

Sæsonskifte

Strategi og lederskab i en foranderlig verden



Jim Hagemann Snabe

En ny
sæson

eller en nyt løb?



Første fase: Dematerialisering

*“En digital version der er **Bedre** og **Billigere** end den fysiske”*

Digital disruption:

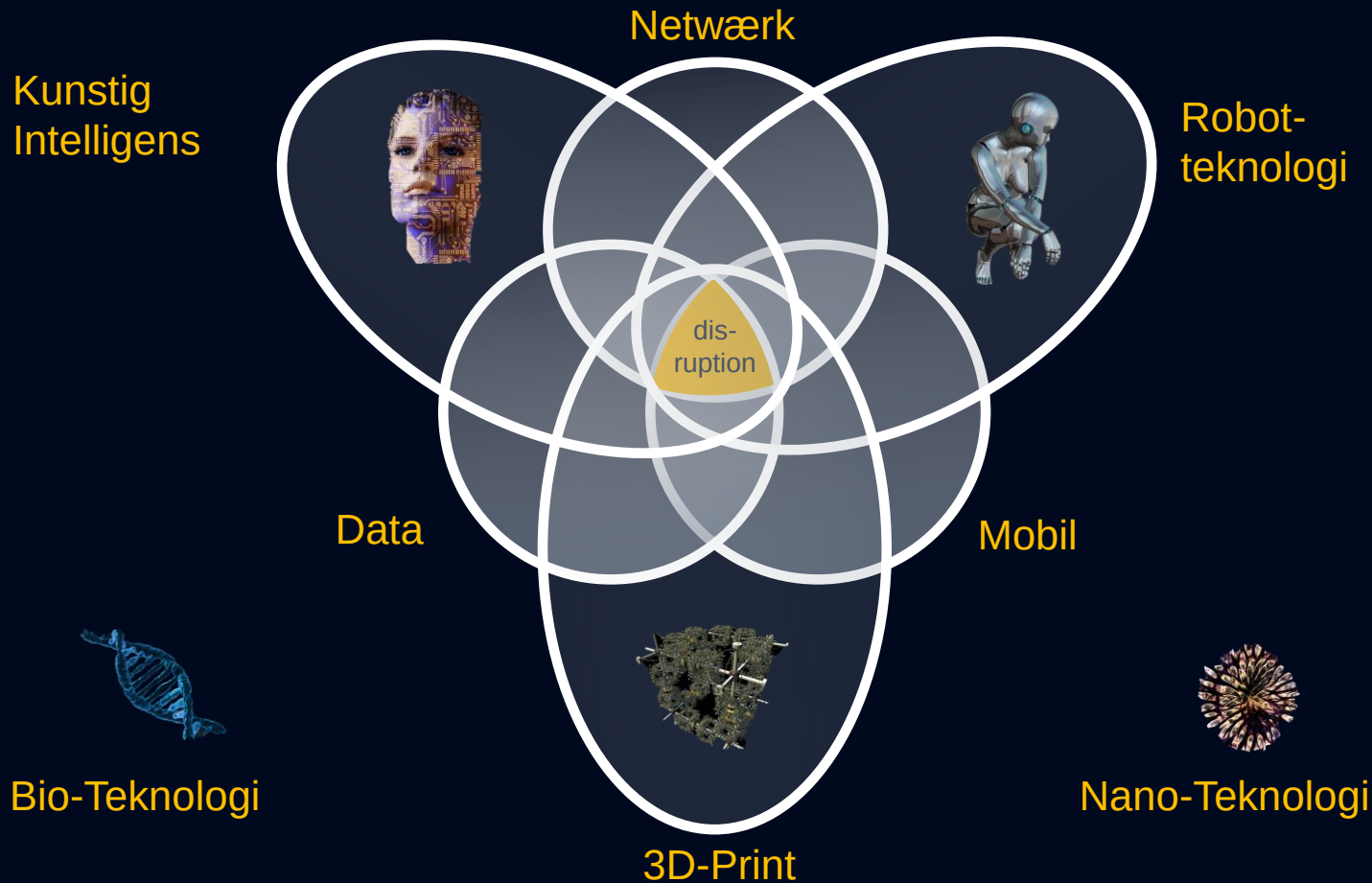
- Data
- Network
- Mobile



En ny sæson!

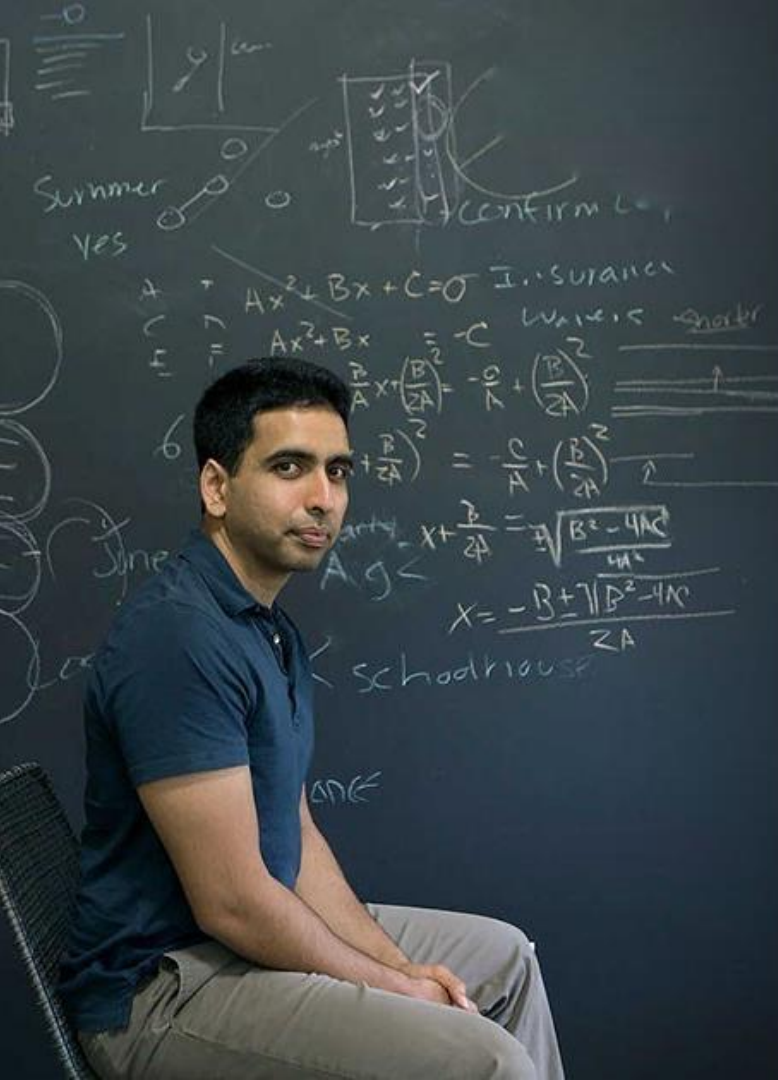


Anden fase er startet!



Fremtidens Transport?





Fremtidens Læring?



KHAN
ACADEMY

190 countries

1.700.000 teachers

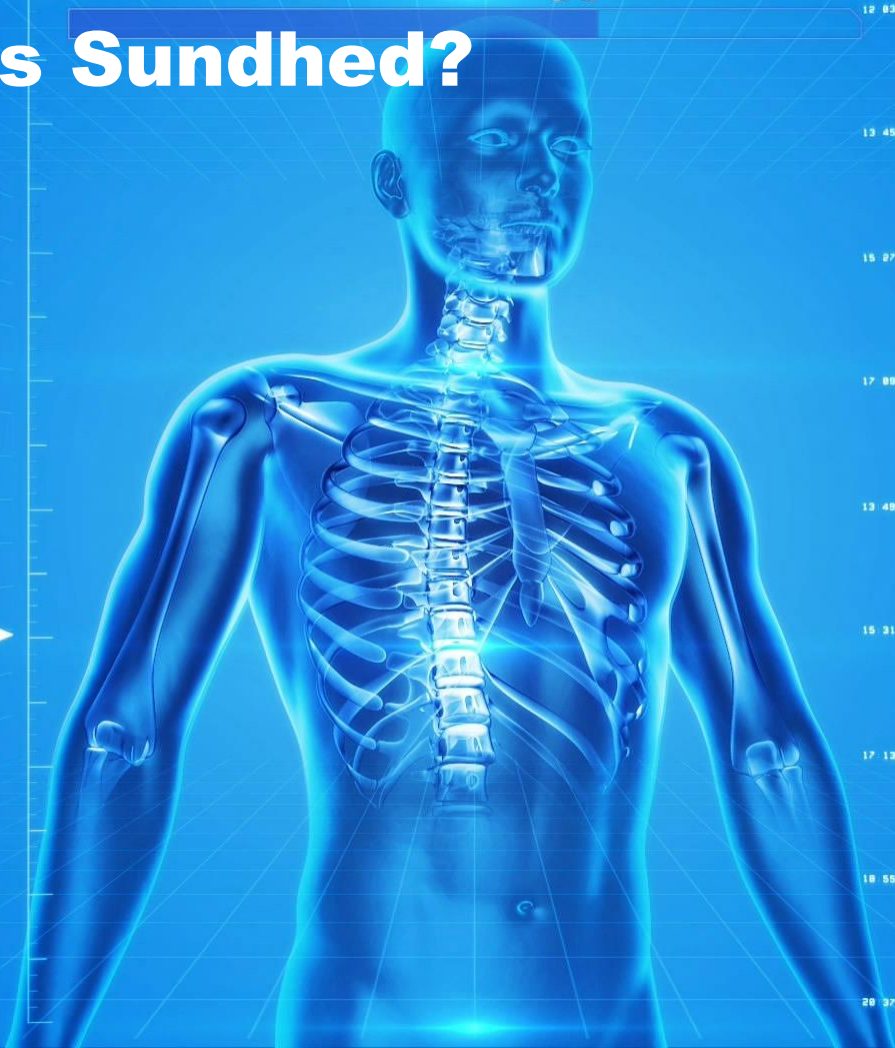
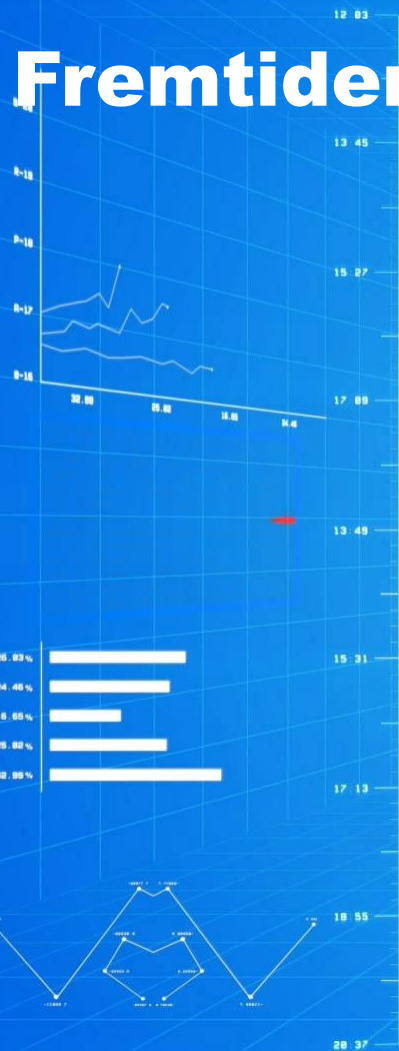
44.400.000 students

6.600.000.000

problems answered

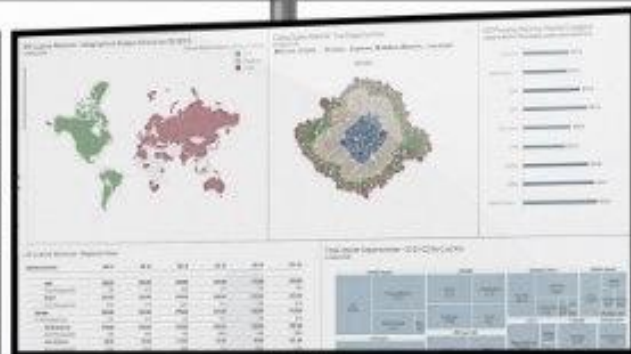
Fremtidens Sundhed?

57 %

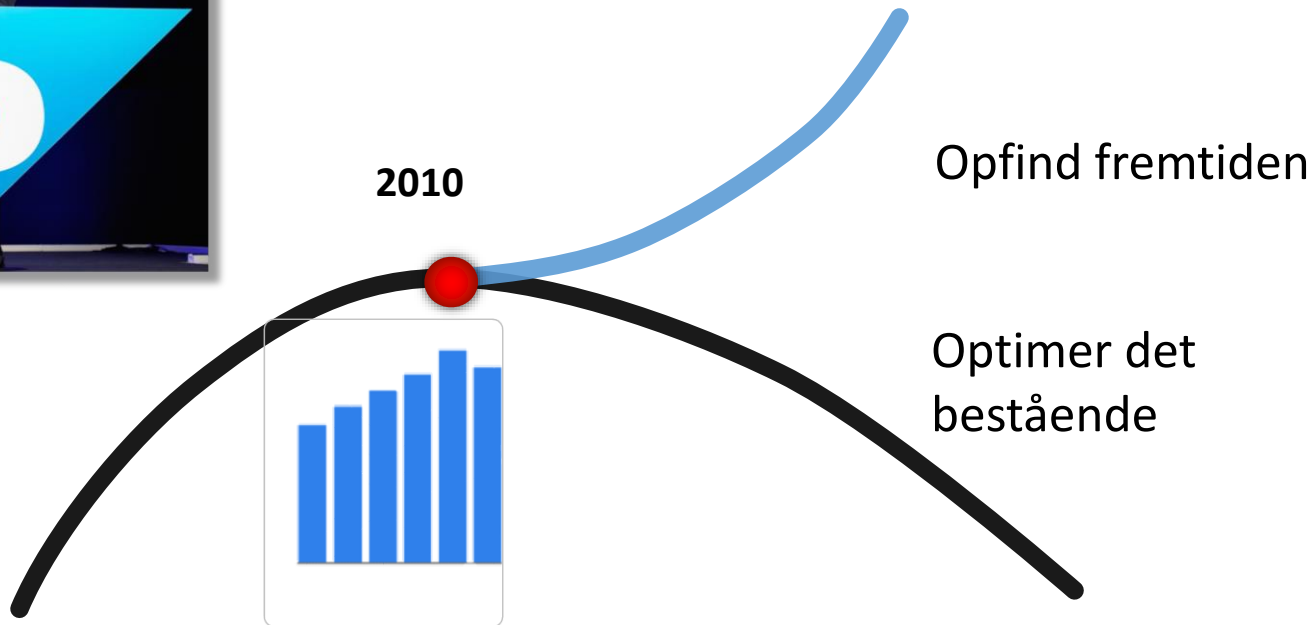


Genopfindelse

fra en
styrkeposition
SAP 2010-1014



En ny sæson i Software industrien



Drømmen

Vores Formål:

"Make the world run better"



Vores Drøm:

*"Reach **1 Billion People** with our Software by 2015"*

Detajlerne



Mest Innovativ:

Fordoble hastigheden af Innovation

Mest Værdiskabende:

Fordobling af kundens værdi

Nye strategiske muligheder

Music CD

MASSE



INDIVIDUELT

Næste Sang

Taxi

PRODUKT



PLATFORM

Netværk af chauffører

Vindmølle

FUNKTION



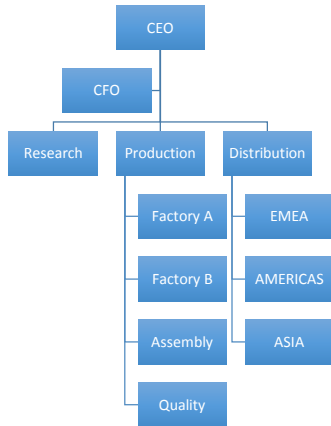
VÆRDI

Energi timer

Lineær organisation – styring og kontrol

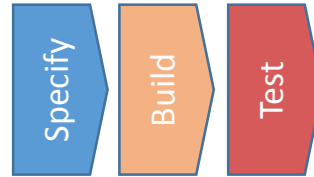
Organization

Hierarchical



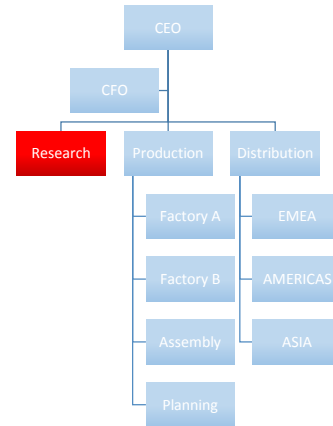
Process

Sequential



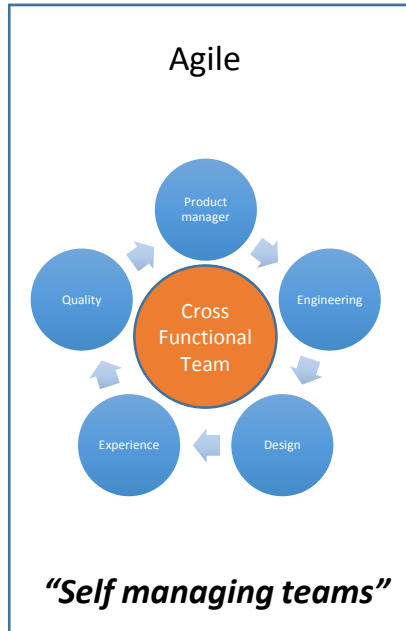
People

Internal



Ekspontientiel organisation – frigøre potentialet

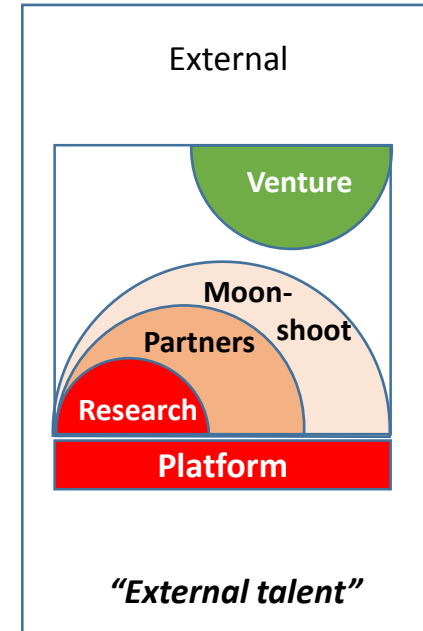
Organization



Process



People



God Governance og Sæsonskifte

“Ikke at tage risikoen kan være den største risiko man kan tage”

Mennesker:	Lønsomhed vs. vækst – same personer?
Strategi:	Udfordre forretningsmodellen!
Risiko:	Tag risiko og lær!
Succes:	Nutiden eller fremtiden?

Challenging the Boardroom!

Optimering

- Perspektiv: Sidste år
- Agenda: Effektivitet
- KPI: Lønsomhed, EPS

Bygge fremtiden

- Perspektiv: Vækst, Start-ups
- Agenda: Innovation
- KPI: Vækst, Kunder

“Brændende ønske”

vs.

“Brændende Platform”

Inflection Point

Restrukturering

- Perspektiv: Nu, selv
- Agenda: Omkostninger
- KPI: Cashflow

Ambitionen

Et bedre
Danmark?



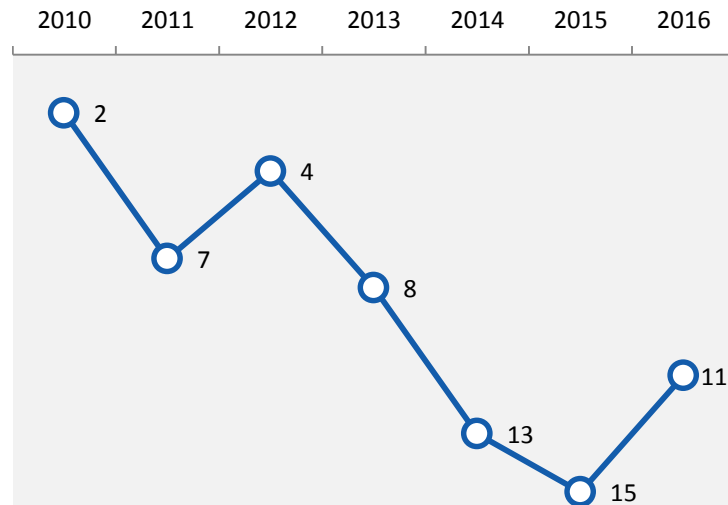
Det digitale udgangspunkt er godt - men er den digitale udvikling hurtigere end Danmark?

- ✓ **Fleksibilitet**
- ✓ **Design**
- ✓ **Kreativitet**
- ✓ **Forandringsevne**



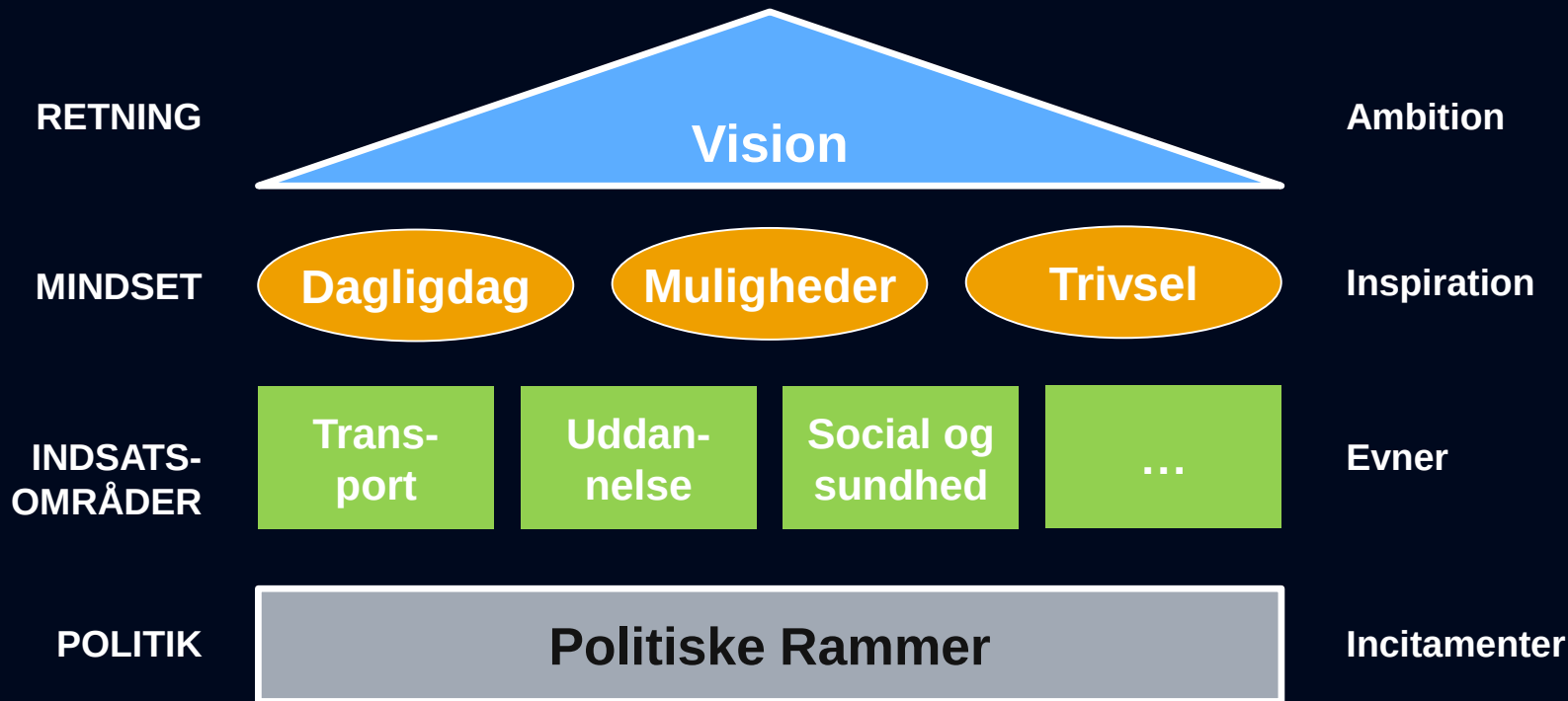
World Economic Forum's GTR 2016

Denmark: Historic GTR ranking



Source: World Economic Forum

Ingredienser til en ny sæson



Eksempel: Helsinki



“Første by til at forbyde biler?”

VISION

THE HELSINKI-UUSIMAA REGION
– ON THE TOP OF THE BALTIC SEA REGION

STRATEGIC OBJECTIVES FOR 2040

Cradle for Smart
Growth

Easy to Reach and Live
and Work in

Clean and Beautiful
Helsinki-Uusimaa Region

STRATEGIC PRIORITIES FOR 2014–2017

Opportunities for
Growth

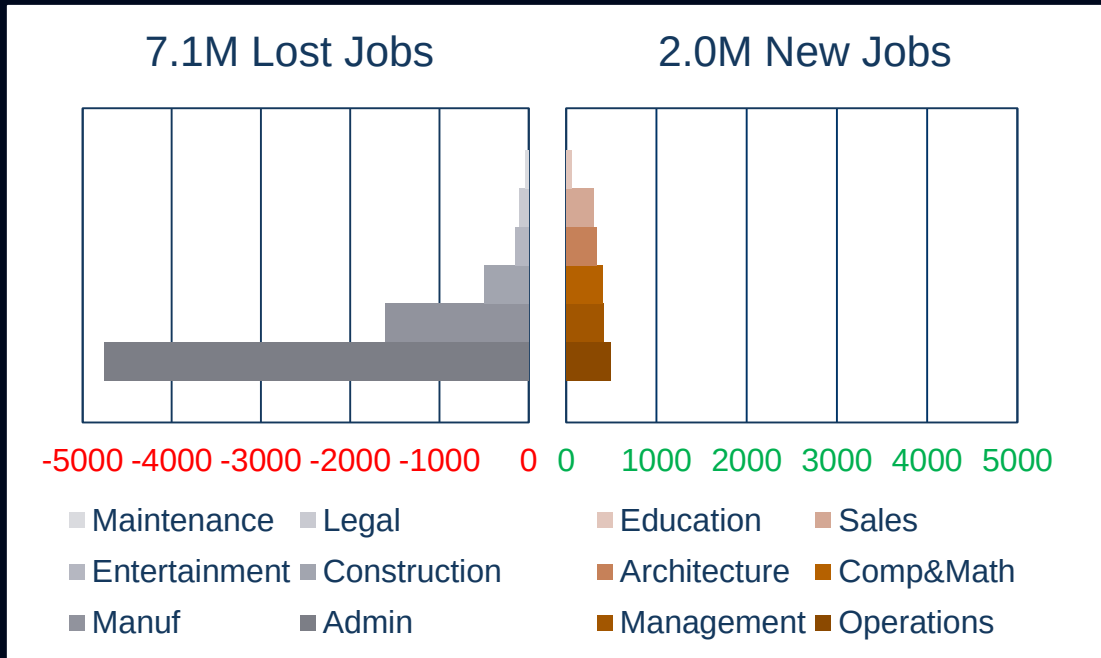
Well-functioning
Everyday Life

Sustainable Ecology

IMPLEMENTATION

Største udfordring: Omstilling af Jobs?

Impact 2015-2020 on 13.5 Million Jobs across 20 industries in 15 countries



Uber

- Værdi: 75 MiaUSD
- Medarbejdere: 6.000
- Chauffører: >500.000

"65% of children entering primary school today will ultimately end up working in complete new job types that don't yet exist."

Source: World Economic Forum Report: Future of Jobs, 2016

Lederskab

- At turde udfordre antagelserne og eksperimentere



Jim Hagemann Snabe

Digitaliseringens rolle i at genopfinde offentlig service

Jim Hagemann Snabe

IT industri og ledelseserfaring

1990 – 2014 SAP Group

1991 – 1994 IBM

1996 – 2008 Direktør i SAP, Danmark, Norden, Tyskland

2008 – 2010 Direktionsmedlem, SAP AG

2010 – 2014 Co-CEO, SAP AG

Bestyrelseserfaring

Bang & Olufsen (næstformand), Danske Bank, Mærsk (kommende formand), Allianz, SAP, Siemens (kommende formand), World Economic Forum (formand USA)

Adjungeret professor på CBS

Faculty ved CBS Bestyrelsesuddannelserne

Bestyrelsesforeningen

Kommunalpolitisk Topmøde 2017

