

# Toplederkompetencer

Oplæg på Komdir konference, 21. Juni  
2018

Caroline Howard Grøn, Lektor, Institut  
for Statskundskab, Københavns  
Universitet

UNIVERSITY OF COPENHAGEN



# Hvorfor er jeg her i dag?

- Lektor, Ph.d. i offentlig ledelse, Institut for Statskundskab, KU
- Forsker i kommunaldirektørrollen og tillidsrelationer mellem politikere og embedsmænd

# Er det blevet sværere at være kommunal topledser?



**Bombe fra ledelsen i dansk zoo:**  
Dyrepassere skal være køkkenassistenter

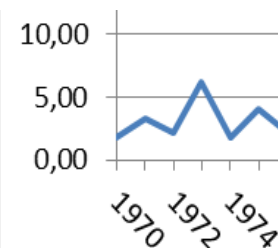


**24-årig skal i fængsel:** Gik amok på to lærere

## Kommunaldirektør kører i Tesla: Jeg får for meget i løn

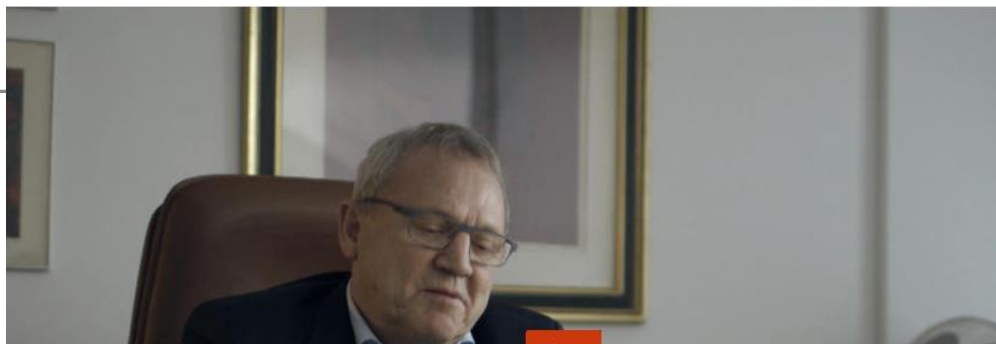
Kommunaldirektør i Rebild Kommune kan snart se frem til et stort fratrædelseshonorar, selvom han har forlænget sin stilling.

Tirsdag 17 okt. 2017 kl. 08:52



## Direktører i kommunern penge for at fratræde - og genansættes straks efter

Fra 2011 til 2016 er mindst 25 direktører i 20 kommuners stillinger, efter de har fået udbetalt godtgørelse



## Nordfyn: Får slutbonus men fortsætter i jobbet



Kommunaldirektøren i Nordfyns Kommune får bonus på over en halv million kroner for at være tidsbegrænset ansat. Men alligevel fortsætter han i jobbet.

© 13. okt 2017 kl. 06:02

→ Nordfyn  
→ Politik

DEL ARTIKLEN



## En "bargain" i opbrud?

"...explicit or implicit agreements between public servants – the civil or uniformed service of the state – and those they serve. The other partner in such bargains consists of politicians, political parties, clients, and the public at large" (Hood and Lodge, 2006:6)

Fokus på

- Belønninger (løn, permanens)
- Loyalitet
- Kompetencer

# Hvorfor er vi interesserede i ændrede kompetencer?

- Det handler om individuel overlevelse
- Det handler om organisatorisk effektivitet
- Det handler om det grundlæggende samspil mellem politik og administration

# Hvad er det så man skal kunne?

- Have styr på økonomi og jura i en stor og kompleks organisation
- Have styr på sin organisation og gå forrest med en tydelig vision...
- ...men samtidig ikke tage spotlight fra politikerne
- Lede driften
- Håndterer relationer til det politiske niveau
- Leverer den rette mængde politisk-strategisk rådgivning til de rette aktører
- Navigere i et givent politisk klima
- Navigere i/på sociale medier
  
- Kunne leve med tilfældige beslutninger og lav tålmodighed

Hvor trykker skoen? Er der noget, der mangler?