

BERETNING 2017/2018



komdir.dk

Kommunaldirektørforeningen i Danmark



INDHOLD

3	Formandens beretning for perioden 2017-2018
7	Kredsformændenes beretninger for perioden 2017-2018
12	Hovedbestyrelsen 2017-2019
14	Foreningen
15	Medlemsforhold
16	KOMDIRs kredsbestyrelser i regionerne
18	Regnskab 2017 med noter og påtegning
23	Regnskab 2018 med noter og påtegning
29	Budget 2019 og 2020
30	Hovedbestyrelser siden 2001
32	Vedtægter
36	Landsmøder gennem tiderne

Henrik Kolind,
Formand og kommunaldirektør
i Roskilde Kommune



FORMANDENS BERETNING FOR PERIODEN 2017-2018

I løbet af de sidste 8 år, hvor jeg har siddet i Hovedbestyrelsen for KOMDIR, heraf de sidste 4 år som formand for foreningen, har jeg haft særligt fokus på dels at styrke det forvaltningspolitiske perspektiv med fokus på god ledelse. Dels på at gøre foreningens synspunkter gældende ved at styrke vores arbejde på 'de indre' linjer. Det betyder, at jeg har prioriteret at styrke vores samarbejde med bl.a. KL og relevante ministre og ministerier. Det har været et spændende arbejde, som har givet gode dialoger og indflydelse ift. foreningens synspunkter. Vi har derfor ikke i min formandsperiode været eksponeret så meget i medierne. Det har været en bevidst linje, som vi har forfulgt i Hovedbestyrelsen.

AFSÆT FOR HOVEDBESTYRELSENS ARBEJDE

I perioden 2017-2019 har den offentlige debat om sammenhæng i den offentlige sektor og god offentlig ledelse været intensiveret. Regeringen har bl.a. arbejdet med og løbende lanceret dele af Sammenhængsreformen, herunder Ledelseskommissionens rapport "Sæt borgerne først". Disse fokuspunkter er også afspejlet i Hovedbestyrelsens arbejdsprogram for 2017-2019.

BREDT SAMARBEJDE OM LEDELSE

Vi har i perioden haft forskellige samarbejder med henblik på at styrke og sætte fokus på ledelse i den offentlige sektor. Bl.a. har vi samarbejdet med FORUM om konferencer mv.

Jeg vil rette en stor tak til vores mange samarbejdspartnere for et givende samarbejde, som jeg håber, har været til gavn og inspiration.

KOMDIR har været aktiv ind i arbejdet med Sammenhængsreformen, hvor det er rigtig positivt, at vi bl.a. har haft en repræsentant i Ledelseskommissionen og i den nedsatte følgegruppe.

I forlængelse af Ledelseskommissionens rapport har KOMDIR i samarbejde med FORUM arrangeret et debatmøde i Vejle, ligesom vi i samarbejde med KL har arrangeret møder over hele landet. Herudover har vi i foråret 2018 sammen med FORUM afholdt konferencen "Lederskab og sammenhængskraft i udviklingen af den offentlige sektor". En dag med bidrag fra forskere og ledelsestænkere og fokus på nogle af de mange temaer der spiller ind i forhold til udviklingen af den kommunale velfærd.

Debatterne om Ledelseskommissionens rapport har også givet anledning til at vi, i samarbejde med KL, Danske Regioner, FOA, DSR, Lægeforeningen og Djøf, har skrevet et debatindlæg i Politiken med fokus på ledelsesmæssige synspunkter ift. rapporten og anbefalinger til praksis. I denne kronik gentager vi på en pæn måde, hvad vi har sagt mange gange til vores samarbejdspartnere i staten: Lad nu være med at tale den offentlige sektor ned. Vi har rigtig dygtige ledere og medarbejdere. Det handler om at videreudvikle sektoren, og det fra et meget højt niveau set internationalt. Det er en bekymring, at pressedækningen i forbindelse med Regeringens lancering kommer til at handle om for højt sygefravær og at vi ikke fyrer dårlige ledere.... Tal nu den offentlige sektor op i stedet for det modsatte!

BRØBYGNINGSSAMARBEJDET

I 2017 startede KOMDIR et samarbejde med organisationerne FOA, DSR, Politiforbundet og DJØF for i fællesskab at sætte fokus på god offentlig ledelse, øget samspil mellem faglighederne samt øget tillid til medarbejderne. Det har været en væsentlig platform for at sætte fokus på den forvaltningspolitiske dagsorden, hvor vi gennem fælles politiske udmeldinger og aktiviteter har forsøgt, at påvirke dagsordenen om udviklingen af den offentlige sektor. Bl.a. fælles kronikker, styringskonference på Christiansborg i foråret 2017 samt debatarrangement på Folkemødet samme år. >>



KOMDIR trak sig ud af Brobygningssamarbejdet i efteråret 2017 på grund af det vanskelige i at forene vores holdninger som chefforening med de øvrige faglige organisationer på et tidspunkt hvor OK18, kommunalvalg, regeringens udspil omkring ledelseskommisionen og Sammenhængsreformen stod for døren.

4 PEJLEMÆRKER FOR EN SAMMENHÆNGENDE OFFENTLIG SEKTOR

I 2018 præsenterede KOMDIR debatoplægget ”4 pejlemærker for en sammenhængende offentlig sektor”. Oplægget er KOMDIR’s indspil til arbejdet med og dialogen om regeringens Sammenhængsreform for den offentlige sektor. Oplægget bygger videre på det forvaltningspolitiske oplæg fra 2013 ”Vejen til en ny forvaltningspolitik”.

Vi opfordrer til, at oplægget bruges i lokale diskussioner, til debat om konkret ledelsespraksis og som indspil til debat om sammenhængen i den offentlige sektor.

I forlængelse af debatoplægget har jeg sammen med Kommunaldirektør i Ballerup Kommune og medlem af Hovedbestyrelsen, Eik Møller drøftet oplægget samt dele af Sammenhængsreformen med innovationsminister Sophie Løhde. Efterfølgende har Hovedbestyrelsen leveret input til innovationsministeren omkring den del af Sammenhængsreformen, der omhandler Ledelse og Kompetence.

KOMMUNALDIREKTØRENS ROLLE

Et af de temaer som vi i Hovedbestyrelsen har haft fokus på, men måske ikke er kommet helt i mål med, er Kommunaldirektørens rolle. Det er en rolle med stor kompleksitet og stor forskellighed grundet lokale vilkår i de enkelte kommuner. Som topledere er vi både kulturbærende og skal være tydelige i vores værdier i både ord og handling. Via ledelseskæden og det relevante niveau og form på styring skal vi sikre den værdiskabende forvaltning. Både i forhold til samspillet med politikerne og den ledelsesmæssige rolle, ser jeg det som et tema, foreningen med fordel kan fordybe sig i, i den kommende periode.

KREDSAKTIVITETERNES CENTRALE BETYDNING

Mange af KOMDIR’s aktiviteter udfolder sig fortsat i kredse – ofte i tæt samarbejde med de øvrige chefforeninger og gode samarbejdspartnere. Der er naturligvis variationer fra kreds til kreds om intensiteten i aktiviteterne, da vi jo mødes

i mange sammenhænge regionalt – ikke mindst i forhold til KKR arbejdet.

Medlemmernes indsats er det, der tegner en forening. I KOMDIR kan vi med stolthed konstatere, at vores medlemmer er aktive og bidrager i arbejdsgrupper og debatter over en bred front. Vi har jo ikke et stort program, men vores bidrag som enkeltpersoner er styret af en fælles forståelse for velfærdssamfundsudfordringer. At vi også blandt os topchefer ser meget forskelligt på visse ting, er nok en præmis i en sådan topchefforening.

Det gør en stor forskel og bidrager markant til udviklingen af det danske samfund.

DET INTERNATIONALE SAMARBEJDE

Det internationale arbejde spiller fortsat en rolle for foreningens arbejde, hvor vi er medlem af IMCA og også har deltagere med på den årlige konference, hvor der er sessioner og foredrag om ledelse på topniveau. I Hovedbestyrelsen har vi besluttet, at Kommunaldirektørforeningen fortsat støtter ICMA og deltager i arrangementer/den årlige konference de kommende år.

Som del af det internationale arbejde deltog jeg og Kredsformand Per Røner i et heldagsmøde med den Svenske Kommunaldirektørforening d. 21. august i Malmø. Vi mødes igen senest om 2 år i forbindelse med deres årsmøde i Malmø. Ligeledes vil vi forsøge at udvikle særskilte forløb med fokus på det europæiske og skandinaviske ift. ledelsesstil og -udfordringer.

AFSLUTTENDE BEMÆRKNINGER

Jeg vil slutte af med tak for et godt samarbejde i Hovedbestyrelsen. Som nævnt i indledningen, har jeg nu været med i årrække på bestyrelsesposter i Foreningen. Det trækker jeg mig nu fra for også at give plads til kolleger. Jeg vil følge KOMDIR’s arbejde de kommende år med stor interesse, nu som menigt medlem.

Henrik Kolind

Formand for KOMDIR

KREDSFORMÆNDENES BERETNINGER FOR PERIODEN 2017-2018

REGION NORDJYLLAND

13. februar 2017 afholdte KOMDIR Nordjylland generalforsamling i Vesthimmerland. Generalforsamlingen blev afviklet digitalt efter ønske fra kredsens medlemmer.

På generalforsamlingen blev Henrik Kruuse Vesthimmerlands Kommune, Tommy Christianen, Hjørring Kommune og Jens Davidsen, Brønderslev Kommune valgt til bestyrelsen, mens Ulrik Andersen, Thisted Kommune blev valgt som suppleant. Henrik Kruuse blev formand og Jens Davidsen kasserer.

Den nordjyske kreds har ikke tradition for mange arrangementer og aktiviteter, hvilket dels skyldes kredsens størrelse, dels har baggrund i, at den store del af kredsens medlemmer ofte mødes i andre sammenhænge i regionale samarbejdsfora, hvor også faglige og ledelsesmæssige emner og udfordringer bliver drøftet.

I perioden har der således været et tæt samarbejde blandt kredsens medlemmer i regi af både Business Region North Denmark, i forbindelse med Nordjyllands Beredskab og i forbindelse med den nye lovgivning på erhvervsfremmeområdet. Alle opgaver som ofte udløser fælles drøftelser om kommunaldirektørernes rolle og vilkår.

Der har dog også været egentlige aktiviteter i foreningen, idet foreningens medlemmer har besøgt Hjørrings nye fyrtårn – Vendssyssel Teater. Her fik foreningens medlemmer et oplæg om Hjørring Kommunes rejse fra vision til realisering af det nye teaterhus og samspillet mellem byggeprojektet og byudviklingen. Besøget blev afsluttet med den taktsomme teaterforestilling ”Surstrømning”.

Senere har der været forsøgt afviklet et arrangement i tilknytning til golfturneringen ”Made in Denmark” i Vesthimmerlands Kommune med oplæg om arbejdet med at realisere gevinster ved Europa Tour-turneringen i golf. Arrangementet blev aflyst grundet for få tilmeldinger.

Henrik Kruuse
Formand



I sommeren 2018 afviklede kredsens samarbejde med COK og KL en fælles konference om Ledelseskommisionens anbefalinger i Aalborg. Konferencen var velbesøgt af nordjyske chefer, som i fællesskab fik en god indsigt og indledende debat om anbefalingerne. Konferencen gav et godt grundlag for det videre arbejde i egne kommuner.

I perioden har bestyrelsen arbejdet på en fælles chefkonference for direktionerne i Nordjylland. Endnu er det ikke lykkedes, da kommunerne af forskellige årsager har ønsket, at initiativet skulle udsættes for ikke at kollidere med andre egne seminarer og konferencer. Bestyrelsen arbejder fortsat på at afprøve denne ide, og umiddelbart er tilbagemeldingerne fra foreningens medlemmer, at ideen er velkommen – blot skal emnerne og tidspunktet det helt rigtige. Det er bestyrelsens håb, at vi kan ramme den rigtige form i næste periode.

Kredsens formandskab har været aktiv i Hovedbestyrelsens aktiviteter i hele perioden, herunder i diverse mødefora ved udpegninger og i forbindelse med Hovedbestyrelsens debatoplæg ”4 pejlemærker for en sammenhængende offentlig sektor”. Et debatoplæg som kredsens bestyrelse opfordrer til en lokal debat om.

Det er i øvrigt en glæde at opleve kredsens medlemmers engagement i de poster, som de udpeges til af KOMDIR. Netværk har afgørende betydning for udvikling af vores del af foreningen. Derfor sluttelig også en opfordring til at deltage i Landsmødet i Helsingør i maj 2019.

På bestyrelsens vegne

Henrik Kruuse
Formand



Jan Kallestrup
Formand

KREDSFORMÆNDENES BERETNINGER FOR PERIODEN 2017-2018

REGION MIDTJYLLAND

I december 2017 blev der afholdt et 12-12-seminar for direktionerne i de 19 kommuner i den midtjyske region samt for koncerndirektionen i Region Midtjylland på Hotel Skarrildhus ved Herning. Der deltog 78 på seminaret.

PROGRAMMET VAR BYGGET OP OMKRING FØLGENDE OPLÆG:

- Politidirektør Jens Kaasgaard, Midt- og Vestjyllands Politi, satte fokus på håndteringen af de overordnede landspolitiske prioriteringer og borgernes stigende forventninger til politiets tilstedeværelse.
- Departementschef Ulrik Vestergaard, Udenrigsministeriet, talte om Udenrigsministeriets oplevelse af de aktuelle globale udfordringer, og hvilke konsekvenser de har for Danmark og Europa.
- Administrerende direktør Mads Nipper, Grundfos, berettede om de største ledelsesudfordringer for en topledelse i private virksomheder og hvordan det pres, der hviler på en privat topledelse håndteres.
- Formand for Ledelseskommisionen og tidligere koncernchef i Falck, Allan Søgaard Larsen fortalte om, hvordan god ledelse og gode vilkår for ledelse i den offentlige sektor fremmes.

PRÆSENTATION AF LEDELSESKOMMISSIONENS ANBEFALINGER

I juni 2018 var KOMDIR Midtjylland sammen med KL og COK arrangør af et møde, hvor Ledelseskommisionens anbefalinger blev præsenteret. Mødet blev afholdt i Hammel Idrætscenter i Favrskov Kommune.

PROGRAMMET FOR MØDET SÅ SÅLEDES UD:

- Formand for Ledelseskommisionen Allan Søgaard Larsen præsenterede Ledelseskommisionens anbefalinger og gav et oplæg til drøftelse af, hvad der optager kommunale ledere på tværs af sektorer og hvordan anbefalingerne bedst muligt implementeres.
- Formand for KOMDIR Midtjylland og kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov Kommune reflekterede over kommissionens anbefalinger og faciliterede gruppedrøftelser om anbefalingerne og det videre arbejde med udvikling af den kommunale ledelse.
- Sekretariatschef i KL Solvejg Schultz-Jakobsen fortalte om KL's overvejelser om det videre arbejde med ledelseskommisionens anbefalinger.

SPÆNDENDE PLANER FOR 2019

Den 25. og 26. april 2019 er kommunaldirektørerne i den midtjyske region inviteret til endnu et 12-12 seminar. Her vil der blive sat fokus på topledelse, strategisk planlægning og eksekvering – i utraditionelle omgivelser.

På bestyrelsens vegne

Jan Kallestrup
Formand



Steen Vinderslev
Formand

KREDSFORMÆNDENES BERETNINGER FOR PERIODEN 2017-2018

REGION SYDDANMARK

Samarbejdet mellem Kommunaldirektørerne i Syddanmark er løbende udbygget gennem perioden, og der bliver årligt afholdt døgnsseminar i kredsens arrangeret af KKR-sekretariatet.

I forbindelse med seminaret i 2017 afholdt foreningen et medlemsmøde med oplæg fra Solvejg Schultz-Jakobsen, KL om Væksthus for Ledelses arbejde med 'Faglig ledelse' samt efterfølgende debat.

Herudover har der i perioden været afholdt en række arrangementer i kredsens. Her kan bl.a. fremhæves:

I august 2017 arrangerede kommunaldirektørforeningen et fælles møde i samarbejde med de øvrige chefforeninger i Region Syddanmark. Formanden for ledelseskommisionen, Allan Søgaard Larsen, gæstede med et oplæg om ledelseskommisionens dengang foreløbige arbejde. Herefter faciliterede Lead en proces, hvor kommissionens 13 teser samt forskellige fokusområder blev drøftet i grupper, heriblandt ledelsesrum, lederrolle, ledelsesudvikling og lederteams. Grupperne udarbejdede en række skriftlige tilbagemeldinger, som kommissionen kunne tage med videre i deres arbejde. Dagen blev afsluttet med en plenumdebat på baggrund af gruppernes refleksioner.

I juni 2018 blev der i Region Syd afholdt møde i Middelfart hvor formand for Ledelseskommisionen, Allan Søgaard Lar-

sen, holdt et oplæg om kommissionens anbefalinger. Herefter fulgte både drøftelser i plenum og mindre grupper om anbefalingerne og det videre arbejde med udvikling af den kommunale ledelse. Solvejg Schultz-Jakobsen afsluttede med et oplæg om KL's overvejelser om det videre arbejde med Ledelseskommisionens anbefalinger.

I november 2018 blev der afviklet et todages seminar i Ringe i regi af KKR og K22. I den forbindelse afviklede kredsens et medlemsarrangement om kommunernes indsats for at skabe øget vækst og erhvervsudvikling. Bjarne E. Jensen og Eskild Hansen holdt et oplæg om lokal vækstledelse, hvilket gav anledning til debat om mulighederne for at skabe noget nyt og stærkt på den anden side af reformen på erhvervsfremmeområdet.

Slutteligt er der i 2019 planlagt studietur til Gent og Antwerpen med fokus på by- og erhvervsudvikling, herunder elementer om smart city og aktiv brug af kulturarv som driver.

På bestyrelsens vegne

Steen Vinderslev
Formand

KREDSFORMÆNDENES BERETNINGER FOR PERIODEN 2017-2018

REGION SJÆLLAND

Min beretning, som dækker over den vedtægtsbestemte 2-årige periode, har været en periode, hvor der samfundsmæssigt er sket meget. Det samme er også tilfældet i kommunerne, hvor vi i lighed med tidligere år har haft en del udskiftninger i kredsens medlemsskare.

Vi fik den 1. januar 2018 både nye og kendte ansigter i vore byråd og Kommunalbestyrelser, og der har ligget en stor opgave med at få tingene til at lykkes. Folketinget har samtidig ikke ligget på den lade side, og tempoet i de politiske udmeldinger er senest speedet op i lyset af det kommende Folketingsvalg i 2019.

KOMDIRs Hovedbestyrelse har på vanlig vis på flere måder forsøgt at sætte en dagsorden, som gerne skulle give mere værdi for samfundet. Det gælder bl.a. et forvaltningspolitisk oplæg og ikke mindst Ledelseskommisionens rapport og hele forløbet op til afleveringen af rapporten. Et forløb som også har været præget af utallige møder, hvor holdningerne er blevet debatteret på kryds og tværs.

Jeg finder det positivt, at ledelse som fag nu tydeligere og mere bredt anses for vigtigt og helt afgørende for, om tingene lykkes i egen organisation. En topleder skal have styr på sig selv i forhold til egen udvikling og organisation. Toplederen skal have "styr" på det lokale politiske udgangspunkt, men også kunne se udad og fange signaler fra en stadig mere foranderlig omverden. Toplederen skal også kunne se indad og have fokus på, om ledelseskæden er intakt og virker i egen organisation fra øverste niveau og helt ud til det yderste decentrale udførende led, som skal have organisationens politiske og ledelsesmæssige værdier tæt på nethinden i deres kontakt med kommunens borgere.

Kredsbestyrelsen har også drøftet Hovedbestyrelsens arbejde, herunder foreningens udtalelser om offentlig ledelse, hvor foreningen har forsøgt at få sat et aftryk på den offentlige debat. Flere medlemmer af kredsbestyrelsen har også deltaget i diverse netværksgrupper, hvor vi som repræsentanter også kommer tættere på direktører og chefer fra statsadministrationen og regionerne. Deltagelse i relevante sammenhænge vil også fremadrettet være prioriteret.

Per Røner
Formand



KREDSBESTYRELSEN HAR SELV IVÆRKSAT FØLGENDE MEDLEMSMØDER I PERIODEN:

- Onsdag den 31. maj 2017 - Paraplymøde "Greater Copenhagen" på Comwell Køge. Oplæg ved Thomas Knudsen, kommunaldirektør i Lolland Kommune og medlem af styregruppen i Greater Copenhagen om inddragelse af chefgrupper i forankringen, Eik Møller, kommunaldirektør Ballerup Kommune samt Bo Rasmussen, Kommunaldirektør i Gladsaxe Kommune og medlem af styregruppen for Greater Copenhagen om organisering og implementering.
- Onsdag den 20. juni 2018 - Regionalt møde om Ledelseskommisionens rapport på Rådhuset, Stevn Kommune. Oplæg ved Ledelseskommisionens formand, Allan Søgaaard Larsen, og Solvejg Schultz-Jakobsen, KL

Kommunaldirektør Per Røner, Stevn Kommune og Kredsformand i Region Sjællands bestyrelse har i perioden også forsøgt at få lavet relevante fællesarrangementer med kollegaerne i Hovedstadsregionen. Det har desværre ikke været muligt, men tanken er ikke opgivet, da det giver bedre mulighed for at skaffe spændende og relevante oplægsholdere, når kredsen er større og geografisk bredere funderet.

Afslutningsvis vil jeg gerne takke alle Jer, som på den ene eller anden måde arbejder for KOMDIR. Det gælder f.eks. de af Jer, som er udpeget som repræsentanter i forskellige udvalg eller organer. Jeg vil i den forbindelse gerne appellere til, at man som repræsentant for KOMDIR melder tilbage til bestyrelsen, såfremt der er ting, som vi bør vide eller forhold, som skal understøttes. Ligeledes en stor tak til medlemmerne af kredsbestyrelsen for Jeres arbejde!

En særlig hilsen og tak går også til Henrik Kolind, som stopper som landsformand for KOMDIR i forbindelse med årsmødet primo maj måned.

God vind til alle i den kommende periode.
På bestyrelsens vegne

Per Røner
Formand

KREDSFORMÆNDENES BERETNINGER FOR PERIODEN 2017-2018

REGION HOVEDSTADEN

BESTYRELSEN I KREDS HOVEDSTADEN HAR I DEN FORGANGNE PERIODE HAFT FLERE TEMADRØFTELSE, HERUNDER BL.A.:

- Mentorordning for nye kommunaldirektører
- KOMDIR-Hovedstadens bestyrelsesindspil om "samskabelse" til hovedbestyrelsen
- KOMDIRs fremadrettede profil
- Hvordan ser vi egentlig på debatten om den offentlige sektor?
- KOMDIRs indspil til Ledelseskommisionen
- Når kommunaldirektører af Ledelseskommisionen bliver udnævnt til ufaglærte!
- Dialogudspil fra Hovedbestyrelsen - "4 pejlemærker for en mere sammenhængende offentlig sektor"

DRØFTELSE I BESTYRELSEN PÅ BAGGRUND AF FØLGENDE FAGLIGE ARTIKLER:

- 'Velfærdsdebatten er ved at køre af sporet'
- 'Bøje Larsen om plusser ved ledere uden faglig indsigt'
- 'Dyre direktører'
- 'Borgmester på tørresnoren', SKAT, mv.

ARRANGEMENTER: LEDELSESKOMMISSION, SAMMENHÆNGSREFORM OG OMEGN - HVAD BETYDER DET FOR KOMMUNERNES LEDELSESPRAKSIS?

Paraplyarrangement 10. november 2017 - 97 deltagere om Sammenhængsreform, Ledelseskommision mv. - hvor er den offentlige ledelses- og styringsdagsorden egentlig på vej hen?

Lars Holte
Formand



Oplæg fra afdelingschef Lars Frelle, Finansministeriet, formand for ledelseskommisionen Allan Søgaaard Larsen og kommunaldirektør Lasse Jakobsen, Viborg og medlem af ledelseskommisionen.

K29 SEMINAR 1. OG 2. MARTS 2018

Strategiske dagsordner i de fire nye embedsmandsudvalg samt målsætninger for de 4 udvalg.
Oplæg fra Tomas Therkildsen, Anne Skovbroe, Small Great Nations. Laila Kildesgaard og Henrik Studsgaard.

FORVENTNINGER TIL KOMMUNALDIREKTØRROLLEN

Kredsarrangement den 18. maj 2017, Ove E. Dahlsgaard, tidl. Borgmester i Ballerup holdt oplæg med baggrund i egne erfaringer.

SÅDAN GIK KOMMUNALVALGET - HVORDAN SER LANDSKABET UD?

Kredsarrangement den 30. november 2017 med Søs Marie Serup.

LEDELSE TIL TIDEN - EN PERSONLIG REFLEKSION

Kredsarrangement den 29. november 2018 med Hjalte Aaberg.

På bestyrelsens vegne

Lars Holte
Formand

HOVEDBESTYRELSEN 2017-2019

PÅ GENERALFORSAMLINGEN DEN 5. MAJ 2017 BLEV FØLGENDE VALGT FOR PERIODEN 2017-2019:

FORMAND

Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde

NÆSTFORMAND

Kommunaldirektør Niels Nybye Ågesen, Vejle

HOVEDBESTYRELSEN

Kommunaldirektør Rie Perry, Næstved
Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro
Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring

FORMÆND FOR DE 5 REGIONSKREDSE (FØDTE MEDLEMMER)

Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup
(Region Hovedstaden)

Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
(Region Sjælland)

Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart
(Region Syddanmark)

Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Farvrskov
(Region Midtjylland)

Kommunaldirektør Henrik Kruuse, Vesthimmerland
(Region Nordjylland)

SUPPLEANTER

Kommunaldirektør Lone Lyrskov, Silkeborg
Kommunaldirektør Stine Johansen, Helsingør
Kommunaldirektør Tim Jeppesen, Kerteminde

ÆNDRINGER I PERIODEN

Jane Wiis, Slagelse udtrådt aug. 2017

DEN NUVÆRENDE HOVEDBESTYRELSE



Henrik Kolind
Roskilde



Niels Nybye Ågesen
Vejle



Per Røner
Stevns



Lars Holte
Høje-Taastrup



Steen Vinderslev
Middelfart



Jan Kallestrup
Farvrskov



Henrik Kruuse
Vesthimmerland



Lars Svenningsen
Nyborg



Lars Møller
Holstebro



Tommy Christiansen
Hjørring



Rie perry
Næstved



Erik Møller
Ballerup

FORENINGEN

SEKRETARIATSBETJENINGEN

Grundlaget for sekretariatsbetjeningen af KOMDIR’s medlemmer og Hovedbestyrelsen er en aftale med formandens hjem-kommune om aflønning af foreningens sekretær samt betaling for regnskabsføring. Derudover kan Hovedbestyrelsen købe bistand til udarbejdelse af oplæg og andre aktiviteter for foreningen.

Sekretariatsbetjeningen omfatter; medlemsbetjening, opdatering af medlemsdatabase, vedligeholdelse af hjemmeside, forberedelse af hovedbestyrelsesmøder, anden mødeaktivitet og afholdelse af konferencer og debatarrangementer, udarbejdelse af præsentationsoplæg, forberedelse og planlægning af Landsmøde, generelforsamling samt udarbejdelse af nyhedsbreve, pressemeddelelser og annoncer mv.

HJEMMESIDE

Der bliver på foreningens hjemmeside informeret om KOMDIR’s synspunkter på væsentlige kommunale topledelsesemner, relevante nyheder af interesse for foreningens medlemmer, samt aktuelle konferencer og seminarer. På hjemmesiden kan medlemmerne også læse aktuelle nyheder, referater fra møder, se den aktuelle medlemsdatabase og tilmelde sig diverse seminarer og konferencer.

HOVEDBESTYRELSENS MØDEVIRKSOMHED

Hovedbestyrelsen har siden Landsmødet i 2017 holdt 9 møder. Emnerne på dagsordenen har været en bred vifte af aktuelle kommunale temaer. De vigtigste temaer for Hovedbestyrelsens arbejde er behandlet i beretningen.

KREDSBESTYRELSENE

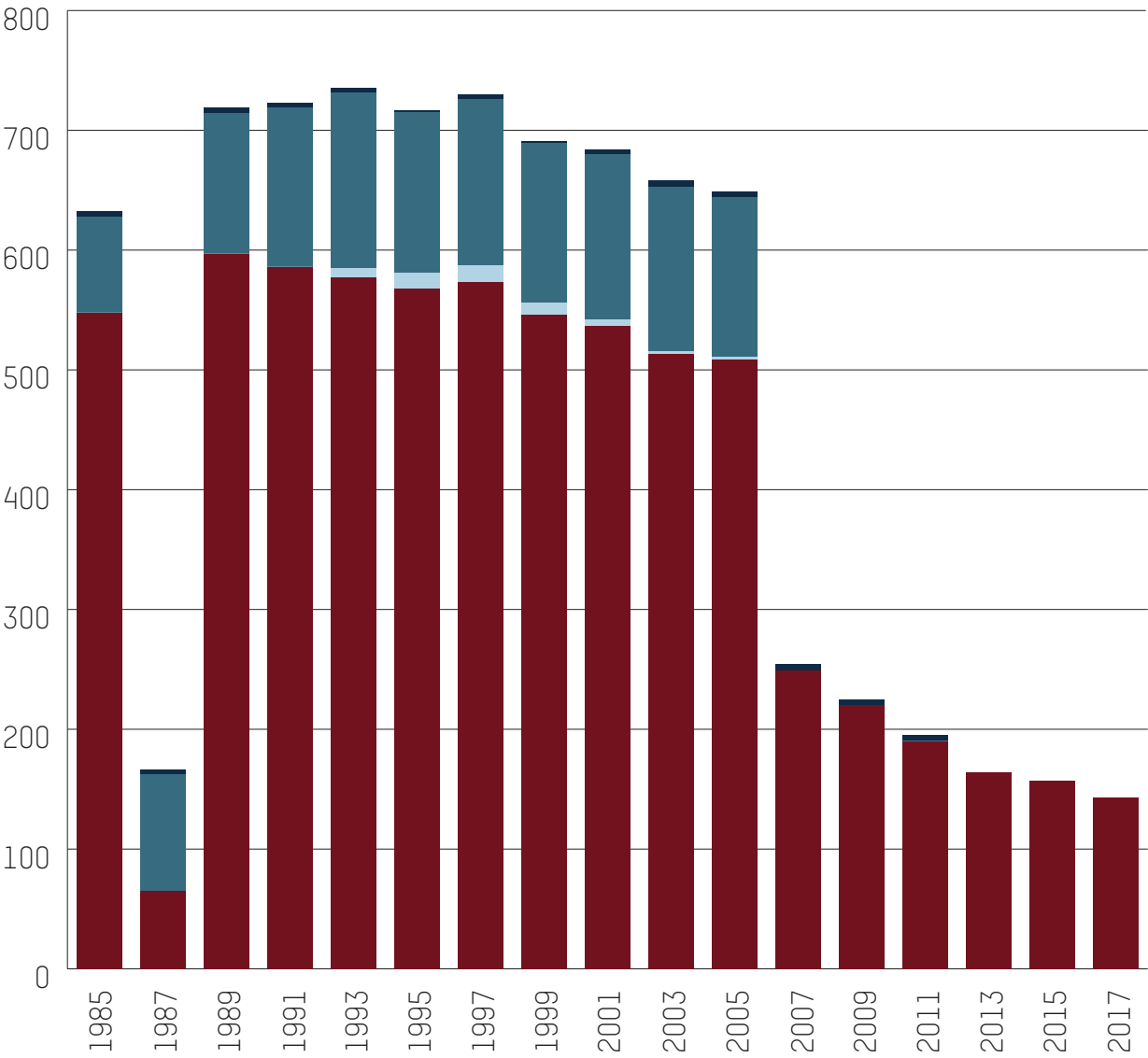
Kredsbestyrelserne i de 5 regioner sammensættes af mindst tre og højst syv medlemmer, og kredsformændene er fødte medlemmer af Hovedbestyrelsen. Kredsbestyrelserne har i beretningsperioden dels drøftet sager fra Hovedbestyrelsen, dels emner af mere lokal og regional karakter, gennemført rejser for medlemmerne og afholdt forskellige konferencer og tema-møder. De vigtigste temaer for Kredsbestyrelsernes arbejde kan læses i de enkelte kredsformænds indlæg til beretningen.

KOMDIRS REPRÆSENTATION I UDVALG, BESTYRELSE, RÅD, NÆVN MV.

KOMDIR udpeger på en række områder medlemmer til udvalg, bestyrelser, råd, nævn mv. Der søges ved udpegelsen altid at sikre en faglig og regional balance. Af udvalgsoversigten – som er tilgængelig på KOMDIRs hjemmeside – fremgår det hvem, der repræsenterer KOMDIR i de forskellige udvalg, bestyrelser mv.

MEDLEMSFORHOLD

Foreningens medlemstal siden 1985 fordelt på aktive, seniorer (siden 1993), passive og æresmedlemmer er vist i tabellen. Orienteringen af medlemmerne er overvejende sket via hjemmesiden, elektroniske nyhedsbreve samt møder i kredsene.



MEDLEMMER PR. 1. MARTS 2019
AKTIVE: 135



KOMDIRS KREDSBESTYRELSER I REGIONERNE

PR. 1. APRIL 2019

REGION MIDTJYLLAND

Formand:

Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Lone Lyrskov, Silkeborg
Kommunaldirektør Henning Haahr, Odder
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro
Kommunaldirektør Jens Peter Hegelund Jensen, Ringkøbing-Skjern

REGION SYDDANMARK

Formand:

Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Willy Feddersen, Haderslev
Kommunaldirektør Mogens Pedersen, Varde
Kommunaldirektør Niels Ågesen, vejle

REGION NORDJYLLAND

Formand:

Kommunaldirektør Henrik Kruuse, Vesthimmerland

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring
Kommunaldirektør Jens Davidsen, Brønderslev

Suppleant:

Kommunaldirektør Ulrik Andersen, Thisted

REGION HOVEDSTADEN

Formand:

Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Morten Winge, Glostrup
Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup
Kommunaldirektør Morten Knudsen, Allerød
Kommunaldirektør Stine Johansen, Helsingør
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Hvidovre

Suppleanter:

Kommunaldirektør Kåre Svarre Jakobsen, Ishøj
Kommunaldirektør Christine Brochdorff, Furesø

REGION SJÆLLAND

Formand:

Kommunaldirektør Per Røner, Stevn

Bestyrelsesmedlemmer:

Kommunaldirektør Henrik Winther Nielsen, Solrød
Kommunaldirektør Peter Frost, Køge
Kommunaldirektør Jacob Nordby, Ringsted
Kommunaldirektør Rie Perry, Næstved
Direktør Maj Buch, Sorø

Suppleant:

Kommunaldirektør Jan Lysgaard-Thomsen, Kalundborg

REGNSKAB 2017 MED NOTER OG PÅTEGNING

RESULTATOPGØRELSE FOR 2017

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Kommunaldirektørforeningen i Danmark. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 24. april 2018

Bestyrelsen
Henrik Kolind
Formand, Roskilde

RESULTATOPGØRELSE FOR 2017

	Note	2017 kr.	2016 kr.
Kontingenter		870.000	900.000
Landsmøde	1	320.250	23.000
Andre indtægter		473	805
Indtægter i alt		1.190.723	923.805
Mødeomkostninger	2	73.936	101.549
Internationalt samarbejde	3	90.359	63.261
Sekretariatsomkostninger	4	548.102	624.717
Landsmødeomkostninger	5	504.491	0
Andre driftsomkostninger		4.401	7.098
Driftsomkostninger		1.221.289	796.625
Finansielle omkostninger		794	0
Årets resultat		-31.360	127.180

BALANCE PR. 31.12.2017

	Note	2017 kr.	2016 kr.
Andre tilgodehavende		0	2.024
Tilgodehavender		0	2.024
Likvide beholdninger		2.446.284	2.475.620
Omsætningsaktiver		2.446.284	2.477.644
Aktiver		2.446.284	2.477.644
Egenkapital primo		2.446.394	2.319.214
Overført overskud		-31.360	127.180
Egenkapital	6	2.415.034	2.446.394
Anden gæld	7	31.250	31.250
Kortfristede gældsforpligtelser		31.250	31.250
Gældsforpligtelser		31.250	31.250
Passiver		2.446.284	2.477.644

NOTER

	2017 kr.	2016 kr.
1. INDTÆGTER FRA LANDSMØDE		
Annoncer Landsmødeprogram	95.000	0
Deltagelse landsmøde og festmiddag	205.000	0
Kommunalpolitisk Topmøde, Fagligt arrangement	20.250	23.000
	320.250	23.000
2. MØDEOMKOSTNINGER		
Hovedbestyrelsesmøder	3.397	64.233
Andre møder	70.539	37.316
	73.936	101.549
3. INTERNATIONALT SAMARBEJDE		
Transport, Overnatning og forplejning	89.418	62.353
Medlemskab ICMA	941	908
	90.359	63.261
4. SEKRETARIATSOMKOSTNINGER		
Sekretariatsaftaler	500.000	500.000
Hjemmeside	7.125	81.031
Revision og rådgivning	31.875	31.250
Diverse	9.102	12.436
	548.102	624.717
5. LANDSMØDEOMKOSTNINGER		
Lokaler, Underholdning mv.	209.480	0
Ekstern honorarer	71.869	0
Forplejning	184.043	0
Kørselsgodtgørelse	2.224	0
Andre omkostninger	36.875	0
	504.491	0
6. EGENKAPITAL		
Egenkapital 01.01.2017		2.446.394
Årets resultat		-31.360
Egenkapital 31.12.2017		2.415.034
7. ANDEN GÆLD		
Skyldig revisior	31.250	31.250
	31.250	31.250

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL BESTYRELSEN I KOMMUNALDIREKTØRFORENINGEN I DANMARK
KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Kommunaldirektørforeningen i Danmark for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet aflægges efter vedtægterne og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for

nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglig vurderinger og opretholder professionel skepsis under revision.

HERUDOVER:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabs-mæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregn-skabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed for-bundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at sel-skabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det plan-lagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi iden-tificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelses-beretningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsi-stent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revi-sionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetnin-gen indeholder krævede oplysninger i henhold til vedtæg-terne og god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregn-skabet og er udarbejdet i overensstemmelse med krav i ved-tægterne og god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24.04.2018

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen
Statsautoriseret revisor

Lars Jørgen Viskum Madsen
Registreret revisor

REGNSKAB 2018 MED NOTER OG PÅTEGNING

RESULTATOPGØRELSE FOR 2018

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for Kommunaldirektørforeningen i Danmark. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og fi-nansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 27. februar 2019

Bestyrelsen
Henrik Kolind
Formand, Roskilde

RESULTATOPGØRELSE FOR 2018

Note	kr.	2018 kr.	2017
Kontingenter		822.000	870.000
Landsmøde	1	25.000	20.250
Andre indtægter		481	473
Indtægter i alt		847.481	1.190.723
Mødeomkostninger	2	227.530	73.936
Internationalt samarbejde	3	45.548	90.359
Sekretariatsomkostninger	4	551.696	548.102
Landsmødeomkostninger	5	0	504.491
Andre driftsomkostninger		3.819	4.401
Driftsomkostninger		828.593	1.221.289
Finansielle omkostninger		0	794
Årets resultat		18.888	-31.360

BALANCE PR. 31.12.2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
Andre tilgodehavende		0	0
Tilgodehavender		0	0
Likvide beholdninger		2.466.422	2.446.284
Omsætningsaktiver		2.466.422	2.446.284
Aktiver		2.466.422	2.446.284
Egenkapital primo		2.415.034	2.446.394
Overført overskud		18.888	-31.360
Egenkapital		2.433.922	2.415.034
Anden gæld	6	32.500	31.250
Kortfristede gældsforpligtelser	7	32.500	31.250
Gældsforpligtelser		32.500	31.250
Passiver		2.466.422	2.446.284

NOTER

	2018 kr.	2017 kr.
1. INDTÆGTER FRA LANDSMØDE		
Annoncer Landsmødeprogram	0	95.000
Deltagelse landsmøde og festmiddag	0	205.000
Kommunalpolitisk Topmøde, Fagligt arrangement	25.000	20.250
25.000	320.250	
2. MØDEOMKOSTNINGER		
Hovedbestyrelsesmøder	24.887	3.397
Andre møder	202.643	70.539
227.530	73.936	
3. INTERNATIONALT SAMARBEJDE		
Transport, overnatning og forplejning	44.706	89.418
Medlemskab ICMA	842	941
45.548	90.359	
4. SEKRETARIATSOMKOSTNINGER		
Sekretariatsaftaler	500.000	500.000
Hjemmeside	7.125	7.125
Revision og rådgivning	33.125	31.875
Diverse	11.446	9.102
551.696	548.102	
5. LANDSMØDEOMKOSTNINGER		
Lokaler, Underholdning mv.	0	209.480
Ekstern honorarer	0	71.869
Forplejning	0	184.043
Kørselsgodtgørelse	0	2.224
Andre omkostninger	0	36.875
0	504.491	
6. EGENKAPITAL		
Egenkapital 01.01.2017		2.415.034
Årets resultat		18.888
Egenkapital 31.12.2017		2.433.922
7. ANDEN GÆLD		
Skyldig revisior	32.500	31.250
32.500	31.250	

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL BESTYRELSEN I KOMMUNALDIREKTØRFORENINGEN I DANMARK KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Kommunaldirektørforeningen i Danmark for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet aflægges efter vedtægterne og god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for

nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglig vurderinger og opretholder professionel skepsis under revision.

HERUDOVER:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til vedtægterne og god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med krav i vedtægterne og god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27.02.2019

DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen
Statsautoriseret revisor

Lars Jørgen Viskum Madsen
Registreret revisor



BUDGET 2019 OG 2020

GODKENDT PÅ HOVEDBESTYRELSEN DEN 27. FEBRUAR 2019

	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2018	Regnskab 2018	
DRIFTSINDTÆGTER					
Kontingenter pr. medlem 6000 kr.	816.000	816.000	900.000	822.000,00	
Annoncesalg landsmødet	87.500			0,00	
Delt. Landsmødet 90 á 2500 kr. (0 kr. i 2019)	0				
Øvrige indtægter	0	0	10.000	25.481,48	
Driftsindtægter i alt	903.500	816.000	910.000	847.481	
DRIFTUDGIFTER					
Møder	Hovedbestyrelsesmøder	5.000	5.000	5.000	24.886,74
	Midtvejskonference		60.000	60.000	31.754,80
	Landsmøde/generalforsamling	740.000	0	0	0,00
	Internationalt samarbejde	125.000	125.000	125.000	45.547,82
	Øvrig Mødevirksomhed	75.000	75.000	75.000	140.887,96
Møder i alt	945.000	265.000	265.000	243.077	
Sekretariat	1 årsværk (sekretariatsfunktion)	600.000	500.000	500.000	500.000,00
	Revisorhonorar	70.000	35.000	35.000	31.875,00
	Mediepartner	30.000	30.000	15.000	30.000,00
	Drift af hjemmeside	50.000	10.000	25.000	7.125,00
	Gaver opmærksomhed	2.500	2.500	2.500	390,00
	Øvrige/diverse udgifter	20.000	20.000	20.000	14.875,71
	Sekretariat i alt # 1	772.500	597.500	597.500	584.266
Driftudgifter i alt	1.717.500	862.500	862.500	827.343	
Finansindtægter					
Renter		0	0	0	
Finansintægter i alt		0	0	0	
Finansudgifter					
Renter		0	0	0	
Finansudgifter i alt		0	0	0	
Resultat i alt # 2	-814.000	-46.500	47.500	20.138	

1 Sekretariatsudgifterne er i overdragelsesperioden mellem de 2 sekretariater øget pga. dobbelt sekretariatsfunktion fra maj - oktober, samt ekstra revision i forbindelse med overdragelsen

2 Det samlede resultat afspejler, at der ved landsmødet 2019 ikke opkræves deltagerbetaling jf. referat fra generalforsamlingen 2017, pkt. 3

HOVEDBESTYRELSER SIDEN 2001

2001-2003 (INDTIL 11.3.2003):

Kommunaldirektør Jørgen Clausen, Ribe, Formand
Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn, 2. Næstformand
Regionsdirektør Niels Rasmussen, Bornholm
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Økonomidirektør Erling Jensen, Odder

2001-2003 (FRA 12.3.2003):

Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev, Formand
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn, 1. Næstformand
Regionsdirektør Niels Rasmussen, Bornholm
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Økonomidirektør Erling Jensen, Odder

2003-2005 (INDTIL 20.8.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Karsten Simonsen, Frederikshavn, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg

2003-2005 (FRA 21.8. – 20.11.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse

2003-2005 (FRA 8.12.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager

2005-2007 (INDTIL 8.3.2006):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager

2005-2007 (FRA 9.3. – 31.4.2006):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager
Kommunaldirektør Lisbeth Lemmich, Skibby

2005-2007 (FRA 1.5.2006):

Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør, Formand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, 1. Næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager
Kommunaldirektør Lisbeth Lemmich, Skibby
Kommunaldirektør Jesper Holm, Hellerup

2007-2009 (FRA 11. 5 - 1.2 2008):

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 1. næstformand
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 2. næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør,
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Jane Wiis Frederikshavn
Kommunaldirektør Jesper Christensen, Hjørring
Kommunaldirektør Jesper Hjort, Odder
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
Kommunaldirektør Birgit Tjell, Kalundborg
Direktør Ole Espersen, Sorø

2007-2009 (FRA 1.2 2008):

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 1. næstformand
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 2. næstformand
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør,
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Jane Wiis Frederikshavn
Kommunaldirektør Jesper Christensen, Hjørring
Kommunaldirektør Jesper Hjort, Odder
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Direktør Ole Espersen, Sorø

2009-2011 (INDTIL 31.10 2010)

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 1. næstformand
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg, 2. næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen
Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Kommunaldirektør Lars Wilms, Egedal
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør

2009-2011 (FRA 1.11 2010)

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 1. næstformand
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg, 2. næstformand
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen
Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Kommunaldirektør Lars Wilms, Egedal
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre

2011 – 2013 (FRA 1.09.2011)

Kommunaldirektør Bjarne Pedersen, Rudersdal, Formand
Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, næstformand
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, næstformand (indtil 12.10.2012)
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Kommunaldirektør Lau Svendsen-Tune, Hvidovre
Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn (indtil 01.08.2012)
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro (fra 01.09.2012)
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø (indtil 01.12.2012)
Kommunaldirektør Carsten Sand Nielsen, Thisted (fra 01.12.2012)

2013 – 2014

Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, formand
Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde, næstformand
Kommunaldirektør Bjarne Pedersen, Rudersdal, næstfor-mand
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre
Kommunaldirektør Tomas Therkildsen, Næstved
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs (indtil 09.12.2014)
Kommunaldirektør Søren S. Steensen, Brønderslev
Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg

2015-2017 (FRA 08. 05 2015-05.05.2017)

Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde, formand
Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, næstformand
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle, næstformand
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre (indtil 31.01.17)
Kommunaldirektør Tomas Therkildsen, Næstved (indtil 31.03.17)
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro
Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring
Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg (indtil 26.01.17)
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart
Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø, (indtil juni 2015)
Kommunaldirektør Henrik Kruse, Vesthimmerland (fra juni 2015)
Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup (fra 26.01.17)
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg

2017-2019 (05.05.2017-03.05.2019)

Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde, formand
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle, næstformand
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg
Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Taastrup
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns
Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart
Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Farvrskov
Kommunaldirektør Henrik Kruse, Vesthimmerland
Kommunaldirektør Rie Perry, Næstved (fra aug. 2017)
Kommunaldirektør Eik Møller, Ballerup
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro
Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring
Kommunaldirektør Jane Wiis, Slagelse (Indtil aug. 2017)

VEDTÆGTER

FOR KOMMUNALDIREKTØRFORENINGEN I DANMARK (KOMDIR)

§ 1. Foreningens navn er ”KOMDIR” – Kommunaldirektørforeningen i Danmark.

§ 2. KOMDIR er et forum for kommunale topchefer, som ønsker en kvalificeret platform for dialog og videndeling om det overordnede og tværgående strategiske lederskab samt om den kommunale topleders udvikling, udfordringer og faglighed.

KOMDIR ønsker at optræde som en konstruktiv meningsdanner, der deltager i den offentlige debat om kommunernes rolle og udviklingen af den danske velfærdsmodel med udgangspunkt i topchefens position.

§ 3. Som ordinært medlem af foreningen kan optages kommunale administrative topchefer (niveau 1 topchefer: kommunaldirektører/adm. direktører/ordførere direktører) samt maksimalt 2 direktører med ansvar for overordnet og tværgående strategisk ledelse (niveau 2 topchefer: medlemmer af direktionen/chefgruppen).

I særlige tilfælde kan Hovedbestyrelsen dispensere for det maksimale antal.

Stk. 2. Hovedbestyrelsen tager stilling til medlemskab af KOMDIR efter indstilling fra den øverste administrative topchef (niveau 1).

Stk. 3. Æresmedlemmer kan ikke længere udnævnes. Tidligere udnævnte æresmedlemmer er kontingentfrie, og har ikke stemmeret.

§ 4. Indmeldelse i foreningen sker via foreningens sekretariat.

Stk. 2. Udmeldelse sker via foreningens sekretariat. Indbetalt kontingent refunderes ikke.

Stk. 3. Opfylder et medlem ikke længere kravene for medlemskab af foreningen, betragtes dette som en udmeldelse.

§ 5. Kontingentet opkræves årsvis og fastsættes af generalforsamlingen med gyldighed for de påfølgende 2 regnskabsår.

Stk. 2. Regnskabsåret er kalenderåret. Revideret regnskab forelægges hovedbestyrelsen til godkendelse senest med udgangen af marts måned.

§ 6. Undlader et medlem trods påkrav at betale kontingent, betragtes medlemmet som udtrådt af foreningen.

§ 7. Hvert år i april/maj måned afholder foreningen landsmøde for foreningens medlemmer med henblik på en strategisk drøftelse og debat mellem foreningens medlemmer om foreningens kommende aktiviteter og med udgangspunkt i aktuelle og fremadrettede temaer.

§ 8. I år med ulige årstal afholder foreningen i forbindelse med årsmødet ordinær generalforsamling. Generalforsamlingen er foreningens højeste myndighed.

Stk. 2. Formanden indkalder til årsmøde og generalforsamling med mindst 6 ugers varsel.

Stk. 3. Generalforsamlingens dagsorden skal omfatte:

- a. Valg af dirigent.
- b. Formandens beretning
- c. Regnskabsaflæggelse for de to seneste regnskabsår
- d. Valg af formand
- e. Valg af 1 næstformand
- f. Valg af 5 hovedbestyrelsesmedlemmer og 5 suppleanter
- g. Valg af revisor
- h. Fastsættelse af kontingent
- i. Indkomne forslag
- j. Eventuelt.

Stk. 4. Formanden vælges på generalforsamlingen. Formanden kan genvælges én gang.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal.

Forslag til formand skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen. Hovedbestyrelsen er forpligtet til at opstille en formandskandidat.

Formandskandidater skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1).

Kandidaten skal skriftligt acceptere at ville opstille.

Stk. 5. Der vælges 1 næstformand på generalforsamlingen.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal.

Forslag til næstformand skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen.

De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen. Hovedbestyrelsen er forpligtet til at opstille mindst 1 kandidat til næstformand.

Næstformandskandidaten skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1).

Kredsformænd kan vælges som næstformand.

Kandidaten skal skriftligt acceptere at ville opstille.

Stk. 6. Der vælges desuden 5 bestyrelsesmedlemmer og 5 suppleanter på generalforsamlingen.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal. De 5 kandidater, der får flest stemmer, er valgt til bestyrelsen, mens de 5 kandidater, der derefter opnår højst stemmetal, er suppleanter efter de opnåede stemmetal. Hvis to eller flere kandidater opnår samme antal stemmer, foretages om fornødent lodtrækning.

Forslag til bestyrelsesmedlemmer skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen.

Alle kandidater skal skriftligt have accepteret at de opstilles.

Stk. 7. Forslag til dagsordenens pkt. i, indkomne forslag, skal være formanden i hænde senest 4 uger før generalforsamlingen. Evt. forslag udsendes 3 uger før generalforsamlingen.

Stk. 8. Alle valg gælder for 2 år.

Stk. 9. Kun foreningens medlemmer samt æresmedlemmer har ret til at deltage i generalforsamlingen. Kun ordinære medlemmer kan afgive stemme ved generalforsamlingen. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt. Hovedbestyrelsen kan invitere særligt indbudte til at overvære hele eller dele af generalforsamlingen.

§ 9. Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes af hovedbestyrelsen, eller når mindst 25 stemmeberettigede medlemmer til formanden fremsætter motiveret skriftligt krav herom og skal afholdes inden 4 uger.

Stk. 2. Sted, tid og varsel (dog ikke under 14 dage) bestemmes af hovedbestyrelsen.

§ 10. Afstemninger ved generalforsamlinger sker ved håndsoprækning, medmindre dirigenten beslutter skriftlig afstemning, eller mindst 15 af de tilstedeværende medlemmer stiller krav herom.

Stk. 2. Afgørelserne træffes ved almindelig stemmeflerhed – se dog § 15 om lovændring og om foreningens opløsning.

§ 11. Foreningens medlemmer inddeles i kredse, der følger regionsinddelingen. Eventuelle medlemmer fra Færøerne optages i kredsen, der dækker region Nordjylland og eventuelle medlemmer fra Grønland optages i kredsen, der dækker region Hovedstaden.

Stk. 2. Kredsens virksomhed finansieres ved opkrævning af særlige kredsbidrag.

Stk. 3. Kredsgeneralforsamling skal med mindst 14 dages varsel være afholdt inden 15. februar i år med ulige årstal.

Stk. 4. For hver kreds vælges på kredsens generalforsamling en bestyrelse med mindst 3 og højst 7 medlemmer og 2 suppleanter for disse. Kredsformanden vælges særskilt og skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1). Øvrige medlemmer og suppleanter vælges under et.

Kredsformanden er født medlem af hovedbestyrelsen. Hvis kredsformanden vælges som næstformand for hovedbestyrelsen, vil kredsen kunne vælge yderligere et medlem til hovedbestyrelsen.

De kandidater, der får flest stemmer, er valgt til bestyrelsen, mens de kandidater, der derefter opnår højst stemmetal, er 1. og 2. suppleant efter de opnåede stemmetal. Hvis to eller flere kandidater opnår samme antal stemmer, foretages om fornødent lodtrækning. Kredsbestyrelsen konstituerer sig selv ved valg af næstformand og kasserer.

Stk. 5. På kredsgeneralforsamlingen vælges endvidere 2 revisorer til at revidere kredsens regnskab, som skal godkendes af kredsgeneralforsamlingen.

Stk. 6. Alle valg gælder for 2 år.

Stk. 7. Afstemninger ved kredsmøder og kreds-generalforsamlinger sker ved håndsoprækning, medmindre dirigenten beslutter skriftlig afstemning, eller mindst 9 medlemmer stiller krav herom. Alle afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed.

Stk. 8. Kredsbestyrelsens afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.

§ 12. Det påhviler kredsbestyrelsen at afholde mindst 2 kredsmøder om året.

Stk. 2. Kredsmøde skal endvidere holdes, når mindst 1/3 af kredsens stemmeberettigede medlemmer fremsætter krav herom med angivelse af mødeprogram.

Stk. 3. Indkaldelse til møderne med angivelse af program udsendes til kredsens medlemmer senest 14 dage før mødedagen.

Stk. 4. Det står kredsene frit for at arbejde sammen om arrangementer.

§ 13. Foreningens hovedbestyrelse består af 12 medlemmer: Den på generalforsamlingen valgte formand samt den ligeledes på generalforsamlingen valgte næstformand, de 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer samt de 5 kredsformænd, som er fødte medlemmer af hovedbestyrelsen.

Stk. 2. Hovedbestyrelsens afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.

Stk. 3. Hovedbestyrelsen kan efter anmodning fritage et hovedbestyrelsesmedlem for hvervet som sådant for den resterende del af valgperioden. Når et medlem er endeligt udtrådt af hovedbestyrelsen, indkalder denne den pågældende suppleant for den resterende del af valgperioden.

§ 14. Hovedbestyrelsen repræsenterer foreningen i alle forhold og kan på foreningens vegne rette henvendelse til og besvare spørgsmål fra offentlige og private institutioner mv.

Stk. 2. Hovedbestyrelsen sikrer i videst muligt omfang, at flest mulige af foreningens særskilt sagkyndige og interesserede medlemmer inddrages i løsningen af konkrete opgaver.

Stk. 3. Formanden indkalder til møder.

Stk. 4. Hovedbestyrelsen har ansvaret for udfærdigelsen af regnskab og for fremsendelse af regnskabet til revisionen.

Stk. 5. Foreningen tegnes af formanden. Ved væsentlige økonomiske dispositioner af formanden og en af næstformanden i fællesskab.

§ 15. Alle spørgsmål i øvrigt vedrørende foreningen og dens anliggender afgøres af generalforsamlingen.

Stk. 2. Ændringer af foreningens vedtægter kan kun vedtages, når mindst 2/3 af de på generalforsamlingen mødte medlemmer stemmer derfor.

Stk. 3. Foreningens opløsning kan kun vedtages på to på hinanden følgende generalforsamlinger med mindst en måneds mellemrum, og kun når mindst 2/3 af de mødte medlemmer stemmer derfor.

Stk. 4. I forbindelse med foreningens opløsning tages bestemmelse om anvendelse af foreningens formue.

§ 16. Nærværende vedtægter er gældende fra den 5. maj 2017.

Således vedtaget på generalforsamling den 5. maj 2017 i Roskilde

LANDSMØDER GENNEM TIDERNE

1971	Herning
1973	Aalborg
1975	Odense
1977	Aabenraa
1979	Vejle
1981	Rønne
1983	Nyborg
1985	Helsingør
1987	Herning
1989	Randers
1991	Odense
1993	Holstebro
1995	Horsens
1997	Køge
1999	Sønderborg
2001	Frederikshavn
2003	Svendborg
2005	Helsingør
2007	Aalborg
2009	Silkeborg
2011	Esbjerg
2013	København
2015	Aarhus
2017	Roskilde
2019	Helsingør