

Kære Kolleger

Efteråret 2011 har budt på mange begivenheder, som vil trække spor ind i det nye år og måske endda længere frem i tiden. Globalt fylder de økonomiske kriser meget, men især Euro-krisen giver anledning til betydelig bekymring, da den vil føre til en yderligere stramning af den offentlige udgiftspolitik i Danmark. Dette rammer også kommunerne. De nærmeste års vækstrammer for kommunerne er allerede sat til nul, men reelt er der en fare for, at det kun bliver "i bedste fald".

Det er en udfordring for ledelsen i kommunerne, som jeg er sikker på vil blive håndteret; men det bliver ikke let, og der skal gøres en betydelig indsats for at komme i mål, bl.a. fordi der latent ligger en række konflikter med de interessegrupper, som vil blive berørt.

Regeringen har aftalt med KL, at Strukturreformen fra 2007 skal evalueres, og der er aftalt en række områder, som i særlig grad skal vurderes: *sundhed, miljø, det specialiserede socialområde og regional udvikling*. Efteråret har imidlertid vist, at det bliver svært at afgrænse evalueringen til disse områder alene. Det viser bl.a. de seneste måneders kampagne mod kommunernes håndtering af anbringelse af børn og tilsynet med børnene.

Evalueringen af Strukturreformen er en udfordring for kommunerne, som vi skal tage vel imod og gå konstruktivt ind i. Vi har bestemt ingen grund til at bøje nakke og frygte evalueringen. Helt overvejende er implementeringen af reformen en kæmpe succes. Der er sket betydelige omlægninger og strukturtilpasninger i perioden, som har løftet kvaliteten af arbejdet, og som har bidraget til en gedigen ressourceomfordeling. Ligesom det var hensigten. Det kan vi være stolte af. Men der er også dele af reformen, som kan drøftes og justeres, og det stiller vi gerne op til. Der vil være brug for gode eksempler fra de kommunale direktioner under hele evalueringen.

Hovedbestyrelsen i KOMDIR drøftede på sit møde den 6. december behovet for at reformere og afbureaukratisere den offentlige sektor, og der var fuld tilslutning til at fortsætte denne indsats, men der var også en erkendelse af, at hvis vi kun taler om afbureaukratisering, når vi ikke i mål. Der skal mere til. Vi bør overveje, om man kan finde andre måder at løse opgaverne på. Fx krævede rehabilitering af ældre – den såkaldte Fredericia-model – ikke ændring af reglerne, men en ændret tilgang til løsningen af opgaven.

Med den smalhals, som vi kommer til at leve med i de kommende år, bliver der god brug for opfindsomheden og kreativiteten i kommunerne. Og netop behovet for kreative løsninger kan være den motiverede faktor, som sætter vores mange dygtige medarbejdere og ledere i stand til at løse de nærmeste års udfordringer.

Alle ønskes en god jul og godt nytår.

Bjarne Pedersen

Nyhedsbrev

December 2011 - nr. 29

Lederprisen 2011 – årets vindere

Efter et intenst udskilningsløb er vinderne af årets kommunale lederpriser nu fundet.

Blandt 354 indstillinger har COK, KOMDIR og en række faglige organisationer d. 10. november kåret tre vindere af Den Kommunale Lederpris 2011: Birgitte Sonsby, skoleleder på Ejerslykkeskolen i Odense Kommune løb med prisen for bedste institutionsleder, Jørgen Niemann, sektionsleder i Randers Kommune fik prisen for bedste kommunale fagchef og Bo Rasmussen, kommunaldirektør i Albertslund Kommune blev kåret til årets kommunale topleder.

Læs mere om vinderne [her](#).

Middelfart og Silkeborg vinder KL's Innovationspriser 2011

I starten af december fejrede KL igen innovation i den offentlige sektor. Sammen med KOMDIR og Foreningen for UdviklingsKonsulenter satte KL's konsulentvirksomhed fokus på de projekter, der har sat gang i den kommunale innovation i 2011.

Ud af hele 59 ansøgere kårede et dommerpanel og deltagerne ved årets Innovationsdag to projekter som vindere i hver sin kategori.

Vinder af den store pris

Middelfart Kommune vandt den store pris, der gives til et innovationsprojekt, der har skabt banebrydende nytænkning. Med projektet "Den grønne væstkommune" har Middelfart Kommune skabt en storstilet indsats forankret i byrådet for at løse miljødagsordenen og skabe vækst i samarbejde med det private erhvervsliv.

Vinder af den lille pris

Silkeborg Kommune vandt den lille pris, der gives til et initiativ, der med små midler har skabt merværdi. I Silkeborg Kommune var en stor økonomisk udfordring udgangspunktet for at finde en samlet løsning på to forskellige problemer. Kommunen måtte nedlægge et tilbud til sindslidende, og et ældrecenter var nødt til at fyre køkkenpersonale. Løsningen var at ansætte de sindslidende i køkkenet, og det har ført til gladere brugere og høj arbejdsglæde.

Du kan læse mere om Innovationsdagen og vinderne [her](#).

Første gang: Årets leder 2011 er kommunal

Organisationen Lederne har netop uddelt prisen for Årets Leder til skoleleder Lise Egholm fra Rådmandsgades Skole på Nørrebro i København. Lise Egholm beskrives af formand for Lederne, Sven Askær, som "et dybt passioneret menneske" på en mission. En mission, der skal sikre, at alle elever – også dem med knap så mange ressourcer – får en udbytterig og lærerig skolegang.



**innovations
prisen 2011**

LEDERNE
bringer dig videre

Prisen som årets Leder blev uddelt på konferencen Ledelsens Dag i Tivoli Congress Center i København.

Lederne har uddelt prisen i 10 år, men det er første gang, at prisen gives til en kommunal leder. Sidste år vandt Nordeas koncernchef Christian Clausen og tidligere vindere omfatter blandt andet Irma-direktør Alfred Josefsen (2003), Lego-topchef Jørgen Vig Knudstorp (2006) og oberst Kim Kristensen (2009).

Læs mere om Lise Egholm og hendes arbejde [her](#).

KOMDIR fylder rundt i 2013

Gennem snart 100 år har Kommunaldirektørforeningen under forskellige former arbejdet for udviklingen af den offentlige sektor. I 2013 runder foreningen det skarpe hjørne, og det skal selvfølgelig fejres!

Kommunaldirektørforeningens historie daterer sig helt tilbage til 1913 med dannelsen af Kæmnerforeningen og Kommunesekretærforeningen i 1926. Den nuværende Kommunaldirektørforening er dannet i 1971 ved en sammenlægning af de to foreninger.

Således har KOMDIR har lange rødder tilbage i den offentlige sektors historie og beskriver en udvikling fra en mere tilbagetrukket og beskedne rolle frem til i dag efter den anden kommunalreform, hvor 98 store kommuner har et betydeligt samfundsansvar for administrationen af op mod halvdelen af de samlede offentlige budgetter. Sideløbende med denne udvikling er den kommunale topchefs rolle ændret markant fra en relativt anonym og passiv rolle til dagens kommunestyre med kommunaldirektøren som kommunens øverste chef med væsentlig indflydelse på den samlede kommunale virksomhed. Foreningens historie er altså også en ledelseshistorie, som fortjener at blive markeret.

I løbet af det næste års tid vil KOMDIR's hovedbestyrelse og sekretariat arbejde videre med planlægningen af 100-års jubilæet.

komdir.dk

Kommunaldirektørforeningen i Danmark


Samarbejde med Dansk Industri om OPS

KOMDIR har indledt et samarbejde med DI om forbedring af det offentlige-private samarbejde og om, hvordan man kan reducere eller helt fjerne de barrierer, som besværliggør samarbejdet.

Både DI og KOMDIR ser et behov for at fremme samarbejdet til gavn for generel velfærdudvikling, ikke mindst set i lyset af krisetidens behov for at få mere ud af de store ressourcer, der anvendes i krydsfeltet mellem den offentlige og den private sektor. Kort sagt handler det om at få en større effektivitet i ressourceanvendelsen. Samarbejdet med DI skal især koncentreres om at få forenklet udbudsreglerne og få udstukket et tydeligere perspektiv for det offentlige-private samarbejde – bl.a. kan behovet for at udvikle velfærdsteknologi nævnes som en god fælles sag.

KOMDIR's hovedbestyrelse har nedsat en arbejdsgruppe, der sammen med repræsentanter for DI skal udarbejde et notat til brug som oplæg for en diskussion, af hvordan det offentlige-private samarbejde kan for-



| | |
|---|---|
| <p>bedres fremover. Denne diskussion sættes i gang på et fælles møde d. 21. marts 2012.</p> | |
| <p>Kommunernes rolle i sundhedsvæsenet</p> <p>Ny regering, supersygehuse i udsigt og femårs fødselsdag for kommunalreformen. Hvor står kommunerne egentlig på sundhedsområdet i dag? Og hvad skal kommunerne kunne om fem år - i samarbejde med sygehusene og praksissektoren?</p> <p>Under overskriften 'Kommunernes rolle i sundhedsvæsenet – nu og om 5 år' sætter KL på sundhedskonferencen fokus på kommunernes aktuelle og fremtidige udfordringer på det kommunale sundhedsområde.</p> <p>Konferencen finder sted d. 17. januar 2012 på Hotel Nyborg Strand. Læs mere på KL's hjemmeside: http://kl.dk/Sundhed/Arrangementer/2012/01/KLs-Sundhedskonference-den-17-januar-2012/</p> |  |
| <p>Evaluering af kommunalreformen</p> <p><i>Den nyligt tiltrådte regering bebuder i sit regeringsgrundlag, at der skal foretages en evaluering af kommunalreformen og den nuværende arbejdsdeling mellem kommuner, regioner og stat, særligt indenfor disse fire områder: sundhed, miljø, det specialiserede socialområde og regional evaluering. KL sætter med et nyt strategisk projekt fokus på kommunernes rolle i evalueringen.</i></p> <p>I løbet af de sidste fem år er kommunalreformen blevet diskuteret heftigt, og mange forskellige aktører har haft mange forskellige meninger om emnet. Med afsæt i regeringens udmelding om en evaluering af reformen vil KL proaktivt sætte dagsordenen i denne debat og tydeliggøre kommunernes indsats for at skabe kvalitet og effektivitet i løsningerne af de kommunale opgaver.</p> <p>Det overordnede mål med KL's projekt er bl.a. at og skærpe kommunernes bevidsthed om, hvordan de varetager og udvikler nye opgaver. Projektet følger derfor fire sammenhængende spor:</p> <ul style="list-style-type: none">• Et offensivt udspil som grundlag for KL's og kommunernes involvering i debatten op til evaluering af kommunalreformen• Forståelsen af, hvordan kommunerne løser de nye opgaver skal nuanceres• Dialog om forståelse af, at en forsvarlig opgaveløsning bygger på solid faglighed i alle 98 kommuner• KL's løbende deltagelse i den bebudede evaluering. <p>Projektet er under fortsat udvikling, og KOMDIR's hovedbestyrelse følger sagen tæt.</p> | |
| <p>Kommende arrangementer og møder</p> | |

| | | |
|---|------------------|---|
| Kommunaløkonomisk Forum 2012 | 12. – 13. januar | |
| KL´s sundhedskonference: "Kommunernes rolle i sundhedsvæsenet – nu og om fem år" | 17. januar | |
| K98-møde | 31. januar | |
| KL´s Børnetopmøde | 2.- 3. februar | |
| KOMDIR hovedbestyrelsesmøde | 28. februar | |
| | | KOMDIR's sekretariat Rudersdal Kommune Øverødvej 2 2840 Holte Tlf. 46 11 11 06 E-mail: komdir@komdir.dk www.komdir.dk Ansvarshavende redaktør Bjarne Pedersen |