

Nyhedsbrev, februar 2016

Kære kollegaer

På kommunaldirektørforeningens vegne vil jeg gerne byde velkommen til første nyhedsbrev i 2016.

KOMDIR ønsker hele tiden at holdes opdateret på de seneste debatter og indgå i drøftelser om udvikling af offentlig topledelse og forvaltning, og hvilken betydning det har for toplederrollen.

I forbindelse med Vederlagskommissionens arbejde vedrørende den samlede vederlæggelse af borgmestre, regionsrådsformænd, folketingsmedlemmer og ministre har KORA i januar offentliggjort en undersøgelse om offentlige toplederes arbejdsvilkår. Overordnet viser undersøgelsen, at omkring halvdelen af de kommunale topledere vurderer, at der er sket en stigning i arbejdstiden. Størstedelen af de kommunale topledere vurderer ligeledes, at deres arbejdspress i nogen grad er højt eller meget højt. Hos KOMDIR er dette et opmærksomhedspunkt, men endnu vigtigere er, hvad vi kan bruge hinanden til i toplederkredsen og om vi bruger vores tid på det rigtige.

I indeværende nyhedsbrev kan du bl.a. læse om KOMDIR's samarbejde med KL inden for udvikling af forvaltningspolitik og et udviklingsforløb for kommunale direktioner. Du kan læse mere om de seneste møder og aktiviteter i hovedbestyrelsen, som bl.a. har haft Departementschef for Social- og Indenrigsministeriet Sophus Garfiel på besøg til et temamøde. KOMDIR har indgået et spændende samarbejde med foreningen FORUM for fremtidens offentlige styring og ledelse, hvor vi lige nu er ved at planlægge en konference til juni, der har lederpolitik som overordnet tema.

Alt dette handler netop om at justere og fokusere på, hvad der er væsentligt og afspejler KOMDIR's ønske om aktivt at deltage i debatten om udviklingen og betydningen af toplederrollen.

Rigtig god læselyst.

Med venlig hilsen

Henrik Kolind

Formand for Kommunaldirektørforeningen

Indhold:

1. Status på kommunaldirektørforeningens arbejdsprogram 2015-2017
2. Samarbejdsaftale med FORUM og invitation til konference
3. Hovedbestyrelsens møder og aktiviteter
4. Diverse

1. Status på kommunaldirektørforeningens arbejdsprogram 2015-2017

Kommunaldirektørforeningen har opbygget en tæt dialog med KL særligt inden for dagsordener omkring udvikling af leder- og forvaltningspolitik. I hovedbestyrelsen anser vi dialogen for givende og finder det positivt, at vi sammen kan være med til at udvikle og præge den kommunale dagsorden.

Debatten omkring udvikling af **forvaltningspolitikken** fortsætter, og Kommunaldirektørforeningen deltager aktivt i drøftelserne omkring fremtidens kommunestyre i KL regi.

Der er ved at blive lagt sidste hånd på et udviklingsforløb for de kommunale direktioner i 2016, der sætter fokus på udvikling af **lederpolitik** og på hvordan topchefer og direktioner også fremadrettet kan være en central aktør i udviklingen af kommunestyret. Forløbet tager afsæt i topledernes rolle ift. at skabe sammenhænge i opgaveløsningen på tværs af fagområder samtidig med, at direktionen skal levere en koordineret rådgivning til borgmester, fagudvalg og den samlede kommunalbestyrelse.

Det er KL der har taget initiativ til at tilrettelægge udviklingsforløbet i samarbejde med COK og chefforeningerne.

Arbejdet med KL's **styrings- og effektiviseringsprogram** er i gang og KOMDIR er repræsenteret i styregruppen fra 3 kredse. Programmet skal give inspiration til nye effektiviserings-, styrings- og prioriteringsmuligheder på de store sektorområder samt understøtte udbredelsen af disse. I foråret arbejdes der på et inspirationskatalog til B17-processen og igangsættelse af fælleskommunale udviklingsprojekter.

2. Samarbejdsaftale med FORUM og invitation til konference

KOMDIR har indgået et strategisk samarbejde i 2016 med foreningen FORUM for fremtidens offentlige styring og ledelse¹. Formålet med samarbejdet er, at KOMDIR får en platform for formidling af debatindlæg og afholdelse af arrangementer, som forener forskning og praksiserfaringer fra den kommunale verden i udviklingen af offentlig styring og ledelse.

KOMDIR og FORUM har taget initiativ til at stable en konference på benene med fokus på lederpolitik. Konferencen har form af et arbejdsseminar, hvor topledere sammen med repræsentanter fra

¹ FORUM for fremtidens offentlige ledelse og styring har eksisteret siden 2008. Det er et upolitisk, åbent og bredt sammensat socialt netværk - en kreativ tænketank, der opsøger og sætter ord på nye ledelsesideer i praksis samt nye ledelsesformer og styringskoncepter til gavn for sektoren. FORUM er skabt i kølvandet på bl.a. de store offentlige reformer, og tænketankens primære funktion er at sprede viden, skabe åben, faglig debat og sætte udviklingsinitiativer i søen.

forskningsverdenen skal komme med løsningsforslag på de ledelses- og styringsmæssige udfordringer, som kommunerne står over for i dag og i morgen.

De øvrige Chefforeninger er inviteret med til at deltage i programlægning af konferencen, og vi har allerede afholdt første arbejdsmøde, hvor mulige temaer for dagen er blevet drøftet.

Konferencen afholdes **den 7. juni på Ledreborg slot**. Vi håber, at du vil sætte kryds i kalenderen allerede nu. Når programmet er på plads, vil du modtage en invitation.

3. Hovedbestyrelsens møder og aktiviteter

På sidste hovedbestyrelsesmøde den 7. december 2015 blev KOMDIR's internationale samarbejde drøftet. Hovedbestyrelsen besluttede at videreføre samarbejdsaftalen med ICMA, men fremadrettet vil der blive droslet ned på det Internationale Udvalgs arbejde. Øvrige anmodninger om internationale samarbejder, vil blive vurderet konkret.

Forinden det ordinære HB-møde var Sophus Garfiel, Departementschef i Social- og Indenrigsministeriet inviteret ind til en temadrøftelse. På dagsordenen var bl.a. regeringens økonomiaftale, produktivitetsdagsordenen og frikommuneforsøgene.

KOMDIR har sendt åbne invitationer ud til en række departementschefer, og har i starten af 2016 været på besøg i Beskæftigelsesministeriet hos departementschef Peter Mørck og i Erhvervs- og Vækstministeriet hos departementschef Michael Dithmer. Formålet har været, at indgå i en uformel dialog om hvad der rør sig i kommunerne og staten, og KOMDIR oplever, at ministerierne går aktivt ind i dialogen.

Inden for en relativ kort periode er 5 kommunaldirektører rundt om i landet blevet afskediget. KOMDIR følger sagerne tæt og har sat problematikken på dagsorden på et møde med DJØF primo marts, hvor den stigende tendens vil blive drøftet.

Næste møde i Hovedbestyrelsen finder sted den 26. april.

4. Diverse

Social- og Indenrigsministeriet har iværksat et nyt **frikommuneforsøg**. Til forskel fra det tidligere frikommuneforsøg, skal det nye forsøg organiseres omkring netværk af op til 6 kommuner, som skal gå sammen om et fælles tema, hvor de kan søge om fritagelse fra regler og ændring af regelgrundlag.

KOMDIR bifalder, at der igen sættes fokus på at udvalgte kommuner får mulighed for at udfordre regler og rammer og anser sidste frikommuneforsøg som en succes på mange måder. Men KOMDIR er af den opfattelse, at hvis vi for alvor skal gøre op med bureaukrati og regelstyring, så er vejen frem at give alle kommuner samme muligheder for at udfordre og igangsætte forsøg, der kan bane vej for fremtidens velfærdsmodel.

Den 18.-19. april 2016 afholdes årets **ToplederCamp** som arrangeres af Forum for offentlig topledelse. På sidste års camp blev der nedsat et forumnetværk, hvis formål var at vurdere behovet for at justere på det nuværende Kodeks for god Offentlig Topledelse. På campen vil netværkets arbejde og overvejelser præsenteres og lægge op til fælles drøftelse om, hvilke udfordringer der fylder mest for toplederne her mere en 10 år efter, at kodeks blev udarbejdet. Derudover sætter campen i år fokus på, hvad medierne betyder for offentlig topledelse, når de i højere grad bliver en del af den politiske proces.