



På vej mod en tillidsreform?

Presentation av Ingvar Mattson
Köpenhamn 13 oktober 2016



STATSKONTORET





Bakgrund

- Detaljerad regelstyrning och ekonomistyrning ersattes av ramlagstiftning och resultatstyrning under 1980-talet
- Myndigheterna ges större frihet att välja medel, men avkrävs resultatredovisning som motkrav
- Delegerad arbetsgivarpolitik
- Nya idéer introduceras, såsom NPM, under 1990-talet och framåt



Kritisk debatt under senare år

- Kritik mot resultatstyrning; för mycket mätande och för lite analys
- Kritik mot administration: kontrollsamhälle, administrationssamhälle
- Professionerna (även andra yrkesgrupper) upplever minskat utrymme
- 2014 utlovar nya regeringen (S+MP) en tillitsreform som svar på kritiken



Från tanke till genomförande

DN Debatt

”Välståndens yrken måste få sin frihet och status åter”

PUBLICERAD 2013-11-15

Stoppa avprofessionaliseringen. Människor som arbetar i välfärden har gått från att vara självständiga professionella till att vara detaljstyrda utförare. Vi vill etablera en ny syn där de får större frihet och kan utnyttja sin yrkeskompetens. Samtidigt vill vi ställa större krav på ansvar för utveckling och etik, skriver Stefan Löfven (S).

Avigsidorna med NPM urholkar tilliten

Regeringen ska ta fram en ny styrning av välfärden bortom New Public Management. Professionerna i den offentliga sektorn ska stärkas och styrmodeller som skapar större frihet för medarbetarna ska utvecklas. Det skriver civilminister Ardalan Shekarabi (S).

”Marknadsexperiment har genomförts inom verksamheter som inte har något med marknader att göra. Teorierna om New Public Management, som var tänkta att effektivisera välfärden, har i många lägen i stället byråkratiserat den.”

”Professionerna i den offentliga sektorn ska stärkas och styrmodeller som skapar större frihet för medarbetarna ska utvecklas. Att ta till vara välfärdsmedarbetarnas erfarenheter, brukarnas upplevelser och forskningens insikter kommer att vara centralt.”





Tillitsreformens olika delar

Statens styrning av myndigheter och verk

Statens styrning av kommuner och landsting

Styrformer - kommuner och landsting

Uppdrag till Statskontoret:

- Mer tid till kärnverksamheten
- Mer sammanhållen och effektiv styrning
- Utvecklat ledarskap och ta vara på medarbetares kompetens och erfarenhet

Stärkt kompetens och förmåga i Regeringskansliet

Utvecklad styrning

Positiva initiativ för att utveckla en mer effektiv och tillitsbaserad styrning ska tillvaratas





Tidiga resultat

- Minskad administration (fånga tidstjuvar)
- Utvecklat ledarskap och medarbetarskap
- Utvecklad styrning av statliga myndigheter





Tillitsdelegation

- En kommitté med tre personer, ordförande är Laura Hartman
- Ska arbeta tillsammans med kommunerna; hitta funderande exempel på fungerande tillitsfull styrning
- Utvärdera ersättningssystem
- Ännu tidigt, men finns på Facebook och snart egen hemsida 😊

