

## Referat Hovedbestyrelsesmøde

**Dato:** 26. august 2015

**Tid:** Kl. 13.00 – 15.00

**Sted:** KL-huset, Weidekampsgade 10, 2300 København S, lokale 2-01

### Deltagere:

Kommunaldirektør Henrik Kolind, Roskilde  
Kommunaldirektør Niels Højberg, Aarhus  
Kommunaldirektør Niels Nybye Ågesen, Vejle  
Kommunaldirektør Lars Svenningsen, Nyborg  
Kommunaldirektør Tomas Therkildsen, Næstved  
Kommunaldirektør Per Ullerichs, Rødovre  
Kommunaldirektør Tommy Christiansen, Hjørring  
Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart (Region Syddanmark)  
Kommunaldirektør Kim Herlev Jørgensen, Fredensborg (Region Hovedstaden)  
Kommunaldirektør Per Røner, Stevns (Region Sjælland)  
Kommunaldirektør Jan Kallestrup, Favrskov (Region Midtjylland)  
Kommunaldirektør Henrik Kruse, Vesthimmerland (Region Nordjylland)  
Chefkonsulent Camilla Iisager Petersen, Roskilde

### Afbud:

Kommunaldirektør Lars Møller, Holstebro

### Punkter:

1. Meddelelser .....	2
2. Godkendelse af referat fra sidste møde .....	3
3. Kommunaldirektørforeningens arbejdsprogram 2015-2017 .....	4
4. Indgå samarbejde offentlige debattører, forsknings- og uddannelsesinstitutioner .....	7
5. Ny regering og perspektiver for den kommunale økonomi .....	8
6. Dialog med Social- og Indenrigsministeriet og Finansministeriet.....	9
6. Dialog med Social- og Indenrigsministeriet og Finansministeriet.....	9
7. Næste møde samt mødeplan for 2016.....	10
8. Møde med KL's direktion den 22. september 2015.....	11
9. Eventuelt .....	12

## 1. Meddelelser

- a. Udpegninger: Der er kommet besked fra KL v/Claus Ørum Mogensen om, at Rådgivningspanelet for dokumentation er nedlagt.
- b. Mundtlig status på UDITE og KOMDIR relationen v/Lars Wilms
- c. Orientering fra formanden

### Bilag vedlagt

Bilag 1a – Mail fra Claus Ørum Mogensen af 15. juni 2015

Bilag 1a – Opdateret udvalgsoversigt 2015

### Indstilling

Til orientering

### Beslutning

**Ad. a:** Udpegninger: Der er kommet besked fra KL v/Claus Ørum Mogensen om, at Rådgivningspanelet for dokumentation er nedlagt.

Nedlæggelse af rådgivningspanelet er taget til efterretning med en bemærkning til KL's direktion om, at KL burde have rådført sig med deltagerne i rådgivningspanelet, som ligeledes burde være blevet krediteret for det store arbejde. Samtidig ønsker KOMDIR at KL's deltagelse i lignende fremtidige samarbejder, sker med repræsentation fra KL's direktion.

**Ad. b:** Mundtlig status på UDITE og KOMDIR relationen v/Lars Wilms

Lars Wilms gav en status på UDITE. ECMM er etableret som en europæisk organisation, som er udsprunget af ICMA. Lars tager kontakt til UDITE og inviterer dem til at deltage i ECMM. Samtidig laver Lars et oplæg om fornyet aftale mellem KOMDIR og ICMA. Aftalen godkendes på et kommende møde.

**Ad c:** Orientering fra formanden

Henrik Kolind orienterede kort om det nye formandskabs tanker for næste periode i KOMDIR og henviste til punkt 3.

Afskedigelsessagen fra Faaborg-Midtfyns Kommune blev kort drøftet.

## **2. Godkendelse af referat fra sidste møde**

Godkendelse af referat fra hovedbestyrelsesmødet den 6. maj 2015.

### **Bilag**

Bilag 2 – Referat fra mødet den 6. maj 2015

### **Indstilling**

Sagen forelægges til godkendelse.

### **Beslutning**

Godkendt.

### **3. Kommunaldirektørforeningens arbejdsprogram 2015-2017**

Formandskabet forslår en række hovedopgaver for Kommunaldirektørforeningen i perioden 2015-2017. Emnerne drøftes på hovedbestyrelsens møde i august 2015. Der lægges op til, at hovedbestyrelsen er aktive i forhold til de valgte hovedopgaver.

#### **1. Udviklingen af forvaltningspolitikken i samarbejde med KL**

Forvaltningspolitikken skal udvikles og være med til at definere rammerne for det videre arbejde i relation til staten og de forhold den nye regering stiller.

Ansvarlige: Per Ullrichs, Thomas Therkelsen og Henrik Kolind.

#### **2. Lederpolitik – fremtidens kommunaldirektør**

KL har før sommerferien taget initiativ til et lederudviklingsprogram for kommunale direktioner og KL's direktion. Der arbejdes på at udvikle et program i samarbejde med paraplyen, ligesom det er tilfældet med forvaltningspolitikken jævnfør pkt. 1. Den grundlæggende idé med programmet er at prøve at sætte fokus på hvad kommunale direktioner skal blive bedre til de kommende år. KL overvejer derudover i lighed med staten at formulere en arbejdsgiverpolitik. En ting er selve uddannelsesprogrammet, men det rejser et bredere spørgsmål om, hvordan udvikler kommunaldirektørrollen og dermed kravene til os de kommende år. Kravene er ikke helt ens. Blandt andet er der stor forskel på udviklingsmulighederne i de enkelte kommuner. Nogle er vækstkommuner og andre er det modsatte. Nogle ligger som opland til et vækstcentrum i København eller Aarhus, andre er mere at betragte som en "provinsby", altså med en selvstændig identitet og udvikling. Hvad betyder lederrollen? Og hvordan kan vi som profession understøtte, at der i alle kommuner udvikles et endnu stærkere lokalt folkestyre end i dag? En stor og vigtig diskussion, hvor der her lægges op til at vores fokus vinkles over på kravene til og udviklingen i kommunaldirektørjobbet.

Ansvarlig: Per Ullrichs for selve arbejdet med lederudviklingsprogrammet.

#### **3. Produktivitet og omstilling i den kommunale sektor bl.a. gennem digitalisering**

Digitalisering af den offentlige service er et centralt element i produktivitetsdagsordenen. Set i lyset af indgået kommuneaftale hvordan arbejder vi så videre under de nye forudsætninger med udvikling af kommunerne?

Ansvarlige: Niels Ågesen m.fl.

#### **4. Bo Smith udvalgets rapport og kodeks for embedsmænd i kommunerne**

Hvilken betydning får Bo Smith udvalgets rapport og kodeks for embedsmænd i kommunerne og hvordan forbereder Kommunaldirektørforeningen sig på en ud-melding? Rapporten udkommer den 21. september 2015.

Ansvarlig: Niels Højberg m.fl.

## 5. Øvrige hovedopgaver

Formandskabet forslår, at det drøftes om der kan være andre relevante emner, som Kommunaldirektørforeningen skal sætte på dagsordenen. Det kan fx være erhvervs politik eller sundhedspolitik og kommunernes rolle fremadrettet.

## Bilag

Ingen bilag.

## Indstilling

Det indstilles, at

- der udpeges en række hovedopgaver for Kommunaldirektørforeningen i perioden 2015-2017, og
- der udpeges ansvarlige medlemmer af Kommunaldirektørforeningen for de enkelte hovedopgaver

## Beslutning

Der er enighed om, at KOMDIR skal arbejde videre med punkt 1-3. Der er følgende kommentarer til de enkelte emner.

### **Ad 1:** Udviklingen af forvaltningspolitikken i samarbejde med KL

Den forvaltningspolitiske dagsorden kan tydeliggøres med fokus på effektivitet særligt på velfærdsområderne, hvor de store gevinster er at hente. KOMDIR vil opfordre KL til at nedsætte en bredt repræsenteret styregruppe, hvor KOMDIR kan flere pladser på tværs af landet.

Ansvarlige: Per Ullrichs, Thomas Therkildsen og Henrik Kolind.

### **Ad 2:** Lederpolitik – fremtidens kommunaldirektør

KOMDIR er bredt repræsenteret i KL's lederudviklingsprogram og ser mange ledelsesmæssige udfordringer særligt grundet kravet om produktivitet i den nye økonomiaftale.

Ansvarlige: Tommy Christiansen, Lars Møller og Steen Vinderslev.

### **Ad 3:** Produktivitet og omstilling i den kommunale sektor bl.a. gennem digitalisering.

Ansvarlige: Niels Ågesen, Kim Herlev Jørgensen og Jan Kallestrup.

**Ad 4:** Bo Smith udvalgets rapport og kodeks for embedsmænd i kommunerne udkommer den 21. september.2015 kl. 11.00. Rapporten præsenteres på Nordatlantens Brygge og alle er velkomne.

Rapporten indeholder bl.a. en kortlægning med fokus på forskelle i centraladministrationen og i kommunerne og har tre centrale anbefalinger

A) Man skal se på hvordan rollerne fungerer.

B) Der skal mere fokus på vilkårene for mindertalsgrupperne, som er udenfor flertallet.

C) Der skal være mere politisk fokus på revisionen.

Dertil forventes at komme et kodeks for rollen som embedsmand.

KOMDIR bør have en holdning, når rapporten udkommer den 21. september 2015. Der udarbejdes en pressemeddelelse i samarbejde med Niels Højberg og der udarbejdes plancher om rapporten. KOMDIR ønsker, at rapporten sættes på dagsordenen i paraplyen i de enkelte kredse, hvor rapporten diskuteres. KOMDIR opfordrer Kommunaldirektørerne til at deltage den 21. september 2015. Rapportens anbefalinger vil blive indarbejdet i KOMDIRs arbejde med udviklingen af forvaltningspolitikken og lederpolitikken.

## **Ad 5. Øvrige hovedopgaver**

Det blev besluttet, at de kommende møder i hovedbestyrelsen cirka hver anden gang indeholder en temadrøftelse gerne med en ekstern oplægsholder.

KOMDIR drøftede strategi for kommunikation fra foreningen. Der var enighed om, at holde sig tæt til foreningens § 2 om, at vi udtaler os fagligt med udgangspunkt i vores profession inden for forvaltningspolitikken – og kun det! Formanden orienterer om dette i kommende nyhedsbrev, hvor de tre hovedopgaver også beskrives.

Hovedbestyrelsen henstiller til, at de ansvarlige kommunaldirektører på de aftalte hovedopgaver løbende afrapporterer fra diverse arbejder på møder i hovedbestyrelsen.

## 4. Indgå samarbejde offentlige debattører, forsknings- og uddannelsesinstitutioner

Formandskabet foreslår, at Kommunaldirektørforeningen indgår et strategisk samarbejde med offentlige debattører og en række forsknings- og uddannelsesinstitutioner. Formålet med samarbejdet skal være, at Kommunaldirektørforeningen får en platform for formidlingen af debatindlæg, der er fagligt og forskningsmæssigt forankret.

Der har været en række henvendelser fra Den offentlige.dk ved Nick Allentoft og Forum ved CBS om et samarbejde, hvor forskning om og praksiserfaringer fra den kommunale verden kan forenes i proaktive debatindlæg. Der er tale om faktiske oplæg baseret på kommunaldirektørernes varetagelse af offentlig forvaltning, hvilket underbygges af forskning. Formandskabet foreslår en model, hvor Nick Allentoft er ansvarlig for at lave 4 årlige oplæg på vegne af Kommunaldirektørforeningen og Forum er ansvarlig for i samarbejde med Kommunaldirektørforeningen at udbyde 1-2 årlige konferencer med fokus på forvaltningspolitiske emner.

Samtidig foreslår formandskabet, at der udvikles en blogstafet, hvor medlemmer af Kommunaldirektørforeningen eller i regi af Paraplyen, Børne- og kulturchefforeningen, Kommunalteknisk chefforening eller Socialchefforeningen løbende skiftes til at skrive debatindlæg om aktuelle emner, som kan udgives i relevante fora, på hjemmesiden samt fx på Linked'in.

### Bilag

Ingen bilag

### Indstilling

Det indstilles, at

- der indgås et samarbejde med Den offentlige.dk ved Nick Allentoft om at lave 4 årlige debatoplæg på vegne af Kommunaldirektørforeningen
- der indgås et samarbejde med Forum ved CBS om debatoplæg, hvor forskning og praksiserfaringer forenes
- der indgås et samarbejde med Forum ved CBS om at udbyde 1-2 årlige konferencer med fokus på forvaltningspolitiske emner, og
- der udvikles en blogstafet, hvor medlemmer af Kommunaldirektørforeningen eller i regi af Paraplyen, Børne- og kulturchefforeningen, Kommunalteknisk chefforening eller Socialchefforeningen løbende skiftes til at skrive debatindlæg om aktuelle emner

### Beslutning

Formanden arbejder videre med et oplæg på baggrund af ovenstående indstillinger.

## **5. Ny regering og perspektiver for den kommunale økonomi**

Jf. drøftelse på K98 tidligere i dag en kort introduktion v/Kim Herlev Jørgensen

### **Bilag**

Ingen bilag.

### **Indstilling**

Drøftes

### **Beslutning**

Kim Herlev Jørgensen orienterede om drøftelsen på K98 og om Region Hovedstadens konference den 2. oktober 2015 med departementschef Sofus Garfiel om kommunernes økonomi.

Bemærk, at invitation til konferencen den 2. oktober er vedhæftet med referatet.



## **6. Dialog med Social- og Indenrigsministeriet og Finansministeriet**

Formandskabet ønsker i samarbejde med KL at indgå i dialog og samarbejde med Indenrigsministeriet og Finansministeriet. Mulige emner skal drøftes. Formandskabet opfordrer Hovedbestyrelsen til at komme med forslag til relevante emner og pejlemærker til drøftelser med departementscheferne.

### **Bilag**

Ingen bilag

### **Indstilling**

Det indstilles, at relevante emner og pejlemærker drøftes.

### **Beslutning**

KOMDIR inviterer Social- og Indenrigsministeriet til dialogmøde i 2015.

## 7. Næste møde samt mødeplan for 2016

Ifølge mødeplanen afholdes næste fællesmøde med KL's direktion tirsdag den 22. september kl. 13.00 – 15.00. (HB og KL's direktion hos KL.)

### Mødeplan for resten af 2015:

Det fastlagte møde tirsdag den 8. december, kl. 13.00 – 15.00 hos KL aflyses, da K98 mødet denne dag er aflyst. KL har indkaldt til direktionskonference om digitalisering.

### Mødeplan for 2016:

Mødeplan for 2016 ligger i forlængelse af K98 møderne.

### Fastlæggelse af dato for midtvejsmøde 2016:

Der skal fastlægges en dato for afholdelse af midtvejsmøde i 2016, det foreslås at midtvejsmødet afholdes: fredag den 19. august - lørdag den 20. august.

Alternativt, hvis der er interesse for det: fredag den 1. juli – lørdag 2. juli, hvor programmet vil blive sat op omkring Roskilde Festival og en rundvisning der m.v.

### Bilag

Mødeplan for 2016.

### Indstilling

Det indstilles, at

- a. HB mødet den 8. december aflyses.
- b. Mødeplan for 2016 godkendes, og
- c. Midtvejsmødet i 2016 afholdes den 19.-20. august, alternativt den 1.-2. juli

### Beslutning

**Ad. a:** Hovedbestyrelsen ønsker at mødes den 7. december 2015 i København for at drøfte regeringens økonomiaftale og produktivitetsdagsordenen med Sofus Garfiel. Det betyder, at mødet den 8. december 2015 erstattes af et temamøde den 7. december 2015, hvor departementschef Sofus Garfiel kommer og fortæller om kommunernes økonomi

kl. 15.30-17.00. Efterfølgende holdes almindeligt møde i hovedbestyrelsen.

### Ad. b:

Mødeplanen er godkendt, men nogle af møderne ønskes placeret fra kl. 8-10.

### Ad. c:

Midtvejsmødet afholdes den 19.-20. august 2016 i Roskilde.

## **8. Møde med KL's direktion den 22. september 2015**

Drøftelse af forslag til punkter for dagsorden til mødet med KL's direktion den 22. september 2015.

### **Bilag**

Ingen bilag

### **Indstilling**

Til drøftelse.

### **Beslutning**

KOMDIR ønsker at drøfte følgende med KL's direktion

1. Effektiviseringsarbejde
2. Ledelsespolitik
3. Samarbejdsform

## **9. Eventuelt**

Intet.

## **Bilag**

Ingen bilag.