

Referat Hovedbestyrelsesmøde

- Dato:** 18. september 2018
- Tid:** Kl. 10.00 – 12.00
- Sted:** KL-huset, Weidekampsgade 10, 2300 København S, lokale S04
- Deltagere:** Niels Ågesen, Per Røner, Steen Vinderslev, Rie Perry, Eik Møller, Lars Svenningsen, Tommy Christiansen, Lars Holte, Jan Kallestrup, Henrik Kolind og Maria Kofoed
- Afbud:** Lars Møller, Eik Møller, Henrik Kruse

Punkter:

1. Meddelelser.....	2
2. Oplæg til faglig diskussion.....	3
3. Status på forvaltningspolitisk oplæg	4
4. Opsamling på møde med Innovationsminister Sophie Løhde	5
5. Landsmøde 2019	6
6. Internationale samarbejder	7
7. Næste møde	9
8. Eventuelt.....	10

1. Meddelelser

- a. Orientering fra formanden

Ingen bilag.

Indstilling

Til orientering

2. Oplæg til faglig diskussion

Professor fra Syddansk Universitet Kurt Klaudi Klausen deltager med kort oplæg til faglig diskussion på ca. 20 min. med fokus på dels koblingen til den decentrale ledelse og på at få ledelsesstrengen til at fungere bedre, helt fra det politiske til det decentrale niveau. Herunder bud på kommunaldirektørernes rolle og hvad de kan gøre som topledere. Evt. med tråde til jeres undersøgelse af decentral ledelse i kommunerne og bogen ' Djævleyngel eller Guds udsendte?'

Efter oplægget ca. 20 min med debat.

Bilag

Bilag 2 – Rapport, september 2018

Indstilling

Drøftes.

Beslutning

Kurt Klaudi fremlagde hovedpointer fra rapporten ' Den decentrale kommunale lederundersøgelse 2003, 2010, 2017'

Slides fra oplægges vedlægges

3. Status på forvaltningspolitisk oplæg

Det forvaltningspolitiske oplæg; *'4 pejlemærker for en mere sammenhængende forvaltning med borgere og virksomheder i fokus'*, har været til kommentering blandt Hovedbestyrelsens medlemmer i ultimo juni.

Oplægget er sendt til orientering og kommentering i:

- De øvrige chefforeninger i Paraplyen
- De 5 regioner i Kommunaldirektørforeningen
- KL – Kristian Wendelboe og Solveig Jakobsen (kun orientering)

Der er indkommet input fra hhv. Børne- og Kulturchefforeningen, KTC – Kommunalteknisk Chefforening samt fra Kredsbestyrelse Hovedstaden i Kommunaldirektørforeningen.

Oplægget er også sendt til orientering til Innovationsminister Sophie Løhde med en forespørgsel om et møde omkring perspektiver i forhold til oplægget.

Dette møde afholdes den 14. september 2018 med deltagelse af formanden for Kommunaldirektørforeningen Henrik Kolind og Kommunaldirektør i Ballerup Kommune Eik Møller.

Bilag

Bilag 3a - Forvaltningspolitisk oplæg: *'4 pejlemærker for en mere sammenhængende forvaltning med borgere og virksomheder i fokus'*.

Bilag 3b - Udkast til Powerpoint (ikke layoutet endnu)

Bilag 3c - Input til det forvaltningspolitiske oplæg fra Kredsbestyrelse Hovedstaden, Børne- og Kulturchefforeningen, KTC Kommunalteknisk Chefforening.

Indstilling

Til drøftelse og kommentering med henblik på, at oplægget efterfølgende kan færdiggøres.

Beslutning

Generel tilslutning til oplægget. Der er en række forslag til ændringer som indarbejdes i hhv. oplæg og slides og rundsendes til Hovedbestyrelsen.

Der laves et forord til oplægget som opsættes som en pamflet

Overskriften laves om til *'4 pejlemærker for en sammenhængende offentlig sektor'*

4. Opsamling på møde med Innovationsminister Sophie Løhde

Eik Møller og Henrik Kolind afholdte den 14. september et møde med Innovationsminister Sophie Løhde med udgangspunkt i det fremsendte udkast til et nyt forvaltningspolitisk oplæg.

Bilag

Ingen bilag

Indstilling

Drøftelse af input til den kommende Ledelses- og kompetencereform særligt vedrørende hvordan lovgivning kan implementeres og hvordan der kan arbejdes med reformer

Beslutning

Input sendes til Innovationsministeren med fokus på, at Ledelseskommisionens rapport bør være afsættet, at den ledelsesmæssige opgave skal løses lokalt og i de enkelte sektorer samt at de forskellige styringslogikker der er herskende fra statslig side giver et stort styringstryk i kommunerne, som påvirker og udfordrer ledelsesrummet.

Herudover fokus på 4 punkter:

- Fokus på vertikale og tværgående vinkel på ledelse i den offentlige sektor. F.eks. ved brug af eksisterende fora som Form for Offentlig Topleddelse.
- Samarbejde og samspil med den politiske ledelse – den politiske lederrolle
- Systematisk arbejde med det personlige ledelsesgrundlag
- Ledelse af indsætter hvor implementering er på tværs af kommuner

5. Landsmøde 2019

Landsmødet 2019 afholdes den 2. – 3. maj og afholdes på Konventum i Helsingør. Landsmødet planlægges i samarbejde med Helsingør Kommune.

Det foreslås, at tema for landsmødet er 'sammenhæng i den offentlige sektor' (evt. Sammenhængsreformen)

Bilag

Bilag 4 Indledende drøftelse af tema og oplæg for Landsmøde 2019

Indstilling

Sagen forelægges til drøftelse ift. temaer og mulige oplægsholdere.

Beslutning

Fint med tema om en sammenhængende offentlig sektor.
OBS på at der også er elementer af involvering og tid til dialog.

Oplægsholdere:

Evt. en oplægsholder der kan tale om de store perspektiver, som Lisbeth Knudsen gjorde ved sidste landsmøde

Forskere fra OECD kunne være et bud. Inspirerende og kan også sikre et blik lidt udefra.

Afsluttende oplæg kunne evt. være en(tdl.) topchef fra det private – om ledelse i store organisationer. F.eks. Jørgen Vig Knudstorp (LEGO), Thomas Borgen (Danske Bank) eller Karen Hækkerup (Landbrug & Fødevarer)

På næste Hovedbestyrelsesmøde fremlægges udkast til program.

6. Internationale samarbejder

KOMDIR er medlem af ICMA, og har været det i en del år. Den store organisation for kommunaldirektører m.fl. er med sine 11.000 medlemmer henhørende i USA, men har medlemmer overalt i verden, herunder i Danmark.

Den årlige konference indeholder mange sessions og foredrag om ledelse på bl.a. topniveau. KOMDIR har deltaget med flere medlemmer hvert år siden samarbejdsaftalen mellem ICMA og KOMDIR blev indgået.

ICMA udfører som organisation "demokratiseringsopgaver" i mange ikke-vestlige lande og kan i denne sammenhæng på en måde ligne en blanding mellem KL og Danida. ICMA bidrager med egne konsulenter og praktikere fra kommunale organisationer.

I de senere år har det været drøftet om der i Europa skulle oprettes en selvstændig gruppering af kommunaldirektører fra fx EU-landene eller om der skulle laves en særskilt afdeling under ICMA. Formålet er under alle omstændigheder at udveksle erfaringer om ledelse af den offentlige sektor, nye trends på tværs af landene, økonomiske udfordringer, brændende internationale platforme (fx flygtningestrømme) og fokus på den personlige ledelse hos den enkelte direktør.

KOMDIR har ved formand og Kredsformand Per Røner deltaget i et heldagsmøde med den svenske Kommunaldirektørforening den 21. august 2018 i Malmø.

På mødet blev bl.a. drøftet det aktuelle arbejde i foreningerne, forandringer i de lokale og regionale niveauer, styringsreformer i Sverige og Danmark, ligheder og forskelle i kommunaldirektørrollen samt ICMA og Europa.

Det er oplevelsen hos den danske "delegation", at mødet var meget givtigt. Diskussionerne var nyttige, og flere emner var egnede til yderligere uddybning og diskussion. Et par af emnerne var digitalisering af velfærdsområderne samt udfordringerne med et stadig større antal ældre. Herudover også udvikling af kommunaldirektørrollen, hvor vi har forskellige tilgange til emnet.

På mødet var der som nævnt ligeledes en drøftelse om ICMA og den europæiske vinkel. Svenskerne var selv medlem af ICMA og fandt det nyttigt med en fortsat tilknytning, herunder med egen deltagelse i de årlige konferencer. Endvidere enighed om, at Danmark og Sverige burde tale mere sammen om den internationale vinkel, herunder sikre, at et evt. uddybende europæisk samarbejde havde værdi for det nordlige Europa, og ikke kun havde sigte på det tidligere Østeuropa, som måske kunne blive en realitet. Dette ønskede ingen af de skandinaviske lande.

Det blev aftalt, at KOMDIR mødes med den Svenske Kommunaldirektørforening minimum hvert 2. år i forbindelse med deres årsmøde i Malmø. Herudover i forbindelse med ad. hoc arrangementer ved konkrete projekter.

Bilag

Ingen

Indstilling

Til drøftelse.

Beslutning

Kommunaldirektørforeningen støtter fortsat ICMA og deltager i arrangementer/årlig konference de kommende år. Der opsamles ikke fra de enkelte arrangementer til øvrige medlemmer af KOMDIR.

Fokus på det europæiske og skandinaviske ift. ledelsesstil og -udfordringer er det aftalt med den svenske forening at vi vil forsøge at udvikle særskilte forløb omkring.

7. Næste møde

Næste møde afholdes den 4. december 2018, kl. 10.00 – 12.00.

Drøftelse af kommende emner til dagsordenen.

Bilag

Ingen.

Indstilling

Til drøftelse.

Beslutning

Næste møde falder sammen med TopLederCamp.

Besluttet at mødet rykkes til tirsdag den 4. december kl. 13 (efter frokost) i Odense.

8. Eventuelt

Bestyrelserne i Vest er enige om at pege på Næstformand i KOMDIR Niels Nybye Ågesen som kommende formand.

Sættes på dagsordenen på næste Hovedbestyrelsesmøde