

Kære kolleger

Den kommende budgetlov og kravet fra Finansministeriet om stærkere økonomistyring er noget, der optager os alle for tiden. Og med rette. Der er god brug for omtanke inden de endelige regler fastlægges, for de vil få afgørende betydning for kommunalbestyrelsernes ledelse af kommunerne i de næste mange år.

Strammerne har haft medvind i de senere år. Kommunernes merforbrug i 2009 på ca. 5 mia. kroner har anrettet stor skade og det uanfægtet, at en af årsagerne til merforbruget var et velfærdspress fra en uheldig alliance mellem foretagsomme folketingsmedlemmer og stærke interesseorganisationer. Det er dog ikke en undskyldning for, at økonomien ikke blev styret godt nok, for ansvaret ligger hos os i kommunerne, også når det går skævt, og det skal ikke deles med andre, uanset nok så mange forklaringer.

Det ansvar har vi taget på os ved at gennemføre en lang række stramninger og strukturændringer, som har effektiviseret kommunernes forvaltning med betydelig succes. Den seneste melding er, at kommunernes regnskab for 2011 viser et samlet mindre forbrug på ca. 5,5 mia. i forhold til budgettet. Hvis man er strammer, vil man selvfølgelig vælge også at gøre det til et eksempel på svag budgetstyring.

Men jeg vil advare mod at tro, at nye bureaukratiske og tidsrøvende teknikker, som skal "opdage" ændringerne i forbruget "i tide", er løsningen.

For mindreforbruget i 2011 er et direkte resultat af, at det i alle kommuner er et tydeligt succeskriterium at overholde budgetterne - og gerne lidt til. Ingen institutionsleder eller forvaltningschef er i tvivl om det succeskriterium, og de agerer derefter. Ligeså høj er bevidstheden om, at budgetoverskridelser er den sikre vej til kritik, og der er blevet fyret kommunale ledere begrundet i budgetoverskridelser. Mindreforbruget i 2011 er således et resultat af målrettet styring af økonomien på alle områder og niveauer i kommunerne. Dette underbygges af, at mindreforbruget fordeler sig jævnt over alle budgetområder.



Jeg vil gerne minde om, at vi fornuftig vis har forladt "gamle dages" styringsfilosofi, hvor det var lige så slemt at afslutte året med et merforbrug som med et mindreforbrug, og vi kan godt huske historierne om benzinafbrænding på Oksbøl Hede, for at få forbruget til at passe med budgettet.

Gamle dages rigide regler for styring af økonomien skal ikke tilbage. Det har ingen gavn af. Derfor er der god brug for omtanke, når budgetloven gøres færdig hen over foråret. Kommunerne har selv interesse i en god og stærk styring af økonomien. Men det skal være en styring, der ikke belønner bogholderne, men belønner de ledere, der har fokus på effektivitet, dem, der hele tiden arbejder for at levere den aftalte service og kvalitet med et mindre forbrug af ressourcer.

Venlig hilsen
Bjarne Pedersen

Nyhedsbrev

Marts 2012 - nr. 30

<p>Landsmøde 2013</p> <p>KOMDIR´s landsmøde 2013 afholdes 2. – 3. maj, og der er ekstra god grund til at sætte kryds i kalenderen allerede nu. I 2013 er det 100 år siden, at Kæmnerforeningen – forløberer for KOMDIR – blev stiftet, og det skal naturligvis fejres.</p> <p>KOMDIR markerer den runde fødselsdag med forskellige tiltag i forbindelse med landsmødet, bl.a. planlægger formandskabet at udgive en bog om udviklingen i kommunal ledelse gennem de sidste 100 år.</p> <p>Flere aktiviteter er i støbeskeen, og formandskabet vil løbende opdatere om planlægningen via nyhedsbrevet og komdir.dk.</p>	 <p>Kommunaldirektørforeningen i Danmark</p>
<p>Evaluering af kommunalreformen</p> <p>Fem år efter at kommunalreformen trådte i kraft, har regeringen identificeret fire områder, hvor der er behov for at justere arbejdsdelingen mellem stat, regioner og kommuner. Regeringen har nedsat fem arbejdsgrupper (én for hvert område og et fælles kommissorium) der skal undersøge mulighederne for bedre at understøtte en effektiv og moderne offentlig sektor, der leverer ydelser af høj kvalitet og er rustet til fremtidens udfordringer. Ud over kommissoriet er de fire arbejdsgrupper centreret om disse områder:</p> <ul style="list-style-type: none">• Det specialiserede socialområde samt specialiserede undervisningstilbud• Natur- og miljøområdet• Regional udvikling• Sundhedsområdet <p>KOMDIR forventer, at arbejdsgrupperne orienterer om deres arbejde i K98.</p>	
<p>Side-event ved EU-topmøde – Det danske kommunestyre</p> <p>Den 22.-23. marts 2012 holder EU's Regionsudvalget topmøde om byudvikling. Det finder sted i København, da Danmark har EU-formandskabet. Ca. 500 deltagere fra alle dele af Europa.</p> <p>KOMDIR og KL holder i fællesskab en sideevent den 21. marts 2012, hvor det danske kommunestyre er på dagsordenen. Deltagerkredsen er politikere og medarbejdere i EU's Regionsudvalg og medlemmer af Club Copenhagen, der er et netværk af udenlandske diplomater og erhvervsledere bosat i København. Arrangementet finder sted her i KL-Huset og foregår på engelsk.</p>	
<p>ICMA konference i Phoenix, Arizona</p> <p>KOMDIR's internationale udvalg inviterer medlemmerne til deltagelse på verdens største konference for kommunaldirektører m.fl.</p>	

På konferencen afvikles et stort antal mini-events om ledelsesmæssige udfordringer ligesom du kan blive inspireret af diverse foredrag fra spændende indlægsholdere.

KOMDIR er medlem af ICMA, og den årlige konference i 2012 finder sted i Phoenix, Arizona. KOMDIR arrangerer gratis fællestransport for de første 10 tilmeldinger med afrejse fredag den 5. oktober 2012 med hjemkomst torsdag den 11. oktober 2012 om eftermiddagen. Øvrige omkostninger – ca. kr. 6.-7.000,- pr. deltager - afholdes af deltagerne.

Det endelige program er ikke fastlagt, men har du spørgsmål om turen, så kontakt gerne Kommunaldirektør Per Røner, mobil 2170 0421.

Af hensyn til bestilling af flybilletter og hoteller er fristen for tilmelding den 1. Maj 2012.

Send en mail til foreningen eller direkte til Per Røner:

proener@stevns.dk



Kommunalpolitisk Topmøde 2012

Som traditionen efterhånden byder, holder KL og KOMDIR et fælles fagligt arrangement for alle deltagende embedsmænd, i år under temaet "Folket og Folkestyret".

Mens politikerne holder gruppemøder, sørger KOMDIR og KL for fagligt indhold til de deltagende embedsmænd. Bo Lidegaard, chefredaktør for Politiken, lægger op til debat om forholdet mellem folket og folkestyret.

Bo Lidegaard er - udover chefredaktør for Politiken - uddannet historiker og har gennem en karriere i Stats- og Udenrigsministerierne opnået en dyb indsigt i nyere dansk politisk historie.

Arrangement: fælles fagligt arrangement, KL/KOMDIR

Tid: 15. marts, kl. 10.30 – 12

Sted: Hotel Hvide Hus, Vesterbro 2, 9000 Aalborg – lokale 'Bøg og Birk'.

Læs mere og se det fulde program for topmødet [her](#).



**Kommunalpolitisk
Topmøde 2012**

Den 15. - 16. marts 2012

PRIMO satte fokus på lokal resiliens

Skybrud, orkaner, snestorme og terrorhandlinger har de seneste år sat det offentlige beredskab på en prøve. Behovet for at inddrage borgerne i beredskabet er blevet understreget, og 1. marts satte PRIMO, Foreningen af Kommunale Beredsskabschefer og KOMDIR fokus på udfordringen med en konference om kommunerne og lokal resiliens.

En række oplægsholdere, bl.a. næstformand i KOMDIR Jens Chr. Birch, gav deres synsvinkel på, hvordan fremtidens risikovurdering og beredskab kan håndteres.

Yderligere oplysninger om konferencen kan findes [her](#), hvor du også kan læse mere om PRIMO's arbejde med risikovurdering.



Arrangementer og møder		
15. - 16. marts	Kommunalpolitisk Topmøde 2012	
24. april	Technology Talks, DI-konference om digitalisering af den offentlige sektor	
30. april	K98-møde Hovedbestyrelsesmøde i KOMDIR	
8. maj	Møde mellem KL's direktion og paraplyens bestyrelse	
		KOMDIR's sekretariat Rudersdal Kommune Øverødvej 2 2840 Holte Tlf. 46 11 11 06 E-mail: komdir@komdir.dk www.komdir.dk Ansvarshavende redaktør Bjarne Pedersen