde for at udvikle kommunernes rammevilkår, så vi sikrer den lokale velfærd - også i morgen
- KOMDIR vil sikre bedre sammenhæng for borgerne, når de møder den offentlige sektor.

Coronakrisen har stjålet en del af vores opmærksomhed det seneste år, men krisen har også givet os nye perspektiver på vores indsatsområder og nye redskaber til at arbejde videre med dem.

I vores arbejde for at **styrke lokaldemokratiet og kommunestyret** eksempelvis har vi fokuseret på nærhedsreformen og de nye velfærds-kommuner, vi har afholdt webinar om samskabt styring og tillid, og vi har sat gang i undersøgelsen af demokratisk dialog og udviklingen af redskaber hertil. Coronakrisen har kun understreget værdien af lokalsamfund og lokaldemokrati og vist os potentialet i nye – digitale - dialogformer.

I vores arbejde for at **udvikle kommunernes rammevilkår** har vi haft fokus på samarbejdet med KL og ministerierne om inddragelse i reform- og lovgivningsprocesserne, og Corona-krisen har vist os, at når vi på tværs af stat og kommune har en løbende kontakt, så kan vi løse selv de mest komplekse implementeringsproblemer på kort tid. KOMDIR skal holde fast i den kontakt, for det sikrer både en ordentlig implementering af reformer i kommunerne og giver staten en bedre forståelse for den kommunale virkelighed.

I vores arbejde for at **sikre en bedre sammenhæng** for borgerne har vi i KOMDIR ikke kun ventet på hovedloven, vi har givet indspark til ministeriernes arbejde, vi har sammen med ledelsesambassadøren sat fokus på sammenhæng på tværs og vi har afholdt webinar

med nyeste forskning og bedste erfaringer. Coronakrisen har vist os, at det kan lykkes at sikre sammenhæng under de rette vilkår – både internt i egne kommuner og på tværs af kommune, region og stat. Og vi skal holde fast i de erfaringer. KOMDIR skal arbejde for en hovedlov, der giver mening, og argumentere for nye snit, der tager udgangspunkt i borgerne, ikke systemet.

KOMDIRs kredse

Selv om vi mødes i mange forskellige sammenhænge og har netværk på kryds og tværs, så har det seneste år for mig personligt været en vigtig påmindelse om værdien af det kollegiale fællesskab og en stærk kreds.

Mange af KOMDIRs aktiviteter udfolder sig normalt i KOMDIRs kredse, men også kredsene har desværre været ramt af Corona-afflysninger. Nogle kredse har fastholdt digitale møder, mens andre har skåret ned for mødefrekvensen. Enkelte arrangementer nåede dog at blive afholdt, inden nedlukningerne – så som Midtjyllands arrangement på Jydske Dragonregiments kasserne med fokus på kommunal og militær ledelse, og Hovedstadens indspark om den offentlige ledelsesopgave fra tidligere departementschef Martin Præstegaard. Vi trænger til den slags indspark og nye vinkler på ledelsesopgaven og derfor glæder jeg mig til, at kredsene igen kan skrue op for aktiviteten.

Afsluttende bemærkning

Jeg vil gerne slutte af med at sige tak – til Hovedbestyrelsen for fremragende samarbejde under anderledes vilkår, til medlemmerne for den opbakning, vi i Hovedbestyrelsen har mærket igennem hele perioden, og til alle for den indsats, I har ydet igennem de seneste år. Vi har som kommuner vist, hvad vi formår – og det kan vi alle være stolte af. Vi har som forening sat fokus på læring og fællesskab – og det bør vi fortsætte med.

Niels Ågesen
Formand for KOMDIR

HOVEDBESTYRELSEN 2019-2021

På generalforsamlingen den 3. maj 2019 blev følgende valgt for perioden 2019-2021:

Formand

Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle

Næstformand

Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup

Hovedbestyrelsen

Kommunaldirektør Lars Holte, Høje Taastrup
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Lone Lyrskov, Silkeborg
Kommunaldirektør Rie Perry, Næstved
Kommunaldirektør Stine Johansen, Helsingør
Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring

Formænd for de 5 regionskredse (fødte medlemmer)

Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup
Kommunaldirektør Henrik Kruuse, Vesthimmerland
Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
- afløst af Claus Thykjær, Greve, april 2021
Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart
- afløst af Willy Feddersen, Middelfart, august 2019

Suppleanter

Kommunaldirektør Henning Haahr, Odder Kommune
Kommunaldirektør Henrik Winther Nielsen, Solrød Kommune
Kommunaldirektør Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj Kommune
Kommunaldirektør Tim Jeppesen, Kerteminde Kommune
Kommunaldirektør Ulrik Andersen, Thisted Kommune

DEN NUVÆRENDE HOVEDBESTYRELSE



Niels Ågesen
(formand)



Eik Møller
(næstformand)



Claus Thykjær



Henrik Kruuse



Jan Kallestrup



Willy Feddersen



Lars Holte



Lars Svenningsen



Lone Lyrskov



Rie Perry



Stine Johansen



Tommy Christiansen

FORENINGEN

Sekretariatsbetjeningen

Grundlaget for sekretariatsbetjeningen af KOMDIRs medlemmer og Hovedbestyrelsen er en aftale med formandens hjemkommune om aflønning af foreningens sekretær samt betaling for regnskabsføring. Derudover kan Hovedbestyrelsen købe bistand til udarbejdelse af oplæg og andre aktiviteter for foreningen.

Sekretariatsbetjeningen omfatter medlemsbetjening, opdatering af medlemsdatabase, vedligeholdelse af hjemmeside, forberedelse af hovedbestyrelsesmøder, anden mødeaktivitet og afholdelse af konferencer og debatarrangementer, udarbejdelse af præsentationsoplæg, forberedelse og planlægning af Landsmøde, generalforsamling samt udarbejdelse af nyhedsbreve, pressemeddelelser og annoncer mv.

Hjemmeside

Der bliver på foreningens hjemmeside informeret om KOMDIRs synspunkter på væsentlige kommunale topledelsesemner, relevante nyheder af interesse for foreningens medlemmer, samt aktuelle konferencer og seminarer. På hjemmesiden kan medlemmerne også læse aktuelle nyheder, referater fra møder, se den aktuelle medlemsdatabase og tilmelde sig diverse seminarer og konferencer.

Hovedbestyrelsens mødevirksomhed

Hovedbestyrelsen har siden Landsmødet i 2019 holdt flere møder. Emnerne på dagsordenen har været en bred vifte af aktuelle kommunale temaer. De vigtigste temaer for Hovedbestyrelsens arbejde er behandlet i beretningen.

Kredsbestyrelserne

Kredsbestyrelserne i de 5 regioner sammensættes af mindst tre og højst syv medlemmer, og kredsformændene er fødte medlemmer af Hovedbestyrelsen. Kredsbestyrelserne har i beretningsperioden dels drøftet sager fra Hovedbestyrelsen, dels emner af mere lokal og regional karakter.

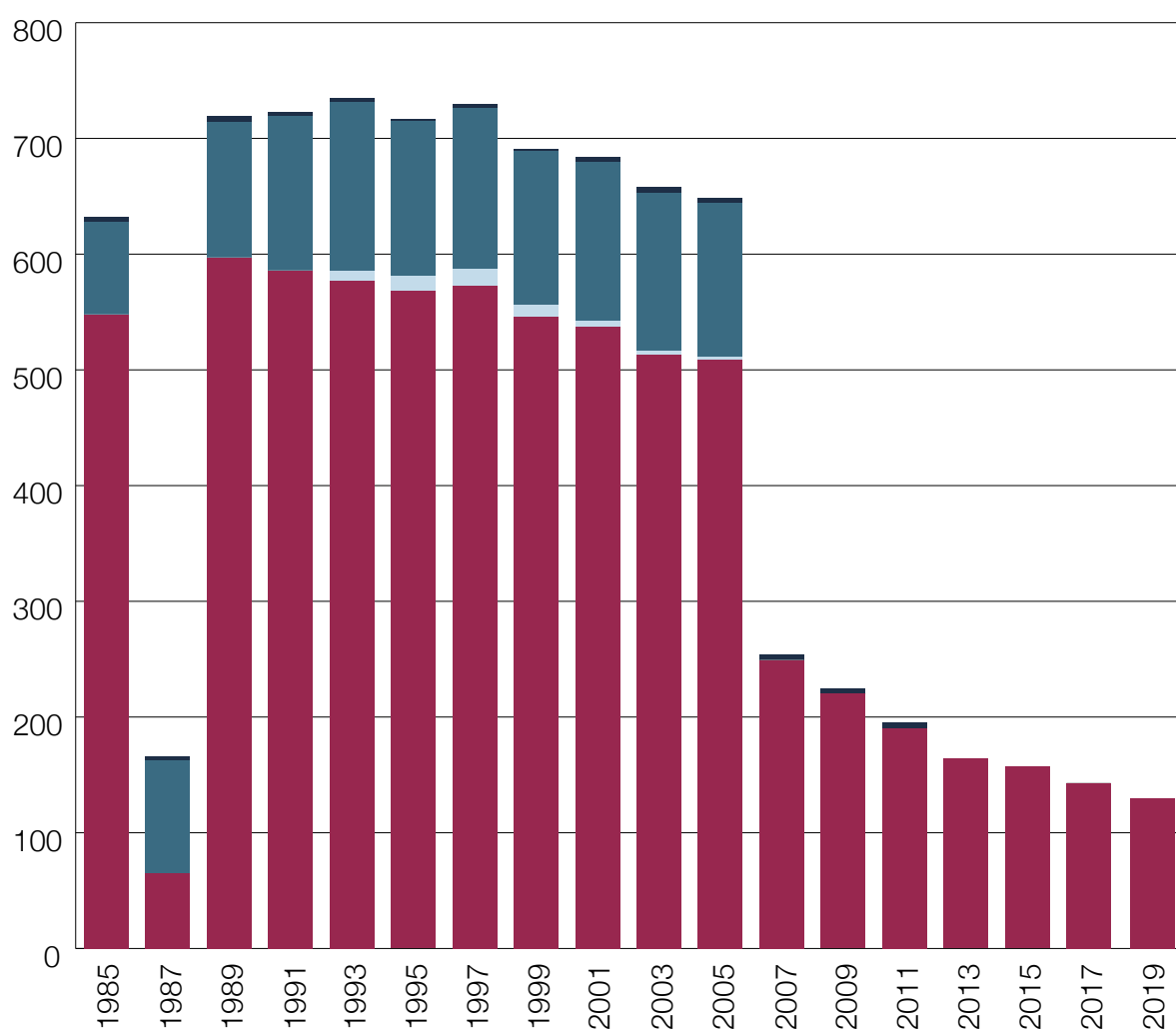
KOMDIRs repræsentation i udvalg, bestyrelser, råd, nævn mv.

KOMDIR udpeger på en række områder medlemmer til udvalg, bestyrelser, råd, nævn mv. Der søges ved udpegelsen altid at sikre en faglig og regional balance.



MEDLEMSFORHOLD

Foreningens medlemstal siden 1985 fordelt på aktive, seniorer (siden 1993), passive og æresmedlemmer er vist i tabellen. Orienteringen af medlemmerne er overvejende sket via hjemmesiden, elektroniske nyhedsbreve samt møder i kredsene.



MEDLEMMER PR. 1. APRIL 2021
AKTIVE: 129



KREDSBESTYRELSER I REGIONERNE

Pr. 1. april 2021

REGION MIDTJYLLAND:

Formand:

Kommunaldirektør Jan Kallestrup,
Favrskov

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Henning Haahr, Odder
Kommunaldirektør Jens Peter Hegelund
Jensen, Ringkøbing-Skjern
Kommunaldirektør Lone Lyrskov, Silkeborg
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro

REGION SYDDANMARK:

Formand:

Kommunaldirektør Willy Feddersen,
Middelfart

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Mogens Pedersen, Varde
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle
Kommunaldirektør Tim Hansen, Sønderborg

REGION NORDJYLLAND:**Formand:**

Kommunaldirektør Henrik Kruise,
Vesthimmerland

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Tommy Christiansen,
Hjørring
Direktør Jens Davidsen,
Brønderslev

REGION HOVEDSTADEN:**Formand:**

Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Christine Brochdorf, Egedal
Kommunaldirektør Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj
Kommunaldirektør Maj Buch, Glostrup
Kommunaldirektør Pernille Halberg Sal-
amon, Hørsholm
Kommunaldirektør Stine Johansen, Helsingør

REGION SJÆLLAND:**Formand:**

Kommunaldirektør Claus Thykjær, Greve

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Henrik Nielsen, Stevns
Kommunaldirektør Henrik Winther Nielsen, Solrød
Vicekommunaldirektør Martin Lindgren, Roskilde
Kommunaldirektør Mette Jeppesen, Ringsted
Kommunaldirektør Rie Perry, Næstved

REGNSKAB 2019 MED NOTER OG PÅTEGNING

RESULTATOPGØRELSE FOR 2019

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Kommunaldirektørforeningen i Danmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. februar 2020

Bestyrelsen

Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Kontingenter		816.000	822.000
Landsmøde	1	75.000	25.000
Andre indtægter		632	481
Indtægter i alt		891.632	847.481
Mødeomkostninger	2	(108.253)	(227.530)
Internationalt samarbejde	3	(74.342)	(45.548)
Sekretariatsomkostninger	4	(746.786)	(551.696)
Landsmødeomkostninger	5	(451.944)	0
Andre driftsomkostninger		(4.487)	(3.819)
Driftsomkostninger		(1.385.812)	(828.593)
Årets resultat		(494.180)	18.888

Balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Andre tilgodehavende		9.410	0
Tilgodehavender		9.410	0
Likvide beholdninger		2.025.956	2.466.422
Omsætningsaktiver		2.035.366	2.466.422
Aktiver		2.035.366	2.466.422
Egenkapital primo		2.433.922	2.415.034
Overført overskud/underskud		(494.180)	18.888
Egenkapital	6	1.939.742	2.433.922
Anden gæld	7	95.625	32.500
Kortfristede gældsforpligtelser		95.625	32.500
Gældsforpligtelser		95.625	32.500
Passiver		2.035.367	2.466.422

NOTER

	2019 kr.	2018 kr.
1. Indtægter fra landsmøde		
Annoncer Landsmødeprogram	75.000	0
Kommunalpolitisk Topmøde, Fagligt arrangement	0	25.000
	75.000	25.000
2. Mødeomkostninger		
Hovedbestyrelsesmøder	1.286	24.887
Andre møder	106.967	202.643
	108.253	227.530
3. Internationalt samarbejde		
Transport, Overnatning og forplejning	74.342	44.706
Medlemskab ICMA	0	842
	74.342	45.548
4. Sekretariatsomkostninger		
Sekretariatsaftaler	662.500	500.000
Hjemmeside	27.398	7.125
Revision og rådgivning	49.375	33.125
Diverse	7.513	11.446
	746.786	551.696
5. Landsmødeomkostninger		
Lokaler, Underholdning mv.	232.929	0
Ekstern honorarer	96.542	0
Forplejning	78.306	0
Kørselsgodtgørelse	1.187	0
Andre omkostninger	42.980	0
	451.944	0
6. Egenkapital		
Egenkapital 01.01.2019		2.433.922
Årets resultat		(494.180)
Egenkapital 31.12.2019		1.939.742
7. Anden gæld		
Skyldig moms, sekretariatsbistand	62.500	0
Skyldig revisor	33.125	32.500
	95.625	32.500

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Kommunaldirektørforeningen i Danmark

Vi har revideret årsregnskabet for Kommunaldirektørforeningen i Danmark for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter vedtægterne og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsreg-

skabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf. Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med

sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til vedtægterne og god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med krav i vedtægterne og god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 26.02.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56
Tommy Schormand Johansen
Statsautoriseret revisor
Lars Jørgen Viskum Madsen
Registreret revisor



REGNSKAB 2020 MED NOTER OG PÅTEGNING

RESULTATOPGØRELSE FOR 2020

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Kommunaldirektørforeningen i Danmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 2. marts 2021

Bestyrelsen

Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kontingenter		768.000	816.000
Landsmøde	1	0	75.000
Andre indtægter		425	632
Indtægter i alt		768.425	891.632
Mødeomkostninger	2	(91.873)	(108.253)
Internationalt samarbejde	3	(3.968)	(74.342)
Sekretariatsomkostninger	4	(667.831)	(746.786)
Landsmødeomkostninger	5	(124.445)	(451.944)
Andre driftsomkostninger		(4.130)	(4.487)
Driftsomkostninger		(892.247)	(1.385.812)
Årets resultat		(123.822)	(494.180)

**Balance pr. 31.12.2020**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre tilgodehavende		0	9.410
Tilgodehavender		0	9.410
Likvide beholdninger		1.849.670	2.025.957
Omsætningsaktiver		1.849.670	2.035.367
Aktiver		1.849.670	2.035.367
Egenkapital primo		1.939.742	2.433.922
Overført overskud/underskud		(123.822)	(494.180)
Egenkapital	6	1.815.920	1.939.742
Anden gæld	7	33.750	95.625
Kortfristede gældsforpligtelser		33.750	95.625
Gældsforpligtelser		33.750	95.625
Passiver		1.849.670	2.035.367

NOTER

	2020 kr.	2019 kr.
1. Indtægter fra landsmøde		
Annoncer Landsmødeprogram	0	75.000
	0	75.000
2. Mødeomkostninger		
Hovedbestyrelsesmøder	1.123	1.286
Andre møder	90.750	106.967
	91.873	108.253
3. Internationalt samarbejde		
Transport, Overnatning og forplejning	3.968	74.342
	3.968	74.342
4. Sekretariatsomkostninger		
Sekretariatsaftaler	625.000	662.500
Hjemmeside	7.304	27.398
Revision og rådgivning	33.750	49.375
Diverse	1.777	7.513
	667.831	746.786
5. Landsmødeomkostninger		
Lokaler, Underholdning mv.	0	232.929
Ekstern honorarer	0	96.542
Forplejning	0	78.306
Kørselsgodtgørelse	0	1.187
Andre omkostninger	124.445	42.980
	124.445	451.944
6. Egenkapital		
Egenkapital 01.01.2020		1.939.742
Årets resultat		(123.822)
Egenkapital 31.12.2020		1.815.920
7. Anden gæld		
Skyldig moms, sekretariatsbistand	0	62.500
Skyldig revisor	33.750	33.125
	33.750	95.625

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Kommunaldirektørforeningen i Danmark

Vi har revideret årsregnskabet for Kommunaldirektørforeningen i Danmark for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter vedtægterne og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf. Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til vedtægterne og god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med krav i vedtægterne og god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 02.03.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Tommy Schormand Johansen
statsautoriseret revisor

Lars Jørgen Viskum Madsen
registreret revisor



BUDGET 2021 OG 2022

Godkendt af hovedbestyrelsen den 2. marts 2021

	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2020	Regnskab 2020
DRIFTSINDTÆGTER				
Kontingent	816.000	768.000	816.000	768.000
Indtægter Landsmødet/konference	75.000	50.000	50.000	0
Deltagelse i landsmødet/konference	0	200.000	150.000	0
Øvrige indtægter	0	0	50.000	425
Driftsindtægter i alt	891.000	1.018.000	1.066.000	768.425
DRIFTUDGIFTER				
Møder				
Hovedbestyrelsesmøder	5.000	5.000	5.000	1.123
Midtvejskonference	0	40.000	40.000	0
Landsmøde/generalforsamling	275.000	200.000	300.000	124.445
Internationalt samarbejde	100.000	50.000	100.000	3.968
Øvrig Mødevirksomhed	50.000	30.000	50.000	90.750
Møder i alt # 1	430.000	325.000	495.000	220.286
Sekretariat 1 årsværk (sekretariatsfunktion)	625.000	625.000	625.000	625.000
Revisorhonorar	35.000	35.000	35.000	33.750
Drift af hjemmeside	10.000	10.000	10.000	7.304
Gaver og opmærksomhed	2.500	2.500	2.500	800
Øvrige/diverse udgifter	270.000	20.000	20.000	5.107
Sekretariat i alt # 2	942.000	692.500	692.500	671.961
Driftudgifter i alt	1.372.500	1.017.500	1.187.500	892.247
Finansindtægter	0	0	0	0
Renter	0	0	0	0
Finansindtægter i alt	0	0	0	0
Finansudgifter	0	0	0	0
Renter	0	0	0	0
Finansudgifter i alt	0	0	0	0
Resultat i alt # 3	-481.500	500	-121.500	-123.822

#1 Mødeudgifterne i regnskabet for 2020 afspejler, at årskonferencen blev aflyst pga. Coronapandemien og at udgifterne deraf blev mindre. Udgifterne dækker over reduceret lokaleleje samt udgifter til oplægsholdere, der som alternativ deltog i webinarer, videoproduktioner m.m.

#2 Udgift til sekretariatsfunktion er i den seneste periode steget med 25%, da der fra 2019-regnskabet og frem betales moms af sekretariatsbetjeningen

#3 Det samlede resultat for budget 2021 afspejler, at der ved landsmødet 2021 ikke opkræves deltagerbetaling samt, at Hovedbestyrelsen har afsat 250.000 kroner til samarbejdet med Mandag Morgen



HOVEDBESTYRELSER SIDEN 2001

2001-2003 (indtil 11.3.2003):

Kommunaldirektør Jørgen Clausen, Ribe, Formand
Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn, 2. Næstformand
Regionsdirektør Niels Rasmussen, Bornholm
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Økonomidirektør Erling Jensen, Odder

2001-2003 (fra 12.3.2003):

Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev, Formand
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn, 1. Næstformand
Regionsdirektør Niels Rasmussen, Bornholm
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Økonomidirektør Erling Jensen, Odder

2003-2005 (indtil 20.8.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Karsten Simonsen, Frederikshavn, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg

2003-2005 (fra 21.8. - 20.11.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse

2003-2005 (fra 8.12.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager

2005-2007 (indtil 8.3.2006):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager

2005-2007 (fra 9.3. - 31.4.2006):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager
Kommunaldirektør Lisbeth Lemmich, Skibby

2005-2007 (fra 1.5.2006):

Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager
Kommunaldirektør Lisbeth Lemmich, Skibby
Kommunaldirektør Jesper Holm, Hellerup

2007-2009 (fra 11. 5 - 1.2 2008):

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 1. næstformand
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 2. næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør,
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Jane Wiis Frederikshavn
Kommunaldirektør Jesper Christensen, Hjørring
Kommunaldirektør Jesper Hjort, Odder
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
Kommunaldirektør Birgit Tjell, Kalundborg
Direktør Ole Espersen, Sorø

2007-2009 (fra 1.2 2008):

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 1. næstformand
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 2. næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør,
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Jane Wiis Frederikshavn
Kommunaldirektør Jesper Christensen, Hjørring
Kommunaldirektør Jesper Hjort, Odder
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Direktør Ole Espersen, Sorø

2009-2011 (indtil 31.10 2010)

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 1. næstformand
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg, 2. næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen
Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Kommunaldirektør Lars Wilms, Egedal
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør

2009-2011 (fra 1.11 2010)

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
 Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 1. næstformand
 Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg, 2. næstformand
 Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen
 Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn
 Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
 Kommunaldirektør Lars Wilms, Egedal
 Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø
 Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
 Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs
 Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre

2011 - 2013 (fra 1.09.2011)

Kommunaldirektør Bjarne Pedersen, Rudersdal, Formand
 Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, næstformand
 Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, næstformand (indtil 12.10.2012)
 Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
 Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
 Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde
 Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre
 Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs
 Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle
 Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
 Kommunaldirektør Lau Svendsen-Tune, Hvidovre
 Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn (indtil august 2012)
 Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro (fra september 2012)
 Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø (indtil december 2012)
 Kommunaldirektør Carsten Sand Nielsen, Thisted (fra december 2012)

2013 - 2014

Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, formand
 Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde, næstformand
 Kommunaldirektør Bjarne Pedersen, Rudersdal, næstformand
 Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
 Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre
 Kommunaldirektør Tomas Therkildsen, Næstved
 Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs (indtil december 2014)
 Kommunaldirektør Søren S. Steensen, Brønderslev
 Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg

2015-2017 (fra 08. 05 2015-05.05.2017)

Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde, formand
 Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, næstformand
 Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle, næstformand
 Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
 Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre (indtil januar 2017)
 Kommunaldirektør Tomas Therkildsen, Næstved (indtil marts 2017)
 Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro
 Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring
 Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg

(indtil januar 2017)

Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
 Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart
 Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov
 Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø, (indtil juni 2015)
 Kommunaldirektør Henrik Kruse, Vesthimmerland (fra juni 2015)
 Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup (fra januar 2017)
 Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg

2017-2019 (05.05.2017-03.05.2019)

Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde, formand
 Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle, næstformand
 Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
 Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup
 Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
 Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart
 Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov
 Kommunaldirektør Henrik Kruuse, Vesthimmerland
 Kommunaldirektør Rie Perry, Næstved (fra august 2017)
 Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup
 Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro
 Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring
 Kommunaldirektør Jane Wiis, Slagelse (Indtil august 2017)

2019-2021 (03.05.2019-07.05.2021)

Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle, formand
 Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup, næstformand
 Kommunaldirektør Claus Thykjær, Greve (fra april 2021)
 Kommunaldirektør Henrik Kruuse, Vesthimmerland
 Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov
 Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup
 Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
 Kommunaldirektør Lone Lyrskov, Silkeborg
 Kommunaldirektør Per Røner, Stevns (indtil april 2021)
 Kommunaldirektør Rie Perry, Næstved
 Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart (indtil august 2019)
 Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring
 Kommunaldirektør Willy Feddersen (fra august 2019)

VEDTÆGTER

for Kommunaldirektørforeningen i Danmark (KOMDIR)

§1 Foreningens navn er "KOMDIR" – Kommunaldirektørforeningen i Danmark.

§2 KOMDIR er et forum for kommunale topchefer, som ønsker en kvalificeret platform for dialog og videndeling om det overordnede og tværgående strategiske lederskab samt om den kommunale topledets udvikling, udfordringer og faglighed.

KOMDIR ønsker at optræde som en konstruktiv meningsdanner, der deltager i den offentlige debat om kommunernes rolle og udviklingen af den danske velfærdsmodel med udgangspunkt i topchefens position.

§3 Som ordinært medlem af foreningen kan optages kommunale administrative topchefer (niveau 1 topchefer: kommunaldirektører/adm. direktører/ordførere/direktører) samt maksimalt 2 direktører med ansvar for overordnet og tværgående strategisk ledelse (niveau 2 topchefer: medlemmer af direktionen/chefgruppen). I særlige tilfælde kan Hovedbestyrelsen dispensere for det maximale antal.

Stk. 2. Hovedbestyrelsen tager stilling til medlemskab af KOMDIR efter indstilling fra den øverste administrative topchef (niveau 1).

Stk. 3. Æresmedlemmer kan ikke længere udnævnes. Tidligere udnævnte æresmedlemmer er kontingentfrie, og har ikke stemmeret.

§4 Indmeldelse i foreningen sker via foreningens sekretariat.

Stk. 2. Udmeldelse sker via foreningens sekretariat. Indbetalt kontingent refunderes ikke.

Stk. 3. Opfylder et medlem ikke længere kravene for medlemskab af foreningen, betragtes dette som en udmeldelse.

§5 Kontingentet opkræves årsvis og fastsættes af generalforsamlingen med gyldighed for de påfølgende 2 regnskabsår.

Stk. 2. Regnskabsåret er kalenderåret. Revideret regnskab forelægges hovedbestyrelsen til godkendelse senest med udgangen af marts måned.

§6 Undlader et medlem trods påkrav at betale kontingent, betragtes medlemmet som udtrådt af foreningen.

§7 Hvert 2. år i april/maj måned afholder foreningen landsmøde for foreningens medlemmer med henblik på en strategisk drøftelse og debat mellem foreningens medlemmer om foreningens kommende aktiviteter og med udgangspunkt i aktuelle og fremadrettede temaer.

§8 I år med ulige årstal afholder foreningen i forbindelse med årsmødet ordinær generalforsamling. Generalforsamlingen er foreningens højeste myndighed.

Stk. 2. Formanden indkalder til årsmøde og generalforsamling med mindst 6 ugers varsel.

Stk. 3. Generalforsamlingens dagsorden skal omfatte:

- a. Valg af dirigent.
- b. Formandens beretning
- c. Regnskabsaflæggelse for de to seneste regnskabsår
- d. Valg af formand
- e. Valg af 1 næstformand
- f. Valg af 5 hovedbestyrelsesmedlemmer og 5 suppleanter
- g. Valg af revisor
- h. Fastsættelse af kontingent
- i. Indkomne forslag
- j. Eventuelt.

Stk. 4. Formanden vælges på generalforsamlingen.

Formanden kan genvælges én gang.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal.

Forslag til formand skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen. Hovedbestyrelsen er forpligtet til at opstille en formandskandidat.

Formandskandidater skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1).

Kandidaten skal skriftligt acceptere at ville opstille.

Stk. 5. Der vælges 1 næstformand på generalforsamlingen.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal.

Forslag til næstformand skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen. Hovedbestyrelsen er forpligtet til at opstille mindst 1 kandidat næstformand. Næstformandskandidaten skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1). Kredsformænd kan vælges som Næstformand.

Kandidaterne skal skriftligt acceptere at ville opstille.

Stk. 6. Der vælges desuden 5 bestyrelsesmedlemmer og 5 suppleanter på generalforsamlingen.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal. De 5 kandidater, der får flest stemmer, er valgt til bestyrelsen, mens de 5 kandidater, der derefter opnår højst stemmetal, er suppleanter efter de opnåede stemmetal. Hvis to eller flere kandidater opnår samme antal stemmer, foretages om fornødent lodtrækning.

Forslag til bestyrelsesmedlemmer skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen.

Alle kandidater skal skriftligt have accepteret at de opstilles.

Stk. 7. Forslag til dagsordenens pkt. i, indkomne forslag, skal være formanden i hænde senest 4 uger før generalforsamlingen. Evt. forslag udsendes 3 uger før generalforsamlingen.

Stk. 8. Alle valg gælder for 2 år.

Stk. 9. Kun foreningens medlemmer samt æresmedlemmer har ret til at deltage i generalforsamlingen. Kun ordinære medlemmer kan afgive stemme ved generalforsamlingen. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt. Hovedbestyrelsen kan invitere særligt indbudte til at overvære hele eller dele af generalforsamlingen.

- §9** Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes af hovedbestyrelsen, eller når mindst 25 stemmeberettigede medlemmer til formanden fremsætter motiveret skriftligt krav herom og skal afholdes inden 4 uger.
Stk. 2. Sted, tid og varsel (dog ikke under 14 dage) bestemmes af hovedbestyrelsen.
- §10** Afstemninger ved generalforsamlinger sker ved håndsoprækning, medmindre dirigenten beslutter skriftlig afstemning, eller mindst 15 af de tilstedeværende medlemmer stiller krav herom.
Stk. 2. Afgørelserne træffes ved almindelig stemmeflerhed – se dog § 15 om lovændring og om foreningens opløsning.
- §11** Foreningens medlemmer inddeles i kredse, der følger regionsinddelingen.
Eventuelle medlemmer fra Færøerne optages i kredsen, der dækker region Nordjylland og eventuelle medlemmer fra Grønland optages i kredsen, der dækker region Hovedstaden.
Stk. 2. Kredsens virksomhed finansieres ved opkrævning af særlige kredsbidrag.
Stk. 3. Kredsgeneralforsamling skal med mindst 14 dages varsel være afholdt inden 1. april i år med ulige årstal. Generalforsamlingen kan afholdes uden for kredsens geografiske område.
Stk. 4. For hver kreds vælges på kredsens generalforsamling en bestyrelse med mindst 3 og højst 7 medlemmer og 2 suppleanter for disse. Kredsformanden vælges særskilt og skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1). Øvrige medlemmer og suppleanter vælges under et.
Kredsformanden er født medlem af hovedbestyrelsen. Hvis kredsformanden vælges som næstformand for hovedbestyrelsen, vil kredsen kunne vælge yderligere et medlem til hovedbestyrelsen.
De kandidater, der får flest stemmer, er valgt til bestyrelsen, mens de kandidater, der derefter opnår højst stemmetal, er 1. og 2. suppleant efter de opnåede stemmetal. Hvis to eller flere kandidater opnår samme antal stemmer, foretages om fornødent lodtrækning. Kredsbestyrelsen konstituerer sig selv ved valg af næstformand og kasserer.
Stk. 5. På kredsgeneralforsamlingen vælges endvidere 2 revisorer til at revidere kredsens regnskab, som skal godkendes af kredsgeneralforsamlingen.
Stk. 6. Alle valg gælder for 2 år.
Stk. 7. Afstemninger ved kreds møder og kreds generalforsamlinger sker ved håndsoprækning, medmindre dirigenten beslutter skriftlig afstemning, eller mindst 9 medlemmer stiller krav herom. Alle afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed.
Stk. 8. Kredsbestyrelsens afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.
- §12** Det påhviler kredsbestyrelsen at afholde mindst 2 kreds møder om året.
Stk. 2. Kreds møde skal endvidere holdes, når mindst 1/3 af kredsens stemmeberettigede medlemmer fremsætter krav herom med angivelse af mødeprogram.
Stk. 3. Indkaldelse til møderne med angivelse af program udsendes til kredsens medlemmer senest 14 dage før mødedagen.
Stk. 4. Det står kredsene frit for at arbejde sammen om arrangementer.
- §13** Foreningens hovedbestyrelse består af 12 medlemmer: Den på generalforsamlingen valgte formand samt den ligeledes på generalforsamlingen valgte næstformand, de 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer samt de 5 kredsformænd, som er fødte medlemmer af hovedbestyrelsen.
Stk. 2. Hovedbestyrelsens afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.
Stk. 3. Hovedbestyrelsen kan efter anmodning fritage et hovedbestyrelsesmedlem for hvervet som sådant for den resterende del af valgperioden. Når et medlem er endeligt udtrådt af hovedbestyrelsen, indkalder denne den pågældende suppleant for den resterende del af valgperioden.
- §14** Hovedbestyrelsen repræsenterer foreningen i alle forhold og kan på foreningens vegne rette henvendelse til og besvare spørgsmål fra offentlige og private institutioner mv.
Stk. 2. Hovedbestyrelsen sikrer i videst muligt omfang, at flest mulige af foreningens særskilt sagkyndige og interesserede medlemmer inddrages i løsningen af konkrete opgaver.
Stk. 3. Formanden indkalder til møder.
Stk. 4. Hovedbestyrelsen har ansvaret for udfærdigelsen af regnskab og for fremsendelse af regnskabet til revisionen.
Stk. 5. Foreningen tegnes af formanden. Ved væsentlige økonomiske dispositioner af formanden og næstformanden i fællesskab.
- §15** Alle spørgsmål i øvrigt vedrørende foreningen og dens anliggender afgøres af generalforsamlingen.
Stk. 2. Ændringer af foreningens vedtægter kan kun vedtages, når mindst 2/3 af de på generalforsamlingen mødte medlemmer stemmer derfor.
Stk. 3. Foreningens opløsning kan kun vedtages på to på hinanden følgende generalforsamlinger med mindst en måneds mellemrum, og kun når mindst 2/3 af de mødte medlemmer stemmer derfor.
Stk. 4. I forbindelse med foreningens opløsning tages bestemmelse om anvendelse af foreningens formue.
- §16** Nærværende vedtægter er gældende fra den 3. maj 2019.

Således vedtaget på generalforsamling den 3. maj 2019 i Helsingør



LANDSMØDER GENNEM TIDERNE

1971 Herning

1973 Aalborg

1975 Odense

1977 Aabenraa

1979 Vejle

1981 Rønne

1983 Nyborg

1985 Helsingør

1987 Herning

1989 Randers

1991 Odense

1993 Holstebro

1995 Horsens

1997 Køge

1999 Sønderborg

2001 Frederikshavn

2003 Svendborg

2005 Helsingør

2007 Aalborg

2009 Silkeborg

2011 Esbjerg

2013 København

2015 Aarhus

2017 Roskilde

2019 Helsingør

2021 Vejle (virtuelt)