

# BERETNING 2013-2014



# INDHOLD

Formandens beretning for perioden 2013-2014 .....	3
Kredsformændenes beretninger for perioden 2013-2014.....	5
Det internationale samarbejde 2013-2014 .....	10
Ny forvaltningspolitik - Siden sidst.....	15
PRIMO - En platform for offentlig risikoledeelse .....	17
Hovedbestyrelsen 2013-2015.....	19
Foreningen .....	20
Medlemsforhold .....	21
Kredsbestyrelser i regionerne.....	22
Regnskab 2013 med noter og påtegning .....	23
Regnskab 2014 med noter og påtegning.....	25
Budgetforslag 2015 og 2016 .....	27
Hovedbestyrelser siden 1999.....	28
Vedtægter.....	30

Udgiver: Kommunaldirektørforeningen i Danmark  
Redaktion: Hovedbestyrelsen  
Design og tryk: Grafisk Service, Aarhus Kommune

# FORMANDENS BERETNING FOR PERIODEN 2013-2014

## VEJEN TIL EN NY FORVALTNINGSPOLITIK

På KOMDIRs seneste årsmøde i 2013 fejrede vi foreningens 100-års jubilæum og præsenterede oplægget "Vejen til en ny forvaltningspolitik".

Her argumenterer vi for behovet for at styrke og udvikle de folkevalgtes legitimitet og muligheder for at formulere politisk retning med få klare mål, fornuftig og enkelt økonomistyring og god tydelig ledelse med fokus på resultater og i dialog med fagprofessionerne.

Vi argumenter for behovet for at arbejde med en fortsat effektivisering af kommunernes drift i en gensidig respekt og samarbejde med borgere, virksomheder og fagprofessionelle. Vi anerkender, at kvaliteten af den offentlige sektors ydelser skal ses sig i den sammenhæng, der opleves fra borgerens synsvinkel, men understreger også, at borgerens "ansvar for eget liv" tænkes ind konsekvent, når velfærdsydelserne tilrettelægges.

Derfor påpeger vi behovet for, at civilsamfundet, frivillige organisationer og virksomheder og at borgerne i højere grad inddrages i den forvaltningspolitiske dagsorden, og vi understreger, at samspil på tværs af sektorer og aktører er af stor betydning for denne proces.

Som forening ønsker KOMDIR at være en konstruktiv platform for bidrag til kommunernes og velfærdssamfundets udvikling. Vores fokus er de overordnede og tværgående strategiske lederskab og den kommunale topleders udvikling, udfordringer og faglighed. "Vejen til en ny forvaltningspolitik" har været et glimrende afsæt for vores aktiviteter i den forgangne periode.

## STYRKELSE AF KOMMUNESTYRET

I kølvandet på finanskrisen har vi i høj grad haft fokus på, hvordan vi kan sikre en fortsat udvikling af kommunestyret og topledelsen. Kommunerne har leveret et meget markant bidrag til forandringerne og effektiviseringen af det danske velfærdssamfund og er gået foran i udviklingen af nye løsninger på samfundets svære problemer.

Vi har i KOMDIR bestræbt os på at være aktive i denne udvikling både i kredsene og på det nationale og internationale niveau.

Vi har i perioden fastholdt og udviklet vores tætte samarbejde med de øvrige chefforeninger i paraplysamarbejdet, og vi har i en intens og givende debat med

KL udviklet en ny forståelse for samarbejdet omkring styrkelsen af kommunernes folkevalgte ledelse og kommunestyret generelt.

## POLITIK OG KOMMUNAL TOPLEDELSE

De folkevalgtes legitimitet er helt afgørende for kommunestyret. Resultaterne i kommunerne skaber politikere, ledere og medarbejdere sammen, men det er politikerne, der skal stå til regnskab over for borgerne. Det må derfor også være politikerne, der bestemmer, hvor grænsen mellem det politiske og det administrative skal gå. Det er imidlertid også vores holdning, at de kommunale topchefer kan tage del i den offentlige debat, når det gælder konkret ledelsespraksis og -teori, uden at vi bliver gidsler i en partipolitisk strid. Det kræver naturligvis forståelse fra begge sider. De kommunale chefer må selvfølgelig være skarpe på, hvornår de træder ind over grænsen til det politiske rum, men politikerne må også acceptere et vist frirum i fortolkninger af, hvor denne grænse går. Det handler grundlæggende om gensidig respekt for de respektive roller.

Vi har i den forløbne periode bestræbt os på både at tage foreningens formål som meningsdanner om topledelse i det offentlige rum alvorligt og har samtidig balanceret på grænserne i de forvaltningspolitiske debatter. Vi har i den forbindelse fået understreget, at vores rolle som embedsmænd og -kvinder i forhold til både borgmester og det samlede byråd er anderledes end rollerne for det statslige embedsapparat i lyset af ministeransvarlighed og parlamentarisme. Vi mener fortsat, at det er inden for skiven, at vi deltager i debatten om statslige styringstiltags påvirkning af det kommunale råderum i dagligdagen.

## UDVIKLING AF OFFENTLIG TOPLEDELSE

De senere år har Forum for Offentlig Topledeelse været rammen om en fælles udvikling af topledelse i den offentlige sektor. Dette samarbejde mellem departementschefer, direktører i statens styrelser, regionsdirektører og kommunaldirektører er blevet revitaliseret i den forgangne periode. Det hilser vi meget velkomment, og vi tror, at de tværgående drøftelser og netværk har stor værdi for den samlede omstilling af den offentlige sektor. Vi hilser også velkomment, at det er blevet besluttet at genbesøge Kodeks for Offentlig Topledeelse for at se, om der grundlag for at få en ny retning.

## FORENINGENS AKTIVITETER

Som det har været traditionen, har foreningens aktiviteter udfoldet sig i kredsene - ofte i et tæt samarbejde med de øvrige chefforeninger - og sammen med gode samarbejdspartnere, hvor foreningens medlemmer deltager og bidrager til debatten. KOMDIR har her været medarrangør af en række forskellige konferencer, undersøgelser og debatarrangementer.

Jeg vil gerne rette en varm tak til vore mange samarbejdspartnere for et særdeles fint samarbejde, som jeg håber, har været til gensidig nytte og inspiration.

En forening er ikke bedre end medlemmernes indsats. I den sammenhæng kan vi i KOMDIR med stolthed konstatere, at vore medlemmer er overordentligt aktive og bidrager i arbejdsgrupper og debatter over en bred front. Det gør en stor forskel og bidrager markant til udviklingen af det danske samfund.

Niels Højberg  
Formand for KOMDIR

# KREDSFORMÆNDENES BERETNINGER FOR PERIODEN 2013-2014

## REGION HOVEDSTADEN

### MEDLEMMER AF KREDSBESTYRELSEN FRA 2013 OG FREM

Formand Lau Svendsen-Tune, tidligere Hvidovre Kommune (udtrådt med udgangen af marts 2013)

Inger Marie Vynne, tidligere Gribskov Kommune (udtrådt med udgangen af maj 2013)

Tim Andersen, tidligere Lyngby-Taarbæk Kommune (udtrådt med udgangen af marts 2014)

Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg Kommune (formand fra 1. april 2013)

Per Ullerichs, Rødovre Kommune

Helle Søeberg, Herlev Kommune

Morten Winge, Glostrup Kommune (kasserer)

Rasmus Bjerregaard, Furesø Kommune (indtrådt pr. 1. marts 2014)

Lars Holte, Høje-Tåstrup Kommune (indtrådt pr. 1. marts 2014)

Foreningens revisorer er Gerth Nelth, Hvidovre Kommune og Ole Jacobsen, Frederikssund Kommune

### ÅRLIGE MØDER

Kredsbestyrelsen mødes ca. 4 gange om året, ligesom formanden ca. 4 gange årligt mødes med de 3 formænd for de øvrige chefforeninger i region Hovedstaden.

### KREDSARRANGEMENTER

Kredsarrangementerne har i perioden fundet en form, så de starter først på aftenen med et let måltid, dernæst et indlæg fra en ekstern indlægsholder som fører over i diskussion.

Siden sommeren 2013 har der været afholdt 4 kredsarrangementer med overskrifterne: "Kommunalvalget, resultater og mønstre" med professor Ulrik Kjær fra Syddansk Universitet som ekstern oplægsholder, "Banderettet kriminalitet - strategier og indsatser" med Hans Christian Møller fra politiets efterretnings og analyseenhed som ekstern oplægsholder, "K29 - et kærligt, kritisk blik - næsten udefra" med Claus Juhl fra Struensee og Co. Som ekstern oplægsholder og senest

"Gør vi os nok umage med at sikre, at vi får fuld værdi for de kroner, der bruges i kommunen" med Mette Lindgaard, Deloitte's ansvarlige for Velfærdsanalyser som ekstern oplægsholder.

### PARAPLYARRANGEMENTER

Der har været afholdt 3 paraplyarrangementer med de øvrige 3 chefforeninger i regionen. Arrangementerne har haft forskellige vinkler i forhold til "En ny forvaltningspolitik" med forskere, politikere, en departementschef og nogle fra medlemskredsen som indlægsholdere. Det næste paraplyarrangement holdes den 17. april med overskriften "Globalisering som rammevilkår for den kommunale sektor".

Såvel kredsarrangementer som paraplyarrangementer har haft stor tilslutning.

### ØKONOMI

Det årlige kontingent er 1.500 kr. Udgifter til såvel kreds- som paraplyarrangementer afholdes indenfor rammen af kontingentet.

Det blev på generalforsamlingen den 29. januar 2015 besluttet at arbejde på at arrangere en studietur for kredsens medlemmer med delvis finansiering af foreningens beholdning.

På bestyrelsens vegne

Kim Herlev Jørgensen  
Formand

## REGION SJÆLLAND

Regionens medlemmer af Kommunaldirektørforeningen har i lighed med øvrige kolleger rundt i Danmark aktivt deltaget i at understøtte KKR's arbejde. Utallige møder og forberedelse af politiske sager har været en del af dagligdagen. Det har naturligvis også givet anledning til kollegiale drøftelser om holdninger til håndteringen af det politiske system.

Vi har i den forbindelse også drøftet de mange sager i staten, hvor statens øverste embedsmænd bl.a. har været på mediernes forsider i forhold til påstande om mangelfuld orientering af Folketinget, politisk profilering af forskellige ministre osv. På det seneste medlemsmøde var vi derfor samlet til et meget interessant medlemsarrangement, hvor KOMDIR's formand Niels Højberg orienterede om status på arbejdet i Bo Schmidt-Udvalget.

Kredsen har således løbende drøftet de aktuelle udfordringer for vore kolleger, herunder også foreningens bidrag til en ny forvaltningspolitik. Vi støtter absolut arbejdet, og ser med nogen undren på nogle af de reaktioner, som er fremført fra forskellig side. Reaktionen, hvor man bl.a. fremfører, at vi ikke skal have en offentlig stemme. Vi - og i øvrigt også vore kolleger i direktionerne - er som professionelle aktører vel om nogen i stand til at påpege dilemmaer eller uhensigtsmæssigheder i diverse lovgivning eller centralt fastsatte politiske udmeldinger.

Kredsen har også fulgt med i diverse udmeldinger fra Produktivitetskommissionen. Vi har i den forbindelse opfordret KOMDIR til at gå offentligt ud med vore synspunkter og holdninger til udmeldingerne.

Vore medlemsarrangementer er gennemført med følgende emner:

- Fællesmøde med Hovedstadens kreds om "Vækst i Hovedstaden/Sjælland" (senere omdøbt til "Greater Copenhagen")
- Paraplymøde om KOMDIR-forslaget til en ny forvaltningspolitik
- Paraplymøde om kommunal ledelse og organisering
- Medlemsmøde om arbejdet i Bo Smith-Udvalget.

Vi har i kredsen også forsøgt at få arrangeret en kort studietur til udlandet, bl.a. i samarbejde med CBS. Interessen for sådanne ture er stor, men det viser sig desværre, at lysten rammer virkeligheden, hvor mange kommuner bl.a. selv har diverse ture på programmet. Vi burde måske i højere grad samarbejde på tværs af kredsene, og gensidigt og helt automatisk invitere kolleger med fra andre kredse. Det kollegiale udbytte er som bekendt stort ligesom alle kan drage nytte af de faglige input.

Afslutningsvis ser vi frem til det kommende serviceeftersyn af "Kodeks for Offentlig Topledelse". Samarbejdet om dette og andre forhold mellem topcheferne fra staten, regionerne og kommunerne er vigtigt, og en god platform for udvikling af den offentlige sektor.

På bestyrelsens vegne,

Per Røner  
Formand

## REGION SYDDANMARK

Kommunaldirektørerne i Syddanmark har i de forløbne to år arbejdet med de særlige problemstillinger, der følger af KKR samarbejdet, herunder samarbejdet med Regionen og kommunernes bidrag til koordinering af social- og sundhedsarbejdet. Kommunaldirektørerne har herudover drøftet regionens væksttemaer, herunder særligt erhvervslivets forhold, Væksthuset, tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft samt uddannelse.

Kommunaldirektørerne i Syddanmark har fulgt op på hovedbestyrelsens arbejde med forvaltningspolitik, herunder ønsket om afbureaukratisering og ændret styringsfilosofi. Samtidig er fulgt op på KLs udspil til en ny forvaltningspolitik.

Kommunaldirektørerne i Syddanmark har det seneste år særligt afholdt et døgnsseminar med fokus på de fire subregioners særlige indsats. Seminaret viste bredden i vores tilgang til vækst og erhvervs politik - og positivt, at alle kommuner i Syddanmark er meget optaget af spørgsmål om økonomi, vækst, demografisk udvikling. Kommunerne er ikke længere i direkte konkurrence med hinanden. Den globale og europæiske udvikling har så at sige overhalet interne diskussioner indenom. I dag glæder vi os over regional udvikling, hvilket også har rejst behovet for tæt samarbejde med Region Syddanmark om vækstindsatsen.

Foreningen har drøftet behovet for foreningens arrangementer i en situation, hvor der er mange øvrige tilbud om kurser og arrangementer for kommunaldirektører. Der er enighed om at arbejde for et tæt netværk i kommunernes arbejde.

Som særlige indsats kan fremhæves et kommunaldirektørforeningsarrangement med Kommunaldirektør fra Randers Hans Nikolaisen, der berettede om sit arbejde i produktivitetskommissionen. Drøftelsen af dette tema i kredsen kom omkring behovet for en dygtig innovativ ledelsesindsats, afbureaukratisering og fokus på kommunernes kerneydelser, som væsentlige bidrag til den fremtidige indsats.

Endelig skal fremhæves, at Kommunaldirektørforeningen i Syddanmark i efteråret 2014 afholdt en studietur til San Francisco og Vancouver. Der blev gennemført en række studiebesøg hos en række af verdens førende innovationsmiljøer - og samtidig besøg hos de kommuner, der husede nogle af verdens største og mest innovative virksomheder - alt sammen med fokus på

rammevilkår og kommunernes bidrag og metoder til at skabe vækst og udvikling - i såvel den private som den offentlige sektor. Særligt inspirerende var tillige fokus på "internet of things" - næste generation af Big Data samt fokus på styrken i Canadas arbejde med moderne læringsmiljøer.

I det kommende år planlægges arrangementer, der sætter fokus på de centrale temaer for kommunernes interessevaretagelse, udfordringer og pres på opgavefordeling. Tillige planlægges arrangementer, der fokuserer på de videregående uddannelsesinstitutioner, og deres rolle i den regionale vækst.

På bestyrelsens vegne

Niels Nybye Ågesen  
Formand

## REGION MIDTJYLLAND

I Midtjylland har kommunaldirektørerne på deres løbende møder drøftet og fuldt med i oplæg og debatten vedr. ny forvaltningspolitik og de øvrige emner i hovedbestyrelsens arbejde.

Der har været fokus på at holde nogle fælles kommunale direktions arrangementer, hvor alle direktionskredse var inviteret med.

Vi har som tema til direktionsarrangementerne bl.a. haft fokus på Offentlige topledere som designere, hvor Kit Lykketoft, MindLab, fortalte om erfaringer med design som konkret udviklingsværktøj i forhold til strategiudvikling.

Vi havde også besøg af Søren Obed Madsen, CBS og SLIP, der havde et oplæg om, hvorfor Strategi implementering er så svært. Søren Obed Madsen præsenterede sine forskningsresultater om, hvorledes oversættelserne finder sted, og hvilken betydning dette har for strategi implementeringen.

Til det fælles direktionsarrangement i efteråret 2014 havde vi inviteret Mette Touborg, Borgmester i Lejre Kommune, og Torben Gaarskær, fhv. kommunaldirektør i Lejre Kommune.

Torben Gaarskær indledte med et oplæg om direktørers rådgivning af udvalgsformand og borgmester samt det krydsfelt, man skal begå sig i, og Mette Touborg fortsatte med et oplæg om politisk ledelse og de krav det stiller til direktørerne. Oplæggene affødte nogle gode efterfølgende diskussioner. Bl.a. på baggrund af arrangementet affødte det efterfølgende et fælles indlæg mellem Niels Højbjerg og Mette Touborg om samarbejdet mellem politikere og embedsfolk i kommunerne.

Der har været rigtig god opbakning og evaluering af de fælles kommunale direktionsarrangementer, og vi forventer, at vi fortsat vil have fokus på at gennemføre sådanne arrangementer.

På bestyrelsens vegne

Lars Møller  
Formand



## REGION NORDJYLLAND

### MEDLEMMER AF KREDSBESTYRELSEN:

Bestyrelsen konstituerede sig ved generalforsamlingen i november 2012:

Formand Carsten Sand Nielsen, Thisted Kommune.

Næstformand Per Flemming Laursen, Morsø Kommune.

Kasserer og sekretær Lars Peter Schou, Rebild Kommune.

Bestyrelsessuppleant Jens Davidsen, Brønderslev Kommune.

### MØDER OG ARRANGEMENTER

KOMDIR Nordjylland, der med sine 20 medlemmer er den mindste af KOMDIR-kredsene, afholdte i november 2012 en kombineret generalforsamling og fagligt arrangement på Hanstholm Hotel, hvor bestyrelsen konstituerede sig og foreningen besluttede at holde et yderst begrænset aktivitetsniveau henset til, at medlemmerne i samme periode forventede stor og styrket aktivitet i øvrige nordjyske fora. Samtidig besluttede foreningen, at der i direkte regi af KOMDIR skulle arbejdes på gennemførelse af en studietur til udlandet henover perioden.

KOMDIR Nordjylland har således bevidst fokuseret på aktiviteter i forbindelse med eller direkte under øvrige aktiviteter i regi af nordjyske samarbejder; herunder initiativer via KDK, øvrige chefforeninger, borgmesterekredse og samarbejder med Region Nordjylland.

Særligt oprettelsen og iværksættelsen af det strategiske samarbejde på erhvervs- og turismeområdet Business Region North Denmark (BRN) har fyldt meget i det nordjyske samarbejde på tværs af de 11 kommuner, Region Nordjylland, erhvervslivet og turistforeningerne. BRN-samarbejdet, der skal sikre fortsat vækst og udvikling i den nordjyske region, trådte formelt i kraft i januar 2015 initieret af kommunerne og Regionen i fællesskab henover 2014.

Udover BRN har foreningens medlemmer ligeledes formelt via øvrige samarbejdsfora været optaget af eksempelvis det fremtidige nordjyske beredskab, styrkelse af det nordjyske EU-kontor samt uddannelses- og praktikområdet ud fra et ønske om at styrke den samlede nordjyske region i fællesskab.

## STUDIETUR

Foreningen besluttede på generalforsamlingen i 2012, at der i direkte regi af KOMDIR skulle afsøges interesse for en studietur.

Studieturen gennemføres til Dublin i Irland i juni 2015 med fokus på blandt andet besøg hos Irlands Ministerium for Transport, Sport og Turisme samt The European Foundation for the Improvement of Working and Living Conditions (Dublin instituttet).

Studieturens indhold hænger således tæt sammen med de emner og tiltag, som foreningens medlemmer i øvrigt har fokus på.

## ØKONOMI

Det årlige kontingent i KOMDIR Nordjylland er på 2.000 kr. Udgifter til arrangementer direkte under KOMDIR afholdes indenfor budgettet.

## GENERALFORSAMLING 2015

Der var generalforsamling i KOMDIR Nordjylland den 5. februar 2015 på Hotel Hvide Hus i Aalborg med dagsorden efter vedtægterne. I forlængelse af generalforsamlingen var der to oplæg ved henholdsvis Karsten Simensen (Tidligere formand for KOMDIR Nordjylland Karsten Simensen satte ord på foreningens historie og overdrog diverse dokumenter) og Peter Albæk (Direktør for Public Affairs Peter Albæk fra LEAD gav inspiration til strategier og metoder i et netværkssamfund med kamp om de politiske beslutninger)

Generalforsamlingen resulterede i nedenstående bestyrelsessammensætning.

Formand Per Flemming Laursen, Morsø Kommune.

Næstformand Henrik Kruse, Vesthimmerland.

Kasserer Lars Peter Schou, Rebild.

Bestyrelsessuppleant Carsten Sand Nielsen, Thisted Kommune.

På bestyrelsens vegne

Carsten Sand Nielsen  
Formand

# DET INTERNATIONALE SAMARBEJDE 2013-2014



## DET INTERNATIONALE ARBEJDE / FORMAND FOR INTERNATIONALT UDVALG, LARS WILMS, EGEDAL

Komdir ønsker at bevare et internationalt udsyn i sit daglige virke. Det gøres blandt andet via en aftale om samarbejde og partnerskab med den internationale kommunaldirektørforening ICMA (International City/County Management Association, der har sekretariat i Washington D.C.

### INTERNATIONALT UDVALG

Komdir's bestyrelse har nedsat Internationalt udvalg, som skal inspirere til, organisere og koordinere komdir's internationale arbejde.

Udvalget består af 6 medlemmer og har holdt 2 egentlige møder og flere "maildialoger" i beretningsperioden. Udvalget har sat fremme af etablering af et europæisk kommunaldirektørnetværk og identificere relevante internationale udvekslingsmuligheder for kommunale ledere på dagsorden. Hertil kommer aktiviteter, der kan udbrede kendskabet til den danske velfærdsmodel og skabe grundlag for dialoger med kolleger fra andre lande.

### AKTIVITETER I BERETNINGSPERIODEN

#### ICMA'S STUDIETUR - KØBENHAVN FORÅRET 2013

Komdir var vært i København for ICMA og ICMA's International Committee's studietur med 54 deltager d. 30/4-3/5-2013. Deltagerne var fra USA, Canada, Kina, Holland, Slovakiet og Norge. Formålet med studieturen var at give en introduktion af den danske velfærdsmodel og kommunalreform på overordnet niveau suppleret med konkrete eksempler – "where the rubber meets the road" og skabe en ramme for udlevelse af ICMA-værdier om dialog, vidensdeling og netværksdannelse. Der var sammensat et alsidigt program for dagene, der bl.a. indeholdt modtagelse på Københavns Rådhus, KL lagde hus til en række oplæg om det kommunale system, herunder kommunalreformen,

kommunebesøg om digitalisering i Gentofte, besøg i DI og deltagelse i Komdir's 100 års jubilæumsmiddag i Snapstinger. Interessen for danske kommuners mangfoldige opgavevaretagelse, digitaliseringsinitiativer samt kommunalreformen og dens effekt var stor, og roserne var mange.

Parallelt med programmet blev der holdt et møde med daværende udviklingsminister Christian Friis Bach og administrerende direktør Bob O'Neill, international direktør David Grossmann, ICMA, KL's internationale kontor samt to repræsentanter fra Komdir Internationalt Udvalg. Formålet med mødet var at screene muligheder for et samarbejde mellem udviklingsministeriet/Danida og ICMA/KL/Komdir om konkrete udviklingsaktiviteter inden for urbanisering i udviklingslandene. [Link til City Links.](#)

#### TOPMØDE I YANGZHOU, KINA I MAJ 2014

Yangzhou i Kina dannede rammen om ICMA første Internationale Regionale Topmøde den 11.-15. maj 2014. Yangzhou ligger i det sydøstlige Kinas Jiangsu provins ved nordbredden af Yangtze-floden. Topmødet var arrangeret af ICMA China, der er et fællesorgan fra ICMA og China University for Politic and Law (CUPL).

Topmødets tema var koncentreret om bæredygtig byudvikling - "Miljøvenlig Urbanisering" og behandlede bæredygtige udviklingsinitiativer, såsom ren energi, rent vand, ren luft, og sanering af forladte/forurenede industrigrunde – emner som har stigende opmærksomhed blandt lokale embedsmænd rundt om i verden – og ikke mindst Kina.

Topmødedeltagerne omfattede ICMA medlemmer og repræsentanter for ICMA's internationale tilknyttede organisationer, kinesiske embedsmænd og professorer fra Kina Universitet for Statskundskab og lov (CUPL).

Formålet med deltagelsen i topmødet var at fremme kendskabet til bæredygtig byledelse, udbrede de succesfulde danske erfaringer med bæredygtig udvikling og udveksle ideer og erfaringer.

Udover, at kinesiske lokale myndigheder kan tage, hvad der kan bruges af gode erfaringer, er en anden vigtig pointe, at lære af fejltrinene.

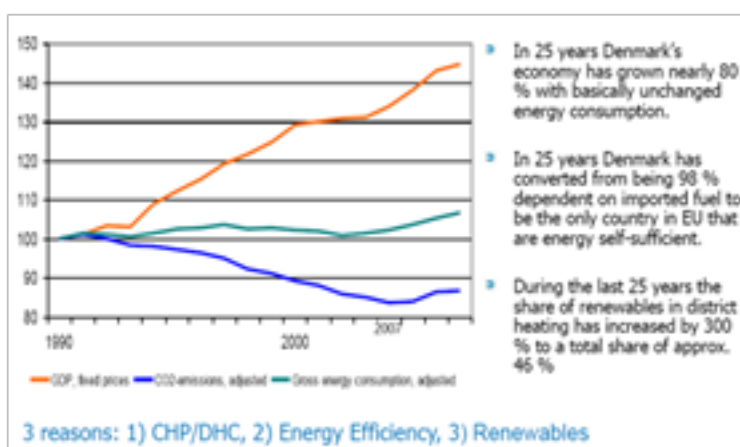
En ikke uvæsentlig del af de danske lokale myndigheders gode erfaringer er opbygget sammen med danske erhvervsvirksomheder. At fremme danske erhvervsinteresser på topmødet var oplagt.

## 2 DANSKE INDLÆG

Under topmødet blev der afholdt en workshop om byledelse i lyset af Kinas nye Urbanisering (organiseret af CUPL og Det Nationale Akademi for borgmestre i Kina).

Lars Wilms fra Egedal Kommune gav en præsentation af Bæredygtighed – i et dansk lokal myndigheds-perspektiv. Præsentationen var centreret om de ambitiøse nationale mål for klima og energi i Danmark, vores Smart Grid for den danske energiproduktion og en figur, der viser, at Danmark de seneste 25 år har haft økonomisk vækst i BNP, et stagnerende energiforbrug og et endog markant fald i CO<sub>2</sub> udledningen. Der var positiv respons på indlægget.

Formand Niels Højberg fra Aarhus Kommune deltog i en stor rundbordsamtale med et oplæg, der ridsede de seneste ca. 30 års danske erfaringer – fortrinsvis - med bæredygtighed op. En vigtig forudsætning for at det er lykkedes i Danmark, er opbygningen af en økonomisk incitamentstruktur – konkret gennem forbrugsmålere samt skatter og afgifter på bl.a. CO<sub>2</sub>. Oplægget adresserede rækken af dilemmaer og barrierer, som er forbundet med arbejdet med bæredygtig udvikling. Indlægget høstede også positiv respons.



## INTERESSE FOR DANSK VENSKABSBY

Direktør Deng Qing, i Foreign Affairs Office of Yangzhou Municipal People's Government udtrykte ønske om at finde en dansk venskabsby. Hvis interessetilkendegivelsen resulterer i en konkret forespørgsel kan Komdir eller Internationalt Udvalg forsøge at facilitere en proces for at finde en dansk venskabsby.

## ETABLERING AF ET EUROPÆISK KOMMUNALDIREKTØR- NETVÆRK - ECMA

Idéen om et europæisk netværk blev født under ICMA's studietur i København i foråret 2013. Ved ICMA's årlige konference i Boston i september 2013 blev interessen for et netværk genbekræftet af de tilstedeværende europæiske ICMA-medlemmer.

I juni 2014 mødtes to medlemmer af Komdir's Internationale Udvalg med kolleger fra 6 andre europæiske lande – England, Østrig, Slovakiet, Tjekkiet, Rumænien og Letland. Resultatet blev en fælles aftale om et handlingsprogram for European City Managers Association - ECMA. I aftalen er ECMA's formål formuleret som at fremme større samarbejde, fælles læring om best and worst practice og personlige erfaringsudvekslinger.

3 centrale elementer blev identificeret, som værende nødvendige for at fremme opbygningen af netværket. Det drejer sig om: koordinering og kommunikation; lederskab og fokus på fælles interesser og fælles aktiviteter.

Under ICMA årskonferencen i Charlotte i USA i september 2014 mødtes ECMA for at drøfte dels interessen for deltagelse fra andre europæiske lande og fx samarbejde med universiteter, og dels forslag til mulige fælles temaer for workshops, konferencer m.v..

Næste aktivitet i ECMA er en konference i Letlands hovedstad Riga den 9.-12. juni 2015. Foreløbigt program kan findes på komdir.dk under Internationalt Udvalg (**er ikke placeret på hjemmesiden endnu**). Kollegerne i de "nye" lokal demokratier har tilkendegivet, at de meget gerne vil drage nytte af de etablerede lokaldemokratiske erfaringer.

Aktiviteter i ECMA finansieres under EU-programmet "Europe for Citizens".

## ÅRSKONFERENCER OG TOPMØDER

Komdir-medlemmer har deltaget i ICMA's store årskonferencer med op til 4000 deltagere, der byder på indlæg fra aktuelle keynote speakers. Der er tale om mange forskellige oplæg og workshops, hvor også universiteter deltager. Årskonferencen i september 2013 blev afholdt i Boston under temaet "Revolutionary Leadership". I september 2014 i Charlotte, North Carolina bestod temaet af flere spor: Samarbejdsbaserede serviceydelser - "Fra Eddike til Honning": Civil høflighed i dag - Kommunernes administration af infrastruktur - Teknologiuudvikling - Personlige udfordringer, som kommunale ledere og deres familier - Karrierespor med fokus på assisterende ledere, i regioner og små lokalsamfund.

I forbindelse med ICMA's International Committee's regionale topmøde i Wellington i februar 2015 inviterede Local Government Professionals Australia, NSW Lars Wilms til at præsentere og diskutere den danske kommunalreform og erfaringerne hermed på en stor konference i Sidney i anledning af den kommunalreform, som ventes besluttet i New South Wales i sommeren 2015.

## ICMA

Den internationale kommunaldirektørforening har knap 10.000 medlemmer i 28 lande. Den ledes af en bestyrelse med 21 medlemmer, hvoraf 3 medlemmer repræsenterer den ikke-nordamerikanske verden. Lars Wilms er valgt til bestyrelsen for perioden 2013 -16. De 2 andre internationale poster er besat med kolleger fra New Zealand og Canada.

ICMA's aktiviteter består af 3 hovedbestanddele: traditionel medlemsservice, gennemførelse af hjælpeprogrammer i byer i 3. verdens lande samt fremme af internationale relationer mellem kommunale chefer. Årsbudgettet er på ca. 33 mio. \$ i indeværende år. Imidlertid svinder indtægtsgrundlaget på grund af færre udviklingskontrakter og bestyrelsen arbejder på at kommende budget på 25-26 mio. \$, hvilket bl.a. har betydet en reduktion af sekretariatet fra ca.140 stillinger til knap 100 stillinger.

## KOMMENDE AKTIVITETER

ECMA's holder netværksmøde i Riga 11-14/6-15. Der opfordres til at deltage. Henvendelse kan rettes til Lars Wilms på [lars.wilms@egekom.dk](mailto:lars.wilms@egekom.dk) for spørgsmål eller tilmelding.

ICMA-årskonference i Seattle, Washington 27.-30. september med fem store temaspor:

- Indre værdi og empowerment i offentlig politik forvaltning
- Realiseringen af relevant lokalstyre
- Sikker styring gennem elementer: Personlig overlevelse i professionen
- Færdigheder og redskaber i det 21. århundrede lederrolle
- Den næste generation af infrastruktur

Komdir's medlemmer opfordres til at deltage. Komdir dækker rejseudgifter. Henvendelse kan ske til Per Røner i Stevns Kommune.

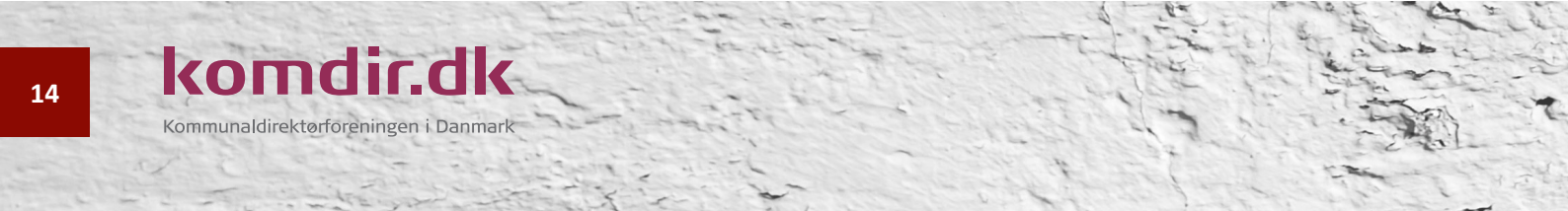
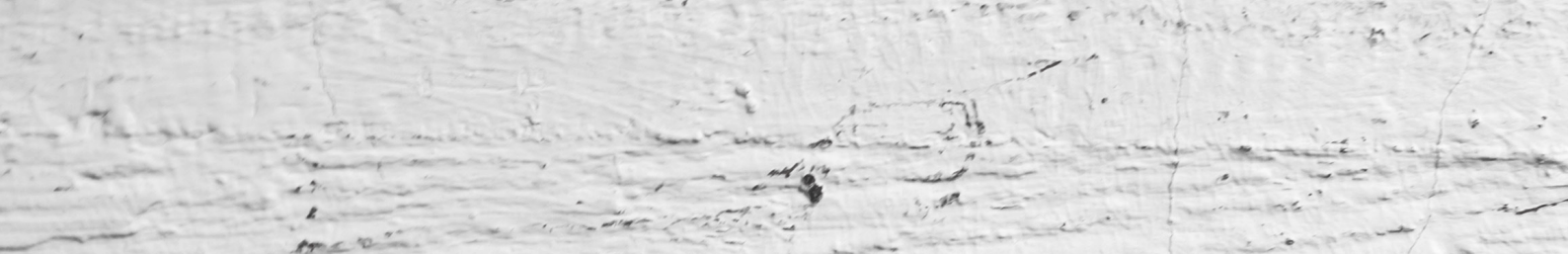
Komdir har indsendt et oplæg om digitalisering af relationen mellem borger og offentlig myndighed til konferencearrangørerne. Et dommerpanel afgør senere, om oplægget optages.

## INTERNATIONALT UDVALGS FREMTIDIGE ARBEJDE

Internationalt Udvalg foretog på sit seneste møde en vurdering af behovet for justeringer i udgangspunktet for udvalget opgaver. Konklusionen var, at opgavebeskrivelsen anses for at være tilstrækkelig som strategisk udgangspunkt for udvalget arbejde – se opgavebeskrivelsen på [komdir.dk](http://komdir.dk).

Mange kommuners internationale aktiviteter foregår bilateralt eller rettes via EU ofte i samspil med KL. Udvalgets ambitionsniveau skal realistisk tage udgangspunkt i disse forhold.

De væsentligste konkrete initiativer vil være at formidle netværk, konkret udveksling af personale, erfaringsudvekslinger og oplæg/deltagelse i debatter og arrangementer i forskellige sammenhænge.



## AF HENRIK KOLIND OG PER ULLERICHS

KOMDIR har med debatoplægget "Vejen til en ny forvaltningspolitik" kvalificeret den forvaltningspolitiske dagsorden og ført debatten ind blandt de centrale aktører. KOMDIRs mål er for det første at sætte spotlight på tidens opbrud og tendenser i offentlig organisation og styring. Vores andet mål er at bidrage til en fælles forståelsesramme for moderne forvaltningspolitik.

På landsmødet i 2013 lancerede KOMDIR sit forvaltningspolitiske udspil "Vejen til en ny forvaltningspolitik". Med udspillet ønskede KOMDIR ikke blot at kvittere for det forvaltningspolitiske debatoplæg, som en række samfundsforskere fra landets højere læreanstalter havde udgivet. KOMDIR ville også føre debatten videre ved samtidig at pege på de væsentligste tendenser i kommunerne. Tendenser, som vi mener, der skal udvikles og kvalificeres i en fælles forståelsesramme, fordi det er her, vi finder svarene på de komplekse problemstillinger, der tegner sig for det danske velfærds-samfund.

Med afsættet i den kommunale tendens til at udvikle en mere enkel og samarbejdsorienterede styring har KOMDIR fire budskaber

1. Færre mål - mere ledelse
2. Skab fælles forståelse
3. Sæt borgerne i centrum
4. Mere folkestyre

KOMDIR inviterede med sit udspil de relevante velfærdsaktører - staten, regionerne, chefforeningerne, forskerne og interesseorganisationerne - til en fælles udvikling af en forvaltningspolitik. Så vi kunne blive klogere - sammen!

### DEBATTEN ER FOLDET UD

KOMDIR understøttede debatoplægget med en pixi-udgave og slides til medlemmerne. Lokalt og regionalt har flere af kredsene haft kredsarrangementer om forvaltningspolitik. I Sjællandskredsen og Hovedstads-kredsen har man inddraget chefforeningerne ved at føre debatten ført over i Paraply regi. I Hovedstads-kredsen foldede Paraplyen debatten ud med 3 arrangementer, hvor forskellige forvaltningspolitiske temaer er blevet belyst og drøftet.

KOMDIR er således blevet bekræftet i budskaberne, og at de kommunale topchefer finder den forvaltningspolitiske debat både interessant og nødvendig.

Desværre har ikke KOMDIR ikke oplevet samme klangbund i centraladministrationen. Der fornemmes et paradoks i, at Finansministeriet ensidigt prioriterer økonomistyringens dagsorden, mens sektorministeriernes løbende initiativer har betydelige forvaltningspolitiske aspekter. KOMDIR anerkender naturligvis økonomistyringens nødvendighed - og tager den på sig. Men paradokset tydeliggør behovet for en fælles forvaltningspolitisk forståelse.

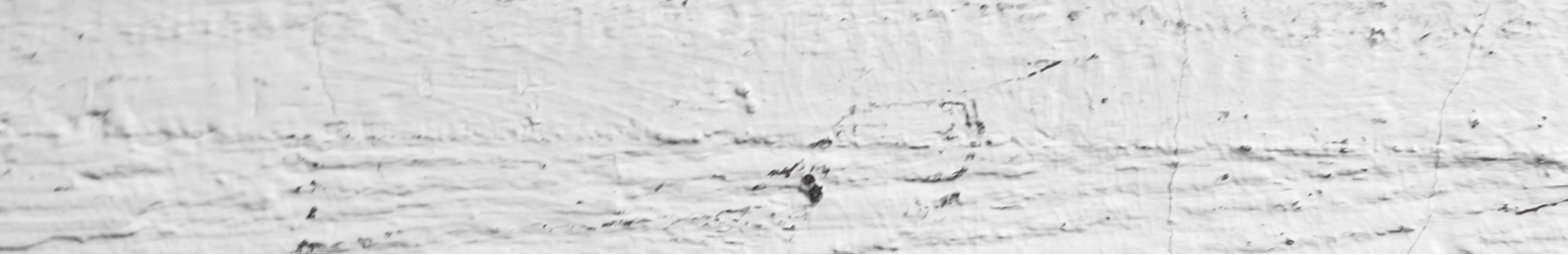
Desto mere positivt er det, at de kommunale topchefer i Paraplyen og KL har fundet sammen i en konstruktiv dialog. Chefforeningerne har her peget på bl.a. følgende spor i de forvaltningspolitiske temaer

- Styrkelse af Kommunalbestyrelsens politiske handlerum og demokratiske legitimitet
- Håndteringen af tendensen til komplekse problemstillinger på tværs af kommuner og sektorer (som f.eks. forsyning, energi og klima)
- Dilemmaer og potentialer i implementeringen af nationale mål i lokal kontekst
- Implementeringer af reformer som f.eks. folkeskole-reformen.

På det kommunalpolitiske topmøde i 2015 bragte KL debatten videre med de to temaer "Ledelsesfællesskaber om kerneydelsen" og "Nye rammevilkår for topledelse".

De næste skridt tages med KL's projekt "Fremtidens kommunestyre og forvaltningspolitik". Chefforeningerne vil her bidrage konstruktivt til de kommende års udspil. I løbet af 2015 forventes det, at der sættes fokus på fremtidens repræsentative lokaldemokrati og den politiske ledelsesopgave.

Afledt heraf overvejes et udspil om topledelse ned fokus på de særlige roller og opgaver dette giver for de kommunale topchefer. Ambitionen her er at løfte sig fra pjeceniveau til konkrete fælles udviklingsaktiviteter for kommunale direktioner. KOMDIR spiller her en central rolle. Vi er enige med KL i, at inddrage hele Paraplyen i disse diskussioner. På den måde sikrer vi stærkest mulig legitimitet.



KOMDIR prioriterer forvaltningspolitikken som et afgørende indsatsområde, og vil også de kommende år følge og præge udviklingen. Forvaltningspolitikken er således om noget KOMDIRs dagsorden.



# PRIMO - EN PLATFORM FOR OFFENTLIG RISIKOLEDELSE

## AF GENERALSEKRETÆR SVEND TYCHSEN

PRIMO Danmark blev etableret som selvstændig forening af KOMDIR i 2005.

Initiativet var koordineret med et tilsvarende initiativ i den europæiske kommunal-direktørforening UDITE, hvor Danmark dette år havde formand-skabet.

Sigtet hermed var at styrke de kommunale og andre offentlige lederes risici som en del af deres generelle ledelseskompetencer. Inspirationen hertil kom fra den private sektors nye retningslinjer for god selskabsledelse, "Corporate Governance".

Kommunerne har traditionelt haft fokus på risikostyring inden for enkeltområder, herunder sikring mod materielle skader, forsikring, udlicitering, likviditets- og gældspleje og det lokale beredskab.

Der var behov for en mere strategisk og helhedsorienteret risikoledeelse samt en metodisk tilgang til håndtering af risici.

### ETABLERING

I forbindelse med sit landsmøde forsommeren 2005 stiftede KOMDIR, med bred landsdækkende opbakning, PRIMO Danmark (Public Risk Management Organisation). Etableringen af PRIMO Danmark skete i samarbejde med KommuneForsikring.

PRIMOs bestyrelse fik endvidere repræsentation fra Socialdirektørforeningen, Kommunalteknisk Chef-forening, Børne- og Kulturchefforeningen, Personalechefforeningen og Foreningen for Risikostyring. Efterfølgende blev også Økonomidirektørforeningen og Foreningen af Kommunale Beredskabschefer repræsenteret direkte i bestyrelsen. Kommunaldirektørforeningen er i henhold til vedtægterne sikret majoritet i bestyrelsen.

### AKTIVITETER

PRIMO Danmark har gennem sine publikationer fastlagt rammerne for risikoledeelse som en kommunal opgave, og i den forbindelse formuleret en række konkrete anbefalinger vedr. iværksættelse af kommunal risikoledeelse. Anbefalingerne er formidlet gennem konferencer og netværksdannelser, og suppleret med erfaringer fra udvalgte kommuner.

Endvidere er der foretaget undersøgelser af det kommunale risikobillede og sammenhængende hermed etableret en vidensplatform for risikoledeelse på direktionniveau. Parallelt hermed har PRIMO afholdt konferencer og seminarer til fremme af generel risikoledeelse i den offentlige sektor.

Over tid har PRIMO Danmark fået en dækningsgrad på 2/3 af kommunerne. Heraf er 2/3 medlemmer i form af enten kollektivt (op til 10 personer) eller organisatorisk medlemskab (ubegrænset), i alt ca. 800 medlemmer og kontaktpersoner.

I sit praktiske arbejde har PRIMO fokuseret på den del af det kommunale risikounivers, som er tættest knyttet til kommunaldirektøren og den kommunale direktion, og har udviklet sin vidensplatform i overensstemmelse hermed.

PRIMO har samtidig gennem sine månedlige nyhedsbreve orienteret bredt om risici - og håndtering af risici - i den kommunale sektor samt givet eksempler på hvorledes andre lande, herunder især Sverige og Norge, har behandlet tilsvarende problemstillinger.

### VÆRKTØJER

For at sikre det optimale vidensniveau har PRIMO indgået en række samarbejdsaftaler med udvalgte private virksomheder, herunder ikke mindst de privatiserede fælleskommunale virksomheder.

PRIMOs partnere er specialister inden for hver deres risikoledeelsesfelt, og sammen med foreningens medlemmer udvikler de ny viden og værktøjer til håndtering af risici i den kommunale sektor.

Samarbejdet har bl.a. resulteret i en række PRIMO-publikationer, herunder en national vejledning, en videns- og værktøjssamling til kommunal risikoledeelse i praksis samt en vidensplatform for risikoledeelse på direktionniveau.

Foreningen har anvendt sit begrebsapparat i forbindelse med et særskilt projekt for VUC'erne i hovedstadsområdet i perioden 2013-14. Dette har vist at den metodiske indgangsvinkel er egnet til at blive anvendt på de nye selvejende statslige institutioner - og dermed til fremme af samspillet mellem ledelse og bestyrelse på en selvejende institution i den offentlige sektor.

## FORENINGENS OPHØR

PRIMO Danmark har gennem sin 10-årige levetid præget dagsordenen for kommunal risikoledeelse - og medvirket til at risikoledeelse i dag er en integreret del af styringen af den offentlige sektor.

Foreningen har dermed opfyldt sit formål og er nedlagt ved udgangen af 2014.

En række af foreningens initiativer og aktiviteter videreføres af hidtidige samarbejdspartnere, og den opbyggede viden og de udviklede værktøjer vil fortsat være offentlig tilgængelig via KOMDIR's hjemmeside. KOMDIR vil i 2015 markere de resultater, der er opnået gennem PRIMO.

Dette sker ved udarbejdelse af publikationen "Kommunal risikoledeelse - 10 år med PRIMO" samt ved i samarbejde med Mandag Morgen at afholde en konference om "Det aktive medborgerskab - risici og muligheder" den 28. maj 2015.

# HOVEDBESTYRELSEN 2013-2015

På generalforsamlingen den 3. maj 2013 blev følgende valgt for perioden 2013-2014:

## FORMAND

Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus

## NÆSTFORMÆND

Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde  
Kommunaldirektør Bjarne Pedersen, Rudersdal

## HOVEDBESTYRELSEN

Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg  
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre  
Kommunaldirektør Tomas Therkildsen, Næstved  
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs  
Kommunaldirektør Søren S. Steensen, Brønderslev

## FORMÆND FOR DE 5 REGIONSKREDSE (FØDTE MEDLEMMER)

Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg (Region Hovedstaden)

Kommunaldirektør Per Røner, Stevns (Region Sjælland)

Kommunaldirektør Carsten Sand Nielsen, Thisted (Region Nordjylland)

Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro (Region Midtjylland)

Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle (Region Syddanmark)

## SUPPLEANTER

Kommunaldirektør Michael Graatang, Halsnæs  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg

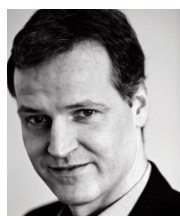
## ÆNDRINGER I PERIODEN

- Nich Bendtsen udtrådte den 9. december 2014. Blev erstattet af ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg.
- Carsten Sand Nielsen udtrådte den 5. februar 2015. Blev erstattet af kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø
- Lars Møller udtrådte den 27. marts 2015. Blev erstattet af ny kredsformand i Region Midtjylland, kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov

## DEN NUVÆRENDE HOVEDBESTYRELSE



Niels Højberg



Henrik Kolind



Bjarne Pedersen



Lars Svenningsen



Per Ullerichs



Tomas Therkildsen



Jann Hansen



Søren S. Steensen



Kim Herlev Jørgensen



Per Røner



Jan Kallestrup



Niels Nyboe Ågesen



Per Flemming Laursen

## SEKRETARIATSBETJENINGEN

Grundlaget for sekretariatsbetjeningen af KOMDIRs medlemmer og hovedbestyrelsen er en aftale med formandens hjemkommune om aflønning af foreningens sekretær samt betaling for regnskabsføring. Derudover kan hovedbestyrelsen købe bistand til udarbejdelse af oplæg og andre aktiviteter for foreningen.

Sekretariatsbetjeningen omfatter; medlemsbetjening, opdatering af medlemsdatabase, vedligeholdelse af hjemmeside, forberedelse af hovedbestyrelsesmøder og anden mødeplanlægning, udarbejdelse af præsentationsoplæg, forberedelse og planlægning af landsmøde og generalforsamling samt udarbejdelse af pressemeddelelser og annoncer.

## HJEMMESIDE

Der bliver på foreningens hjemmeside informeret om KOMDIRs synspunkter på væsentlig kommunale topledelsesemner, relevante nyheder af interesse for foreningens medlemmer, samt aktuelle konferencer og seminarer. På hjemmesiden kan medlemmerne også læse aktuelle nyheder, referater fra møder, se den aktuelle medlemsdatabase og tilmelde sig diverse seminarer og konferencer.

## HOVEDBESTYRELSENS MØDEVIRKSOMHED

Hovedbestyrelsen har siden landsmødet i 2013 holdt 10 møder, og emnerne på dagsordenen har været en bred kreds af aktuelle kommunale temaer. De vigtigste temaer for hovedbestyrelsens arbejde er behandlet i beretningen.

## KREDSBESTYRELSENE

Kredsbestyrelserne i de 5 regioner sammensættes af mindst tre og højst syv medlemmer, og kredsformændene er fødte medlemmer af Hovedbestyrelsen. Kredsbestyrelserne har i beretningsperioden dels drøftet sager fra Hovedbestyrelsen, dels emner af mere lokal og regional karakter, gennemført rejser for medlemmerne og afholdt forskellige konferencer og temamøder. De vigtigste temaer for kredsbestyrelsernes arbejde kan læses i de enkeltes kredsformænds indlæg til beretningen.

## KOMDIRS REPRÆSENTATION I UDVALG, BESTYRELSE, RÅD OG NÆVN MV.

KOMDIR udpeger på en række områder medlemmer til udvalg, bestyrelser, råd og nævn. Der søges ved udpegelsen altid at sikre en faglig og regional balance. Af udvalgsoversigten - som er tilgængelig på KOMDIR's hjemmeside - fremgår det hvem der repræsenterer KOMDIR i de forskellige udvalg, bestyrelser mv.

# MEDLEMSFORHOLD

Foreningens medlemstal siden 1985 fordelt på aktive, seniorer (siden 1993), passive og æresmedlemmer er vist i tabellen. Orienteringen af medlemmerne er overvejende sket via hjemmesiden, elektroniske nyhedsbreve samt møder i kredsene.

## MEDLEMSFORHOLD 1985-2013

År	1985	1987	1989	1991	1993	1995	1997	1999	2001	2003	2005	2007	2009	2011	2013
Aktive	548	65	597	586	577	568	573	546	537	513	509	249	220	190	164
Seniorer	-	-	-	-	8	13	14	10	5	3	2	-	-	-	-
Passive	80	97	117	133	146	134	139	133	138	137	133	-	-	-	-
Æresmedlemmer	4	4	5	4	4	2	4	2	4	5	5	5	5	5	0

## MEDLEMMER PR. 1. APRIL 2015

Aktive: 157  
Heraf kvinder: 28

# KREDSBESTYRELSER I REGIONERNE

## PR. 1. APRIL 2015 KOMDIRS KREDSBESTYRELSE

### REGION HOVEDSTADEN

#### FORMAND

Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen,  
Fredensborg

#### BESTYRELSESMEDLEMMER

Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre  
Kommunaldirektør Helle Søberg, Herlev  
Kommunaldirektør Morten Winge, Glostrup (kasserer)  
Kommunaldirektør Rasmus Bjerregaard, Furesø  
Kommunaldirektør Lars Holte, Høje-Tåstrup

### REGION SJÆLLAND

#### FORMAND

Kommunaldirektør Per Røner, Stevns

#### BESTYRELSESMEDLEMMER

Administrerende direktør Hans Søie, Holbæk  
Kommunaldirektør Henrik Winther Nielsen, Solrød  
Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde  
Økonomi- og Personaledirektør Birgitte Husballe,  
Kalundborg  
Kommunaldirektør Jacob Nordby, Ringsted

#### SUPPLEANT

Kommunaldirektør Rie Perry, Odsherred

### REGION SYDDANMARK

#### FORMAND

Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle

#### BESTYRELSESMEDLEMMER

Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg  
Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart  
Kommunaldirektør Søren Bonde Hansen, Sønderborg  
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg

### REGION MIDTJYLLAND

#### FORMAND

Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov

#### BESTYRELSESMEDLEMMER

Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro Kommune  
(næstformand)  
Kommunaldirektør Claus Damgaard, Struer Kommune  
(kasserer)  
Kommunaldirektør Niels Erik Kjærgaard, Ringkøbing-  
Skjern Kommune  
Direktør Lars Kirkegaard, Skanderborg Kommune

### REGION NORDJYLLAND

#### FORMAND

Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø

#### BESTYRELSESMEDLEMMER

Kommunaldirektør Henrik Kruse, Vesthimmerland  
Direktør Lars Peter Schou, Rebild

#### SUPPLEANT

Kommunaldirektør Carsten Sand Nielsen, Thisted

# REGNSKAB 2013 MED NOTER OG PÅTEGNING

## RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1/1 - 31/12 2013

Indtægter/udgifter	Note	Regnskab 2013	Budget 2013
<b>DRIFTSINDTÆGTER</b>			
Kontingent	1	960.000,00	1.080.000,00
Øvrige indtægter, fagligt arrangement		21.800,00	0,00
<b>OMSÆTNING LANDSMØDE</b>			
Salg af produkter og ydelser		158.451,00	0,00
Øvrige indtægter		166.000,00	0,00
<b>OMSÆTNING LANDSMØDE I ALT</b>		<b>324.451,00</b>	<b>0,00</b>
<b>NETTOOMSÆTNING I ALT</b>		<b>1.306.251,00</b>	<b>1.080.000,00</b>
<b>DRIFTSUDGIFTER</b>			
Møder			
Hovedbestyrelsesmøder	2	10.321,00	30.000,00
Landsmøde	7	1.319.565,95	850.000,00
Øvrig mødevirksomhed	3	145.125,00	120.000,00
Internationalt samarbejde		60.416,72	80.000,00
Kørsel mv.		34.643,35	50.000,00
Møder i alt		1.570.072,02	1.130.000,00
Sekretariat			
1 års værk (adm. sekretær og økonomi)	4	673.533,00	500.000,00
Øvrige udgifter		5.536,90	30.000,00
Revisor		25.832,44	40.000,00
Hjemmeside	5	149.895,00	50.000,00
Mediepartneraftale	6	42.500,00	0,00
Sekretariat i alt		897.297,34	620.000,00
<b>DRIFTSUDGIFTER I ALT</b>		<b>2.467.369,36</b>	<b>1.750.000,00</b>
<b>FINANSINDTÆGTER</b>			
Renter		15.983,25	10.000,00
<b>FINANSINDTÆGTER I ALT</b>		<b>15.983,25</b>	<b>10.000,00</b>
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>1.145.135,11</b>	<b>664.000,00</b>

## STATUS PR. 31/12 2013

	Pr. 31/12 2013
<b>AKTIVER</b>	
Beholdning i Danske Bank	2.140.302,46
Debitorer	84.800,00
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>2.225.102,46</b>
<b>PASSIVER</b>	
Egenkapital	2.451.070,00
Perioderesultat	-1.145.135,11
Årsafslutningskonto	673.130,58
Skyldige omkostninger	246.036,99
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.225.102,46</b>

### Note 1:

Faldet i indtægter skyldes et mindre fald i medlemstal

### Note 2:

Mindreforbruget på HB-møder skyldes bl.a. transport mv. vedrørende møder bogføres under kørselsgodtgørelse og taxa, parkering.

### Note 3:

Samlet set er der et mindreforbrug på kontoen "Møder", så afvigelsen holder sig inden for budgettet for den samlede konto

### Note 4:

Merforbruget skyldes, at Rudersdal Kommune har en sekretariatsbetjeningsaftale som løber fra 01.09.2011-31.08.2013 og Aarhus Kommunes aftale løber fra 01.05.2013-01.05.2015. Til orientering kan det bemærkes, at der i 2011 blev brugt det afsatte beløb til Sekretariatsbetjening.

### Note 5:

Merforbruget skyldes beslutning om udvikling af KOMDIRs hjemmeside og konsulentonorar herfor - se referat af 29.08.2013 og 10.12.2013

### Note 6:

Formandskabet besluttede i 2. halvår 2013, at indgå en aftale med Mediehuset Den Offentlige som giver udgiverrettigheder hos DO samt for at trække indhold fra DO til KOMDIRs hjemmeside

### Note 7:

Merforbruget til Landsmødet skyldes bl.a. en større udgift til udgivelse af bogen "I fællesskabets tjeneste" end der var afsat budget til. Endvidere har man prioriteret, at det var et 100 års jubilæum, som blev fejret, så nogle af udgifter er blevet lidt større end budgetteret.

## LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt regnskabet for perioden 01.01.2013 til 31.12.2013 for Kommunaldirektørforeningen.

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

København, den 29. april 2014

### HOVEDBESTYRELSEN

Niels Højberg  
Formand

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til bestyrelsen i Kommunaldirektørforeningen i Danmark

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Kommunaldirektørforeningen i Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter vedtægterne og god regnskabsskik.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til god regnskabsskik gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 29. april 2014

### DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jakob B. Ditlevsen      Lars Jørgen Madsen  
statsautoriseret revisor    registreret revisor



# REGNSKAB 2014 MED NOTER OG PÅTEGNING

## RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1/1 - 31/12 2014

Indtægter/udgifter	Note	Regnskab 2014	Budget 2014
<b>DRIFTSINDTÆGTER</b>			
Kontingent	1	939.000,00	990.000,00
Øvrige indtægter, fagligt arrangement		15.450,00	17.600,00
<b>NETTOOMSÆTNING I ALT</b>		<b>954.450,00</b>	<b>1.007.600,00</b>
<b>DRIFTSUDGIFTER</b>			
Møder			
Hovedbestyrelsesmøder		5.940,00	12.600,00
Midtvejsmøde		17.925,10	50.000,00
Øvrig mødevirksomhed		65.953,60	186.000,00
Internationalt samarbejde		60.781,86	115.000,00
Kørsel mv.		13.320,13	40.000,00
Møder i alt		163.920,69	403.600,00
Sekretariat			
Sekretariatsaftaler		500.000,00	500.000,00
Revision	2	56.250,00	40.000,00
Øvrige udgifter		21.820,89	15.000,00
Hjemmeside		34.362,50	50.000,00
Mediepartneraftale		61.875,00	68.000,00
Sekretariat i alt		674.308,39	673.000,00
<b>DRIFTSUDGIFTER I ALT</b>		<b>838.229,08</b>	<b>1.076.600,00</b>
<b>FINANSINDTÆGTER</b>			
Renter		5.258,89	6.000,00
<b>FINANSINDTÆGTER I ALT</b>		<b>5.258,89</b>	<b>6.000,00</b>
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>121.479,81</b>	<b>-63.000,00</b>

Note 1:

Fald i indtægterne skyldes et mindre fald i medlemstal

Note 2:

Merudgiften på Revisionshonoraret skyldes udgift til momsgennemgang af regnskabet

## STATUS PR. 31/12 2014

	Pr. 31/12 2014
<b>AKTIVER</b>	
Beholdning i Danske Bank	2.112.980,55
Debitorer	0,00
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>2.112.980,55</b>
<b>PASSIVER</b>	
Egenkapital	245.100,00
Perioderesultat	121.479,81
Årsafslutningskonto	-497.004,53
Skyldige omkostninger	37.435,27
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.112.980,55</b>

## LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt regnskabet for perioden 01.01.2014 til 31.12.2014 for Kommunaldirektørforeningen.

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Aalborg, den 12. marts 2015

## HOVEDBESTYRELSEN

Niels Højberg  
Formand

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til bestyrelsen i Kommunaldirektørforeningen i Danmark

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Kommunaldirektørforeningen i Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet aflægges efter vedtægterne og god regnskabsskik.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med vedtægterne og god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse

### REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation med vedtægterne og god regnskabsskik.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til god regnskabsskik gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 12. marts 2015

### DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jakob B. Ditlevsen      Lars Jørgen Madsen  
statsautoriseret revisor    registreret revisor

# BUDGETFORSLAG 2015 OG 2016

## GODKENDT PÅ HOVEDBESTYRELSENS MØDE DEN 12. MARTS 2015

BUDGET 2015 OG 2016	Budget 2015	Budget 2016
<b>DRIFTSINDTÆGTER</b>		
Kontingenter		
160 medlemmer a 6.000 kr.	960.000	960.000
Annoncesalg, Landsmødet	75.000	
Deltager Landsmødet, 80 a 2.050 kr.	164.000	
Øvrige indtægter		
<b>DRIFTSINDTÆGTER I ALT</b>	<b>1.199.000</b>	<b>960.000</b>
<b>DRIFTSUDGIFTER</b>		
Møder		
Hovedbestyrelsesmøder	12.000	12.000
Midtvejskonference	0	50.000
Konferencer (øvrige mødevirksomhed)*	100.000	150.000
Generalforsamling/Landsmøde	550.000	0
Internationalt samarbejde	115.000	115.000
Øvrig mødevirksomhed*	0	0
Kørsel m.v.	10.000	10.000
Taxa, parkering m.m.	20.000	20.000
<b>MØDER I ALT</b>	<b>807.000</b>	<b>357.000</b>
Sekretariat		
1 års værk (adm. sekretær og økonomi)	625.000	500.000
Revisionshonorar	50.000	40.000
Mediepartner	68.000	68.000
Drift af hjemmeside	50.000	50.000
Gaver og opmærksomhed	5.000	5.000
Øvrige/diverse udgifter	15.000	15.000
<b>SEKRETARIAT I ALT</b>	<b>813.000</b>	<b>678.000</b>
<b>DRIFTSUDGIFTER I ALT</b>	<b>1.620.000</b>	<b>1.035.000</b>
Finansindtægter		
Renter		
Renter af indestående på bankkonti	6.000	6.000
<b>FINANSINDTÆGTER I ALT</b>	<b>6.000</b>	
<b>RESULTAT I ALT</b>	<b>-415.000</b>	<b>-75.000</b>

\* Konferencer og øvrig mødevirksomhed er lagt sammen i en post

# HOVEDBESTYRELSER SIDEN 1999

## 1999–2001 (indtil 30.6.2000):

Kommunaldirektør Lars Hansson, Fredericia, Formand  
Kommunaldirektør Jørgen Clausen, Ribe, 1. Næstformand  
Ordførende direktør Annalise Hansen, Skanderborg, 2. Næstformand  
Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev  
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn  
Kommunaldirektør Niels Rasmussen, Nexø  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør

## 1999–2001 (fra 1.7.2000):

Kommunaldirektør Jørgen Clausen, Ribe, Formand  
Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev, 1. Næstformand  
Ordførende direktør Annalise Hansen, Skanderborg, 2. Næstformand  
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn  
Kommunaldirektør Niels Rasmussen, Nexø  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Kommunaldirektør Annalise Horster, Årslev

## 2001-2003 (indtil 11.3.2003):

Kommunaldirektør Jørgen Clausen, Ribe, Formand  
Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev, 1. Næstformand  
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn, 2. Næstformand  
Regionsdirektør Niels Rasmussen, Bornholm  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give  
Økonomidirektør Erling Jensen, Odder

## 2001-2003 (fra 12.3.2003):

Kommunaldirektør Hans-Henrik Nielsen, Herlev, Formand  
Kommunaldirektør Karsten Simensen, Frederikshavn, 1. Næstformand  
Regionsdirektør Niels Rasmussen, Bornholm  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give  
Økonomidirektør Erling Jensen, Odder

## 2003–2005 (indtil 20.8.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand  
Kommunaldirektør Karsten Simonsen, Frederikshavn, 1. Næstformand  
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 2. Næstformand  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg

## 2003–2005 (fra 21.8. – 20.11.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand  
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Kommunaldirektør Jørgen Christiansen, Give  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse

## 2003–2005 (fra 8.12.2004):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand  
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse  
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager

## 2005-2007 (indtil 8.3.2006):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand  
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Greve, 1. Næstformand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Egon Bo, Slagelse  
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager

## 2005-2007 (fra 9.3. – 31.4.2006):

Kommunaldirektør Allan Vendelbo, Ballerup, Formand  
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, 1. Næstformand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager  
Kommunaldirektør Lisbeth Lemmich, Skibby

## 2005-2007 (fra 1.5.2006):

Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør, Formand  
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, 1. Næstformand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 2. Næstformand  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Erik Breum, Broager  
Kommunaldirektør Lisbeth Lemmich, Skibby  
Kommunaldirektør Jesper Holm, Hellerup

**2007-2009 (fra 11. 5 - 1.2 2008):**

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 1. næstformand  
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 2. næstformand  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør,  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Jane Wiis Frederikshavn  
Kommunaldirektør Jesper Christensen, Hjørring  
Kommunaldirektør Jesper Hjort, Odder  
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg  
Kommunaldirektør Birgit Tjell, Kalundborg  
Direktør Ole Espersen, Sorø

**2007-2009 (fra 1.2 2008):**

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen, 1. næstformand  
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 2. næstformand  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør,  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Jane Wiis Frederikshavn  
Kommunaldirektør Jesper Christensen, Hjørring  
Kommunaldirektør Jesper Hjort, Odder  
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg  
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns  
Direktør Ole Espersen, Sorø

**2009-2011 (indtil 31.10 2010)**

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand  
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 1. næstformand  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg, 2. næstformand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen  
Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn  
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns  
Kommunaldirektør Lars Wilms, Egedal  
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø  
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg  
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs  
Økonomidirektør Torben Simony, Helsingør

**2009-2011 (fra 1.11 2010)**

Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, Formand  
Kommunaldirektør Hugo Pedersen, Høje-Taastrup, 1. næstformand  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg, 2. næstformand  
Kommunaldirektør Ole Slot, Vejen  
Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn  
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns  
Kommunaldirektør Lars Wilms, Egedal  
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø  
Kommunaldirektør Otto Jespersen, Esbjerg  
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs  
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre

**2011 – 2013 (fra 1.09.2011)**

Kommunaldirektør Bjarne Pedersen, Rudersdal, Formand  
Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, næstformand  
Kommunaldirektør Jens Chr. Birch, Næstved, næstformand (indtil 12.10.2012)  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg  
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg  
Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde  
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre  
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs  
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle  
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns  
Kommunaldirektør Lau Svendsen-Tune, Hvidovre  
Kommunaldirektør Jane Wiis, Frederikshavn (indtil 01.08.2012)  
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro (fra 01.09.2012)  
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø (indtil 01.12.2012)  
Kommunaldirektør Carsten Sand Nielsen, Thisted (fra 01.12.2012)

**2013 – 2015**

Stadsdirektør Niels Højberg, Aarhus, formand  
Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde, næstformand  
Kommunaldirektør Bjarne Pedersen, Rudersdal, næstformand  
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg  
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre  
Kommunaldirektør Tomas Therkildsen, Næstved  
Kommunaldirektør Nich Bendtsen, Syddjurs (indtil 09.12.2014)  
Kommunaldirektør Søren S. Steensen, Brønderslev  
Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg  
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns  
Kommunaldirektør Carsten Sand Nielsen, Thisted (indtil 05.02.2015)  
Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro (indtil 27.03.2015)  
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle  
Ordførende direktør Jann Hansen, Silkeborg (fra 09.12.2014)  
Kommunaldirektør Per Flemming Laursen, Morsø (fra 05.02.2015)  
Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov (fra 27.03.2015)

# VEDTÆGTER

## for Kommunaldirektørforeningen i Danmark (KOMDIR)

### § 1.

Foreningens navn er "KOMDIR" – Kommunaldirektørforeningen i Danmark.

### § 2.

KOMDIR er et forum for kommunale topchefer, som ønsker en kvalificeret platform for dialog og videndeling om det overordnede og tværgående strategiske lederskab samt om den kommunale topledernes udvikling, udfordringer og faglighed.

KOMDIR ønsker at optræde som en konstruktiv meningsdanner, der deltager i den offentlige debat om kommunernes rolle og udviklingen af den danske velfærdsmodel med udgangspunkt i topchefens position.

### § 3.

Som ordinært medlem af foreningen kan optages kommunale administrative topchefer (niveau 1 topchefer: kommunaldirektører/adm. direktører/ordførende direktører) samt maksimalt 2 direktører med ansvar for overordnet og tværgående strategisk ledelse (niveau 2 topchefer: medlemmer af direktionen/chefgruppen).

I særlige tilfælde kan Hovedbestyrelsen dispensere for det maksimale antal.

Stk. 2. Hovedbestyrelsen tager stilling til medlemskab af KOMDIR efter indstilling fra den øverste administrative topchef (niveau 1).

Stk. 3. Æresmedlemmer kan ikke længere udnævnes. Tidligere udnævnte æresmedlemmer er kontingentfrie, og har ikke stemmeret.

### § 4.

Indmeldelse i foreningen sker via foreningens sekretariat.

Stk. 2. Udmeldelse sker via foreningens sekretariat. Indbetalt kontingent refunderes ikke.

Stk. 3. Opfylder et medlem ikke længere kravene for medlemskab af foreningen, betragtes dette som en udmeldelse.

### § 5.

Kontingentet opkræves årsvis og fastsættes af generalforsamlingen med gyldighed for de påfølgende 2 regnskabsår.

Stk. 2. Regnskabsåret er kalenderåret.

### § 6.

Undlader et medlem trods påkrav at betale kontingent, betragtes medlemmet som udtrådt af foreningen.

### § 7.

Hvert år i marts/april måned afholder foreningen årsmøde for foreningens medlemmer med henblik på en strategisk drøftelse og debat mellem foreningens medlemmer om foreningens kommende aktiviteter og med udgangspunkt i aktuelle og fremadrettede temaer.

### § 8.

I år med ulige årstal afholder foreningen i forbindelse med årsmødet ordinær generalforsamling. Generalforsamlingen er foreningens højeste myndighed.

Stk. 2. Formanden indkalder til årsmøde og generalforsamling med mindst 6 ugers varsel.

Stk. 3. Generalforsamlingens dagsorden skal omfatte:

- Valg af dirigent.
- Formandens beretning
- Regnskabsaflæggelse
- Valg af formand
- Valg af 2 næstformænd
- Valg af 5 hovedbestyrelsesmedlemmer og 5 suppleanter

g. Valg af revisor

h. Fastsættelse af kontingent

i. Indkomne forslag

j. Eventuelt.

Stk. 4. Formanden vælges på generalforsamlingen.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal.

Forslag til formand skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen. Hovedbestyrelsen er forpligtet til at opstille en formandskandidat.

Formandskandidater skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1).

Kandidaten skal skriftligt acceptere at ville opstille.

Stk. 5. Der vælges to næstformænd på generalforsamlingen.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal.

Forslag til næstformænd skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen. Hovedbestyrelsen er forpligtet til at opstille mindst 2 kandidater til næstformænd.

Næstformændskandidaterne skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1).

Kandidaterne skal skriftligt acceptere at ville opstille.

Stk. 6. Der vælges desuden 5 bestyrelsesmedlemmer og 5 suppleanter på generalforsamlingen.

Valget foretages ved almindeligt stemmeflertal. De 5 kandidater, der får flest stemmer, er valgt til bestyrelsen, mens de 5 kandidater, der derefter opnår højst stemmetal, er suppleanter efter de opnåede stemmetal. Hvis to eller flere kandidater opnår samme antal stemmer, foretages om fornødent lodtrækning.

Forslag til bestyrelsesmedlemmer skal være foreningen i hænde senest 4 uger før afholdelse af generalforsamlingen. De indkomne forslag bekendtgøres for medlemmerne senest 3 uger før generalforsamlingen.

Alle kandidater skal skriftligt have accepteret at de opstilles.

Stk. 7. Forslag til dagsordenens pkt. i, indkomne forslag, skal være formanden i hænde senest 4 uger før generalforsamlingen. Evt. forslag udsendes 3 uger før generalforsamlingen.

Stk. 8. Alle valg gælder for 2 år.

Stk. 9. Kun foreningens medlemmer samt æresmedlemmer har ret til at deltage i generalforsamlingen. Kun ordinære medlemmer kan afgive stemme ved generalforsamlingen. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt. Hovedbestyrelsen kan invitere særligt indbudte til at overvære hele eller dele af generalforsamlingen.

### § 9.

Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes af hovedbestyrelsen, eller når mindst 25 stemmeberettigede medlemmer til formanden fremsætter motiveret skriftligt krav herom og skal afholdes inden 4 uger.

Stk. 2. Sted, tid og varsel (dog ikke under 14 dage) bestemmes af hovedbestyrelsen.

### § 10.

Afstemninger ved generalforsamlinger sker ved håndsoprækning, medmindre dirigenten beslutter skriftlig afstemning, eller mindst 15 af de tilstedeværende medlemmer stiller krav herom.

Stk. 2. Afgørelserne træffes ved almindelig stemmeflerhed - se dog § 15 om lovændring og om foreningens opløsning.

## § 11.

Foreningens medlemmer inddeles i kredse, der følger regionsinddelingen.

Eventuelle medlemmer fra Færøerne optages i kredsen, der dækker region Nordjylland og eventuelle medlemmer fra Grønland optages i kredsen, der dækker region Hovedstaden.

Stk. 2. Kredsens virksomhed finansieres ved opkrævning af særlige kredsbidrag.

Stk. 3. Kredsgeneralforsamling skal med mindst 14 dages varsel være afholdt inden 15. februar i år med ulige årstal.

Stk. 4. For hver kreds vælges på kredsens generalforsamling en bestyrelse med mindst 3 og højst 7 medlemmer og 2 suppleanter for disse. Kredsformanden vælges særskilt og skal bestride den øverste administrative topchefstilling (niveau 1). Øvrige medlemmer og suppleanter vælges under et.

Kredsformanden er født medlem af hovedbestyrelsen.

De kandidater, der får flest stemmer, er valgt til bestyrelsen, mens de kandidater, der derefter opnår højst stemmetal, er 1. og 2. suppleant efter de opnåede stemmetal. Hvis to eller flere kandidater opnår samme antal stemmer, foretages om fornødent lodtrækning. Kredsbestyrelsen konstituerer sig selv ved valg af næstformand og kasserer.

Stk. 5. På kredsgeneralforsamlingen vælges endvidere 2 revisorer til at revidere kredsens regnskab, som skal godkendes af kredsgeneralforsamlingen.

Stk. 6. Alle valg gælder for 2 år.

Stk. 7. Afstemninger ved kredsmøder og kredsgeneralforsamlinger sker ved håndsoprækning, medmindre dirigenten beslutter skriftlig afstemning, eller mindst 9 medlemmer stiller krav herom. Alle afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed.

Stk. 8. Kredsbestyrelsens afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.

## § 12.

Det påhviler kredsbestyrelsen at afholde mindst 2 kredsmøder om året.

Stk. 2. Kredsmøde skal endvidere holdes, når mindst 1/3 af kredsens stemmeberettigede medlemmer fremsætter krav herom med angivelse af mødeprogram.

Stk. 3. Indkaldelse til møderne med angivelse af program udsendes til kredsens medlemmer senest 14 dage før mødedagen.

Stk. 4. Det står kredsene frit for at arbejde sammen om arrangementer.

## § 13.

Foreningens hovedbestyrelse består af 13 medlemmer: Den på generalforsamlingen valgte formand samt de ligeledes på generalforsamlingen valgte 2 næstformænd, de 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer samt de 5 kredsformænd, som er fødte medlemmer af hovedbestyrelsen.

Stk. 2. Hovedbestyrelsens afgørelser træffes ved almindelig stemmeflerhed. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende.

Stk. 3. Hovedbestyrelsen kan efter anmodning fritage et hovedbestyrelsesmedlem for hvervet som sådant for den resterende del af valgperioden. Når et medlem er endeligt udtrådt af hovedbestyrelsen, indkalder denne den pågældende suppleant for den resterende del af valgperioden.

## § 14.

Hovedbestyrelsen repræsenterer foreningen i alle forhold og kan på foreningens vegne rette henvendelse til og besvare spørgsmål fra offentlige og private institutioner mv.

Stk. 2. Hovedbestyrelsen sikrer i videst muligt omfang, at flest mulige af foreningens særskilt sagkyndige og interesserede medlemmer inddrages i løsningen af konkrete opgaver.

Stk. 3. Formanden indkalder til møder.

Stk. 4. Hovedbestyrelsen har ansvaret for udfærdigelsen af regnskab og for fremsendelse af regnskabet til revisionen.

Stk. 5. Foreningen tegnes af formanden. Ved væsentlige økonomiske dispositioner af formanden og en af næstformændene i fællesskab.

## § 15.

Alle spørgsmål i øvrigt vedrørende foreningen og dens anliggender afgøres af generalforsamlingen.

Stk. 2. Ændringer af foreningens vedtægter kan kun vedtages, når mindst 2/3 af de på generalforsamlingen mødte medlemmer stemmer derfor.

Stk. 3. Foreningens opløsning kan kun vedtages på to på hinanden følgende generalforsamlinger med mindst en måneds mellemrum, og kun når mindst 2/3 af de mødte medlemmer stemmer derfor.

Stk. 4. I forbindelse med foreningens opløsning tages bestemmelse om anvendelse af foreningens formue.

## § 16.

Nærværende vedtægter er gældende fra 3. maj 2013.

*Således vedtaget på generalforsamling den 3. maj 2013 i København*

## FORSLAG TIL ÆNDRINGER OG TILFØJELSER TIL VEDTÆGTERNE

### a. Forslag fra hovedbestyrelsen om tilføjelser til vedtægterne:

Hovedbestyrelsen foreslår, at der sker en præcisering af reglerne om regnskabsaflæggelse i vedtægterne, således:

§ 5, stk. 2 efter første sætning tilføjes:

*"Revideret regnskab forelægges hovedbestyrelsen til godkendelse senest med udgangen af marts måned."*

§ 8, stk. 3, pkt. c efter "regnskabsaflæggelse" tilføjes:

*"for de to seneste regnskabsår."*

### b. Forslag fra hovedbestyrelsen om ændring af vedtægterne, således at formandsperioden kan være fire år.

§ 8, stk. 4 efter første sætning tilføjes:

*"Formanden kan genvælges én gang."*

Forslag fra hovedbestyrelsen om ændring af vedtægterne, således at kredsformænd, som er født medlem af hovedbestyrelsen, kan vælges som næstformand for hovedbestyrelsen.

§ 8, stk. 5 – efter andet afsnit tilføjes:

*"Kredsformænd kan vælges som næstformænd"*.

§ 11, stk. 4 – efter andet afsnit tilføjes:

*"Hvis kredsformanden vælges som næstformand for hovedbestyrelsen, vil kredsen kunne vælge yderligere et medlem til hovedbestyrelsen."*

## LANDSMØDER GENNEM TIDERNE

- 1973: Aalborg
- 1975: Odense
- 1977: Aabenraa
- 1979: Vejle
- 1981: Rønne
- 1983: Nyborg
- 1985: Helsingør
- 1987: Herning
- 1989: Randers
- 1991: Odense
- 1993: Holstebro
- 1995: Horsens
- 1997: Køge
- 1999: Sønderborg
- 2001: Frederikshavn
- 2003: Svendborg
- 2005: Helsingør
- 2007: Aalborg
- 2009: Silkeborg
- 2011: Esbjerg
- 2013: København
- 2015: Aarhus